

Tencent 腾讯

Tencent Holdings Limited

Incorporated in the Cayman Islands with limited liability

騰訊控股有限公司

於開曼群島註冊成立的有限公司

(Stock Code 股份代號 : 700)



smart communication inspires

智慧溝通 靈感無限

2022 年報

目錄

2	公司資料
3	財務概要
4	主席報告
9	管理層討論及分析
30	董事會報告
89	企業管治報告
122	獨立核數師報告
131	綜合收益表
132	綜合全面收益表
133	綜合財務狀況表
136	綜合權益變動表
140	綜合現金流量表
142	綜合財務報表附註
276	釋義



公司資料

董事

執行董事

馬化騰(主席)
劉熾平

非執行董事

Jacobus Petrus (Koos) Bekker
Charles St Leger Searle

獨立非執行董事

李東生
Ian Charles Stone
楊紹信
柯楊
張秀蘭
(自二零二二年八月十八日起
獲委任)

審核委員會

楊紹信(主席)
Ian Charles Stone
Charles St Leger Searle

企業管治委員會

Charles St Leger Searle(主席)
Ian Charles Stone
楊紹信
柯楊
張秀蘭
(自二零二二年八月十八日起
獲委任)

投資委員會

劉熾平(主席)
馬化騰
Charles St Leger Searle

提名委員會

馬化騰(主席)
李東生
Ian Charles Stone
楊紹信
Charles St Leger Searle

薪酬委員會

Ian Charles Stone(主席)
李東生
Jacobus Petrus (Koos) Bekker

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師及
註冊公眾利益實體核數師

主要往來銀行

中國銀行股份有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive, P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

騰訊集團總辦事處

中國深圳市
南山區
海天二路33號
騰訊濱海大廈
(郵編518054)

香港主要營業地點

香港
灣仔皇后大道東1號
太古廣場三座
29樓

開曼群島主要股份過戶登記處

Suntera (Cayman) Limited
Suite 3204, Unit 2A
Block 3, Building D
P.O. Box 1586
Gardenia Court
Camana Bay
Grand Cayman, KY1-1100
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716號舖

本公司網址

www.tencent.com

股份代號

700



簡明綜合全面收益表

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一八年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元	二零二二年 人民幣百萬元
收入	312,694	377,289	482,064	560,118	554,552
毛利	142,120	167,533	221,532	245,944	238,746
除稅前盈利	94,466	109,400	180,022	248,062	210,225
年度盈利	79,984	95,888	160,125	227,810	188,709
本公司權益持有人應佔盈利	78,719	93,310	159,847	224,822	188,243
年度全面收益總額	67,760	119,901	281,173	200,390	59,564
本公司權益持有人應佔全面收益總額	66,339	116,670	277,834	200,323	60,699
非國際財務報告準則經營盈利	92,481	114,601	149,404	159,539	153,538
非國際財務報告準則本公司權益 持有人應佔盈利	77,469	94,351	122,742	123,788	115,649

簡明綜合財務狀況表

	於十二月三十一日				
	二零一八年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元	二零二二年 人民幣百萬元
資產					
非流動資產	506,441	700,018	1,015,778	1,127,552	1,012,142
流動資產	217,080	253,968	317,647	484,812	565,989
資產總額	723,521	953,986	1,333,425	1,612,364	1,578,131
權益及負債					
本公司權益持有人應佔權益	323,510	432,706	703,984	806,299	721,391
非控制性權益	32,697	56,118	74,059	70,394	61,469
權益總額	356,207	488,824	778,043	876,693	782,860
非流動負債	164,879	225,006	286,303	332,573	361,067
流動負債	202,435	240,156	269,079	403,098	434,204
負債總額	367,314	465,162	555,382	735,671	795,271
權益及負債總額	723,521	953,986	1,333,425	1,612,364	1,578,131



主席報告

本人欣然向各股東提呈我們截至二零二二年十二月三十一日止年度的年報。

業績

本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度經審核的本公司權益持有人應佔盈利為人民幣1,882.43億元，較上一年的業績下降16%。截至二零二二年十二月三十一日止年度基本及攤薄每股盈利分別為人民幣19.757元及人民幣19.341元。

本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度的非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利為人民幣1,156.49億元，較上一年的業績下降7%。截至二零二二年十二月三十一日止年度的非國際財務報告準則基本及攤薄每股盈利分別為人民幣12.138元及人民幣11.835元。

經營資料

	於二零二二年 十二月三十一日	於二零二一年 十二月三十一日	同比變動	於二零二二年 九月三十日	環比變動
(百萬計，另有指明者外)					
微信及WeChat的					
合併月活躍賬戶數	1,313.2	1,268.2	3.5%	1,308.9	0.3%
QQ的移動終端					
月活躍賬戶數	572.1	552.1	3.6%	574.4	-0.4%
收費增值服務註冊					
賬戶數	233.8	236.3	-1.1%	228.7	2.2%

業務回顧及展望

戰略進展及展望

二零二二年，我們提升了效率，聚焦於核心業務，並開拓新服務和收入來源，為未來一個新的可持續增長的模式奠定更好基礎。以下為本期我們主要產品及業務的重點表現：



通信及社交

在聊天和非聊天場景增長的推動下，微信總使用時長於二零二二年間持續增長。在非聊天場景中，本季朋友圈使用時長同比大致穩定，而小程序和視頻號使用時長分別為去年同期的兩倍和三倍，均超過朋友圈使用時長。小程序已經成為中國領先的交易平台之一，二零二二年交易額達數萬億元人民幣並為實體經濟發展作出貢獻。視頻號在直播活動中獲得了更多用戶心智，共1.9億用戶通過視頻號直播觀看了二零二三年中央電視台春節聯歡晚會。

QQ方面，我們通過加入超級QQ秀虛擬形象和利用動作捕捉技術，實時反映用戶的面部表情和手勢，使視頻聊天體驗更加生動。QQ的短視頻服務「小世界」豐富了動漫和遊戲內容，並推出了人工智能創作工具，顯著提升了日活躍賬戶數和用戶平均使用時長。

數字內容

我們的收費增值服務付費會員數同比下降1%至2.34億。視頻訂閱收入因為我們調整了定價而有所增加，但內容排播延期使視頻付費會員數輕微下降至1.19億。二零二三年一月，我們的自製劇《三體》成為過去五年在中國發行的評分最高的本土科幻劇¹。在音樂方面，我們提供了具吸引力的會員特權，加強了多種音樂類型的用戶參與度，從而推動了付費會員數與ARPU的增長。

本土市場遊戲

二零二二年，我們通過執行了行業領先的未成年人保護計劃，大幅減少了未成年人遊戲時長。然而，我們保持市場領先地位，《王者榮耀》於二零二二年第四季恢復了日活躍賬戶數的同比增長，並在二零二三年的春節假期中取得流水新高。於二零二三年二月，我們通過推出自主研发的遊戲《黎明覺醒：生機》，開拓了生存開放世界建造類遊戲的市場。

國際市場遊戲

第四季是我們國際遊戲業務的旺季，該業務於二零二二年第四季貢獻了遊戲總收入的33%，相比於二零二一年第四季的收入貢獻為28%²。儘管有幾款競品遊戲的發佈，《VALORANT》的新英雄和「9局5勝」遊戲模式備受玩家歡迎，二零二二年第四季的月活躍賬戶數和流水取得同比增長。《使命召喚手遊》受益於三週年優惠活動和世界杯主題內容的發佈，流水於二零二二年第四季錄得同比增長。二零二二年第四季，我們發佈了移動遊戲《勝利女神：妮姬》與個人電腦遊戲《戰錘40K：暗潮》。

¹ 來源：豆瓣，中國領先的影評網站；截至二零二三年三月二十一日

² 不包括 Supercell 在二零二一年第四季的收入調整



主席報告

網絡廣告

我們於二零二二年第四季恢復了收入的同比增長。我們釋放了包括視頻號信息流廣告在內的更多廣告庫存，同時廣告主需求有所改善。我們加強了廣告生態系統驅動交易的能力，在二零二二年第四季，引流到商家企業微信和小程序的廣告佔微信廣告收入超過三分之一。提升後的機器學習基礎設施提升了廣告主的廣告轉化效率及投資回報率，同時使我們實現更高的訓練效率。

金融科技

二零二二年第四季，我們的商業支付業務暫時受到疫情影響，導致交易金額增長顯著放緩。隨著中國消費復甦，在二零二二年第一季高基數的基礎上，我們的日均商業支付金額自二零二三年第一季以來恢復了雙位數的同比增長率。我們的支付業務受益於小程序商業生態系統的活力，在二零二二年第四季，小程序為我們貢獻了百分之十幾的商業支付金額。我們通過投資者教育、更優的服務和更廣泛的產品線來擴大財富管理用戶群。我們也依據新的監管框架通過與持牌金融機構更緊密的合作，探索消費貸款和在線保險服務的機遇。

雲及其他企業服務

我們進一步減少虧損業務並優化成本，同時專注於利潤率更健康的自研PaaS解決方案，如音視頻雲和數據庫。我們幫助汽車製造商提升IT基礎設施和產品服務，例如定制化的智能座艙解決方案、數字地圖和數據管理。

技術發展

我們正在投資於人工智能的能力和雲基礎設施，以擁抱基礎模型的趨勢，相信這將有助於提升我們現有的產品與服務，探索和推出新的產品。



環境、社會及管治措施

我們致力為用戶、股東以至整體社會創造可持續價值，從而實現我們「用戶為本，科技向善」的願景。

環境

我們在碳中和承諾的基礎上進一步細化了減碳路徑，並設置了符合《巴黎協定》的絕對排放量減排目標。二零二二年十二月，我們發佈了《生物多樣性聲明》，闡述了以生態友好的方式發展業務、利用技術促進自然資源可持續利用和保護，以及應用互聯網工具提升公眾認知的承諾。

社會

為了促進基礎研究，我們承諾在未來十年內投入人民幣100億元，通過《新基石研究員項目》支持200至300名傑出科學家。我們升級了數字公益平台，99公益日系列活動為超過25,000個慈善項目籌集善款，並深化了用戶的參與度，總參與用戶數超過1億。最近，我們公佈了《多元、平等及共融承諾書》，體現了我們致力於構建一個鼓勵友好、激發創意和促進協作工作環境的承諾。

管治

我們於二零二二年八月任命了張秀蘭教授為董事，成為我們的第二位女性獨立非執行董事，她的任命增加了董事會的專業性和性別多元化。為了進一步區分董事會與管理團隊的職責，劉熾平先生將於二零二三年股東週年大會輪值退任董事，但將繼續擔任公司總裁和投資委員會主席。在張教授的履任和劉先生於二零二三年股東週年大會的輪值退任後，獨立非執行董事在我們的董事會中的比例將由50%增加至63%，女性董事在我們的董事會中的比例將由13%增加至25%。



主席報告

股息

董事會建議就截至二零二二年十二月三十一日止年度派發末期股息每股2.40港元(二零二一年：每股1.60港元)，惟須待股東在二零二三年股東週年大會上批准後，方可作實。該等建議股息預期將於二零二三年六月五日派發予於二零二三年五月二十四日名列本公司股東名冊的股東。

於二零二二年十一月十六日，董事會決議宣派特別中期股息，向於二零二三年一月十日名列本公司股東名冊上之股東按彼等持有每10股股份獲發1股美团B類普通股(該等美团B類普通股數目被捨去零碎部份下調至最接近之整數)的基準，以實物分派的方式將本公司間接持有的美团B類普通股按彼等各自於本公司之持股比例分派予股東。因此，扣除於二零二三年一月十日股份計劃信託所持有的股份及本公司回購但尚未註銷的股份將收到的股息(美团股份)後，預期將分派約9.48億股美团B類普通股。

致謝

本人謹代表董事會，衷心感謝我們的員工與管理團隊，彼等的無私奉獻、誠信及承擔，使本集團能夠面對持續不斷的挑戰並持續實現穩固表現。本人亦對全體股東及持份者堅定不移的支持與信任深表由衷謝意。

我們堅信本集團對創新及卓越的堅定承擔，將確保我們繼續秉持「用戶為本，科技向善」的信念，為用戶創造更多價值，推動可持續創新與共同富裕。

馬化騰

主席

香港，二零二三年三月二十二日



截至二零二二年十二月三十一日止年度與截至二零二一年十二月三十一日止年度的比較

下表載列截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度的比較數字：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年	二零二一年
	(人民幣百萬元)	
收入	554,552	560,118
收入成本	(315,806)	(314,174)
毛利	238,746	245,944
利息收入	8,592	6,650
其他收益／(虧損)淨額	124,293	149,467
銷售及市場推廣開支	(29,229)	(40,594)
一般及行政開支	(106,696)	(89,847)
經營盈利	235,706	271,620
財務成本淨額	(9,352)	(7,114)
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	(16,129)	(16,444)
除稅前盈利	210,225	248,062
所得稅開支	(21,516)	(20,252)
年度盈利	188,709	227,810
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	188,243	224,822
非控制性權益	466	2,988
	188,709	227,810
非國際財務報告準則經營盈利	153,538	159,539
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	115,649	123,788



管理層討論及分析

收入。截至二零二二年十二月三十一日止年度的收入同比下降1%至人民幣5,546億元。下表載列本集團截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度按業務劃分的收入：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二二年		二零二一年	
	佔收入總額		佔收入總額	
	金額	百分比	金額	百分比
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)			
增值服務	287,565	52%	291,572	52%
網絡廣告	82,729	15%	88,666	16%
金融科技及企業服務	177,064	32%	172,195	31%
其他	7,194	1%	7,685	1%
收入總額	554,552	100%	560,118	100%

- 增值服務業務³截至二零二二年十二月三十一日止年度的收入同比下降1%至人民幣2,876億元。國際市場遊戲收入增長3%至人民幣468億元，排除匯率影響及二零二一年第四季與Supercell相關的調整後，增幅為5%。於本年度，《VALORANT》表現持續強勁，《勝利女神：妮姬》及《夜族崛起》的成功推出帶來增量收入，而《PUBG MOBILE》收入因後疫情時代正常化而減少。本土市場遊戲因未成年人保護措施實施以及較少新遊戲發佈，行業經歷了一段調整期，收入同比下降4%至人民幣1,239億元。就單個遊戲而言，《英雄聯盟手遊》及《金鏟鏟之戰》收入增加，最近發佈的《重返帝國》及《暗區突圍》貢獻了新收入，而《王者榮耀》及《和平精英》等若干現有遊戲收入下滑。社交網絡收入為人民幣1,169億元，同比大致穩定，反映了我們的視頻號直播服務及音樂付費會員服務的收入增長，而我們的音樂直播及遊戲直播的收入減少。

³ 截至二零二二年十二月三十一日止年度，手機遊戲增值服務收入總額(包括歸屬於我們社交網絡業務的手機遊戲收入)同比下降3%至人民幣1,605億元，而個人電腦客戶端遊戲的收入同比增長4%至人民幣469億元。



- 網絡廣告業務截至二零二二年十二月三十一日止年度的收入同比下降7%至人民幣827億元，其中上半年收入下降，年末則有所恢復。社交及其他廣告收入下降4%至人民幣720億元。儘管廣告行業普遍低迷，於下半年視頻號信息流廣告需求強勁，小程序廣告迅速增長，以及移動廣告聯盟復甦。媒體廣告收入下降20%至人民幣107億元，反映了騰訊視頻廣告收入由於內容排播延後而下滑，以及在複雜的宏觀環境下騰訊新聞的廣告收入減少。
- 金融科技及企業服務業務截至二零二二年十二月三十一日止年度的收入同比增長3%至人民幣1,771億元。金融科技服務的收入增長主要是由於支付金額的增加，儘管受到疫情影響。企業服務的收入同比下降，是由我們主動縮減虧損活動所致。

收入成本。截至二零二二年十二月三十一日止年度的收入成本同比增長1%至人民幣3,158億元，反映了渠道及分銷成本以及雲項目部署成本收緊，而內容成本、服務器與頻寬成本(包括隨視頻號服務增長而產生的成本)增加。以收入百分比計，收入成本由截至二零二一年十二月三十一日止年度的56%增長至截至二零二二年十二月三十一日止年度的57%，反映了我們的降本增效措施帶來的收益，被包括視頻號服務在內的戰略舉措的投入所抵銷。下表載列本集團截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度按業務劃分的收入成本：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二二年		二零二一年	
	佔分部收入		佔分部收入	
	金額	百分比	金額	百分比
(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
增值服務	141,918	49%	138,636	48%
網絡廣告	47,720	58%	48,072	54%
金融科技及企業服務	118,690	67%	120,799	70%
其他	7,478	104%	6,667	87%
收入成本總額	315,806		314,174	



管理層討論及分析

- 增值服務業務截至二零二二年十二月三十一日止年度的收入成本同比增長2%至人民幣1,419億元，反映了服務器與頻寬成本的增加以及遊戲內容成本增加，而渠道及分銷成本減少。
- 網絡廣告業務截至二零二二年十二月三十一日止年度的收入成本同比下降1%至人民幣477億元，由於視頻號業務的增長推動了服務器與頻寬成本的增加，而由於我們的增效措施，渠道及分銷成本則有所下降。
- 金融科技及企業服務業務截至二零二二年十二月三十一日止年度的收入成本同比下降2%至人民幣1,187億元，由於我們縮減虧損活動而減少的雲項目部署成本，抵銷了由支付金額增長帶動的交易成本增加。

其他收益／(虧損)淨額。我們於截至二零二二年十二月三十一日止年度錄得其他收益淨額人民幣1,243億元，主要是非國際財務報告準則調整項目，如視同處置及處置若干投資公司而產生的收益淨額(其中包括與美团相關的於二零二二年第四季的視同處置收益人民幣1,066億元、與Sea Limited相關的視同處置收益人民幣413億元與部分減持收益人民幣185億元)，部分被若干投資公司因重估產生的公允價值淨虧損，以及對互聯網服務及線上娛樂等領域的若干投資公司的減值撥備所抵銷。

銷售及市場推廣開支。截至二零二二年十二月三十一日止年度的銷售及市場推廣開支同比下降28%至人民幣292億元，反映了我們對組織內部的營銷活動支出的嚴格把控，主要體現在數字內容服務、企業服務、遊戲及工具類產品方面。以收入百分比計，銷售及市場推廣開支由截至二零二一年十二月三十一日止年度的7%下降至截至二零二二年十二月三十一日止年度的5%。

一般及行政開支。截至二零二二年十二月三十一日止年度的一般及行政開支同比增長19%至人民幣1,067億元，乃由於我們的研發開支及僱員成本增加，其中包括與我們所收購的附屬公司及海外子公司相關的影響。於年初實施降本增效措施的推動下，我們的費用增長率有所放緩。以收入百分比計，一般及行政開支由截至二零二一年十二月三十一日止年度的16%增長至截至二零二二年十二月三十一日止年度的19%。



財務成本淨額。截至二零二二年十二月三十一日止年度的財務成本淨額同比增長31%至人民幣94億元，主要受利息開支增加所致。

分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額。我們截至二零二二年十二月三十一日止年度分佔聯營公司及合營公司虧損人民幣161億元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度分佔虧損人民幣164億元。截至二零二二年十二月三十一日止年度非國際財務報告準則分佔聯營公司及合營公司盈利為人民幣24億元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度非國際財務報告準則分佔虧損人民幣10億元。該變化反映出若干國內聯營公司因實施成本優化措施後盈利能力提高。

所得稅開支。截至二零二二年十二月三十一日止年度的所得稅開支同比增長6%至人民幣215億元，反映了本年度的預提所得稅撥備增加。

本公司權益持有人應佔盈利。截至二零二二年十二月三十一日止年度的本公司權益持有人應佔盈利同比下降16%至人民幣1,882億元。截至二零二二年十二月三十一日止年度非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利下降7%至人民幣1,156億元。儘管上半年行業環境充滿挑戰，但我們優化了成本結構，精簡了非核心業務，並推出新的創收服務，這使我們在下半年恢復了盈利增長。



管理層討論及分析

二零二二年第四季與二零二一年第四季的比較

下表載列二零二二年第四季與二零二一年第四季的比較數字：

	未經審核	
	截至下列日期止三個月	
	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
	(人民幣百萬元)	
收入	144,954	144,188
收入成本	(83,132)	(86,371)
毛利	61,822	57,817
利息收入	2,582	1,703
其他收益／(虧損)淨額	85,854	86,199
銷售及市場推廣開支	(6,115)	(11,616)
一般及行政開支	(27,314)	(24,380)
經營盈利	116,829	109,723
財務成本淨額	(3,658)	(1,863)
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	(1,692)	(8,267)
除稅前盈利	111,479	99,593
所得稅開支	(4,575)	(3,888)
期內盈利	106,904	95,705
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	106,268	94,958
非控制性權益	636	747
	106,904	95,705
非國際財務報告準則經營盈利	39,426	33,151
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	29,711	24,880



收入。二零二二年第四季的收入同比增長1%至人民幣1,450億元。下表載列本集團於二零二二年第四季及二零二一年第四季按業務劃分的收入：

	未經審核			
	截至下列日期止三個月			
	二零二二年十二月三十一日		二零二一年十二月三十一日	
	佔收入總額		佔收入總額	
	金額	百分比	金額	百分比
(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
增值服務	70,417	49%	71,913	50%
網絡廣告	24,660	17%	21,518	15%
金融科技及企業服務	47,244	33%	47,958	33%
其他	2,633	1%	2,799	2%
收入總額	144,954	100%	144,188	100%

- 增值服務業務⁴二零二二年第四季的收入同比下降2%至人民幣704億元。國際市場遊戲收入增長5%至人民幣139億元，排除滙率影響及二零二一年第四季與Supercell相關的調整後，增幅為11%。收入增長由頭部遊戲系列《VALORANT》與《英雄聯盟》，以及《勝利女神：妮姬》與《戰錘40K：暗潮》的成功發佈拉動。本土市場遊戲收入下降6%至人民幣279億元，乃由於先前季度的流水同比下降。社交網絡收入下降2%至人民幣286億元，反映了音樂直播及遊戲直播服務的收入減少，而視頻號直播服務及我們的音樂付費會員服務的收入增加。
- 網絡廣告業務二零二二年第四季的收入同比增長15%至人民幣247億元。電子商務平台、快速消費品及遊戲行業廣告主的廣告開支同比顯著增長。得益於視頻號及小程序廣告的強勁需求以及移動廣告聯盟復甦，社交及其他廣告收入增長17%至人民幣214億元。媒體廣告收入增長4%至人民幣33億元，反映了音樂內容廣告的變現能力提升。

⁴ 二零二二年第四季，手機遊戲增值服務收入總額(包括歸屬於我們社交網絡業務的手機遊戲收入)同比下降2%至人民幣392億元，而個人電腦客戶端遊戲收入同比增長8%至人民幣115億元。



管理層討論及分析

- 金融科技及企業服務業務二零二二年第四季的收入同比下降1%至人民幣472億元。由於疫情爆發短暫抑制了支付活動，金融科技服務收入同比增速較上季放緩。由於我們縮減虧損活動，企業服務業務的收入同比下降。

收入成本。二零二二年第四季的收入成本同比下降4%至人民幣831億元，反映了渠道及分銷成本以及雲項目部署成本收緊。以收入百分比計，收入成本由二零二一年第四季的60%下降至二零二二年第四季的57%，反映了降本增效措施帶來的效益。下表載列本集團於二零二二年第四季及二零二一年第四季按業務劃分的收入成本：

	未經審核			
	截至下列日期止三個月			
	二零二二年十二月三十一日		二零二一年十二月三十一日	
	佔分部收入		佔分部收入	
	金額	百分比	金額	百分比
(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
增值服務	35,344	50%	36,869	51%
網絡廣告	13,748	56%	12,338	57%
金融科技及企業服務	31,386	66%	34,942	73%
其他	2,654	101%	2,222	79%
收入成本總額	83,132		86,371	

- 增值服務業務二零二二年第四季的收入成本同比下降4%至人民幣353億元，乃由直播服務相關收入分成成本減少以及渠道及分銷成本減少所致。
- 網絡廣告業務二零二二年第四季的收入成本同比增長11%至人民幣137億元，由於網絡視頻及小程序相關內容成本增加，以及移動廣告聯盟復甦推動渠道及分銷成本增加所致。



— 金融科技及企業服務業務二零二二年第四季的收入成本同比下降 10% 至人民幣 314 億元，主要由於我們縮減虧損活動致使雲項目部署成本降低。

其他收益／(虧損)淨額。我們於二零二二年第四季錄得其他收益淨額人民幣 858 億元，主要歸因於與美团相關的視同處置收益人民幣 1,066 億元，部分被對互聯網服務及線上娛樂等領域的若干投資公司的減值撥備所抵銷。

銷售及市場推廣開支。二零二二年第四季的銷售及市場推廣開支同比下降 47% 至人民幣 61 億元，反映我們對組織內部的營銷活動支出愈加嚴格的把控。以收入百分比計，銷售及市場推廣開支由二零二一年第四季的 8% 下降至二零二二年第四季的 4%。

一般及行政開支。二零二二年第四季的一般及行政開支同比增長 12% 至人民幣 273 億元，反映出隨著我們在國內外市場持續投資於戰略領域，研發開支及僱員成本均有所增加。

財務成本淨額。二零二二年第四季的財務成本淨額增長 96% 至人民幣 37 億元，反映本季確認滙兌虧損而去年同期確認滙兌收益，並且由於債務增加利息開支也有所上升，但後者影響較小。

分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額。我們於二零二二年第四季分佔聯營公司及合營公司虧損人民幣 16 億元，而二零二一年第四季則分佔虧損人民幣 83 億元。於二零二二年第四季非國際財務報告準則分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣 31 億元，而二零二一年第四季非國際財務報告準則分佔虧損人民幣 8 億元，該項變動主要反映出若干國內聯營公司因實施降本增效措施後盈利能力提高。

所得稅開支。二零二二年第四季的所得稅開支同比增長 18% 至人民幣 46 億元，由盈利增加及預提所得稅撥備增加所致。

本公司權益持有人應佔盈利。二零二二年第四季的本公司權益持有人應佔盈利同比增長 12% 至人民幣 1,063 億元。受益於業務精簡化及降本增效措施起效以及聯營公司貢獻淨額由虧轉盈，二零二二年第四季非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利增長 19% 至人民幣 297 億元。



管理層討論及分析

二零二二年第四季與二零二二年第三季的比較

下表載列二零二二年第四季與二零二二年第三季的比較數字：

	未經審核	
	截至下列日期止三個月	
	二零二二年 十二月三十一日	二零二二年 九月三十日
	(人民幣百萬元)	
收入	144,954	140,093
收入成本	(83,132)	(78,110)
毛利	61,822	61,983
利息收入	2,582	2,328
其他收益／(虧損)淨額	85,854	20,886
銷售及市場推廣開支	(6,115)	(7,124)
一般及行政開支	(27,314)	(26,480)
經營盈利	116,829	51,593
財務成本淨額	(3,658)	(1,950)
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	(1,692)	(3,697)
除稅前盈利	111,479	45,946
所得稅開支	(4,575)	(7,104)
期內盈利	106,904	38,842
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	106,268	39,943
非控制性權益	636	(1,101)
	106,904	38,842
非國際財務報告準則經營盈利	39,426	40,907
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	29,711	32,254



收入。二零二二年第四季的收入環比增長3%至人民幣1,450億元。

- 增值服務業務的收入下降3%至人民幣704億元。國際市場遊戲收入增長19%至人民幣139億元，受《勝利女神：妮姬》與《戰錘40K：暗潮》的成功發佈，以及《VALORANT》與《部落衝突》的收入增加推動。本土市場遊戲收入下降11%至人民幣279億元，反映出第四季收入的季節性下降。社交網絡收入下降4%至人民幣286億元，主要由遊戲內虛擬道具銷售收入減少所致。
- 網絡廣告業務的收入增長15%至人民幣247億元。受益於視頻號信息流廣告的強勁需求以及移動廣告聯盟恢復增長，社交及其他廣告收入增長13%至人民幣214億元。受益於電子商務廣告主顯著強勁的需求，媒體廣告收入增長28%至人民幣33億元。
- 金融科技及企業服務業務的收入增長5%至人民幣472億元，反映了雲服務收入由年終項目部署拉動的季節性增加，部分被疫情影響導致的支付服務收入減少所抵銷。

收入成本。二零二二年第四季的收入成本環比增長6%至人民幣831億元。內容成本、雲項目部署成本以及服務器與頻寬成本增加，而渠道及分銷成本減少。以收入百分比計，收入成本由二零二二年第三季的56%增長至二零二二年第四季的57%。

- 增值服務業務二零二二年第四季的收入成本增長1%至人民幣353億元，反映了內容成本(包括季節性電子競技賽事相關成本)增加，被渠道及分銷成本減少所抵銷。
- 網絡廣告業務二零二二年第四季的收入成本增長19%至人民幣137億元，反映了與網絡視頻相關的內容成本增加，以及移動廣告聯盟恢復增長推動渠道及分銷成本增加。
- 金融科技及企業服務業務二零二二年第四季的收入成本增長5%至人民幣314億元，主要受年終雲項目部署成本以及服務器與頻寬成本增加所推動。



管理層討論及分析

銷售及市場推廣開支。二零二二年第四季的销售及市場推廣開支環比下降14%至人民幣61億元，反映我們對組織內部的營銷活動支出嚴格的把控。

一般及行政開支。二零二二年第四季的一般及行政開支環比略微增長3%至人民幣273億元。

分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額。我們於二零二二年第四季分佔聯營公司及合營公司虧損人民幣16億元，而二零二二年第三季分佔虧損人民幣37億元。於二零二二年第四季非國際財務報告準則分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣31億元，而二零二二年第三季非國際財務報告準則分佔盈利人民幣24億元，反映了若干國內聯營公司因實施降本增效措施後盈利環比提高。

本公司權益持有人應佔盈利。二零二二年第四季的本公司權益持有人應佔盈利環比增長166%至人民幣1,063億元。二零二二年第四季的非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利下降8%至人民幣297億元，主要緣於我們某些高毛利業務季節性波動的不利影響。



其他財務資料

	未經審核				
	截至下列日期止三個月			截至下列日期止年度	
	二零二二年 十二月三十一日	二零二二年 九月三十日	二零二一年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
EBITDA (a)	44,002	43,124	36,568	164,037	173,173
經調整的EBITDA (a)	49,606	48,610	42,267	188,986	194,798
經調整的EBITDA比率(b)	34%	35%	29%	34%	35%
利息及相關開支	2,826	2,729	2,188	9,985	7,918
(債務)／現金淨額(c)	(14,832)	(27,271)	(20,243)	(14,832)	(20,243)
資本開支(d)	5,651	2,377	11,661	18,014	33,392

附註：

- (a) EBITDA乃按經營盈利扣除利息收入及其他收益／(虧損)淨額，加回物業、設備及器材、投資物業及使用權資產的折舊、以及無形資產及土地使用權攤銷計算。經調整的EBITDA乃按EBITDA加按權益結算的股份酬金開支計算。
- (b) 經調整的EBITDA比率乃按經調整的EBITDA除以收入計算。
- (c) (債務)／現金淨額為期末餘額，乃根據現金及現金等價物加定期存款及其他，減借款及應付票據計算。
- (d) 資本開支包括添置(不包括業務合併)物業、設備及器材、在建工程、投資物業、土地使用權以及無形資產(不包括視頻及音樂內容、遊戲特許權及其他內容)。



管理層討論及分析

下表載列本集團所示期間經營盈利與EBITDA及經調整的EBITDA之間的調節：

	未經審核				
	截至下列日期止三個月			截至下列日期止年度	
	二零二二年 十二月三十一日	二零二二年 九月三十日	二零二一年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
(人民幣百萬元，另有指明者除外)					
經營盈利	116,829	51,593	109,723	235,706	271,620
調整：					
利息收入	(2,582)	(2,328)	(1,703)	(8,592)	(6,650)
其他(收益)/虧損淨額	(85,854)	(20,886)	(86,199)	(124,293)	(149,467)
物業、設備及器材以及					
投資物業的折舊	5,160	5,289	5,466	21,724	21,517
使用權資產折舊	1,718	1,693	1,376	6,720	4,649
無形資產及土地					
使用權攤銷	8,731	7,763	7,905	32,772	31,504
EBITDA	44,002	43,124	36,568	164,037	173,173
按權益結算的股份酬金	5,604	5,486	5,699	24,949	21,625
經調整的EBITDA	49,606	48,610	42,267	188,986	194,798



非國際財務報告準則財務計量

為補充根據國際財務報告準則編製的本集團綜合業績，若干額外的非國際財務報告準則財務計量（經營盈利、經營利潤率、期內盈利、純利率、本公司權益持有人應佔盈利、每股基本盈利及每股攤薄盈利）已於本年報內呈列。此等未經審核非國際財務報告準則財務計量應被視為根據國際財務報告準則編製的本集團財務業績的補充而非替代計量。此外，此等非國際財務報告準則財務計量的定義可能與其他公司所用的類似詞彙有所不同。

本公司的管理層相信，非國際財務報告準則財務計量藉排除若干非現金項目及投資相關交易的若干影響為投資者評估本集團核心業務的業績提供有用的補充資料。此外，非國際財務報告準則調整包括本集團主要聯營公司的相關非國際財務報告準則調整，此乃基於相關主要聯營公司可獲得的已公佈財務資料或本公司管理層根據所獲得的資料、若干預測、假設及前提所作出的估計。

下表載列本集團於二零二二年及二零二一年第四季、二零二二年第三季以及截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度的非國際財務報告準則財務計量與根據國際財務報告準則編製的計量之間的調節：

未經審核截至二零二二年十二月三十一日止三個月									
調整									
已報告	股份酬金	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額	無形資產 攤銷	減值撥備/ (撥回)	SSV及 CPP	其他	所得稅 影響	非國際財務 報告準則	
(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)			
(人民幣百萬元，另有指明者除外)									
經營盈利	116,829	5,680	(107,945)	1,241	22,007	1,600	14	-	39,426
期內盈利	106,904	7,217	(107,955)	2,601	23,700	1,600	206	(3,717)	30,556
本公司權益持有人									
應佔盈利	106,268	7,124	(107,928)	2,420	23,693	1,600	206	(3,672)	29,711
每股盈利(每股人民幣元)									
- 基本	11.173								3.124
- 攤薄	10.977								3.042
經營利潤率	81%								27%
純利率	74%								21%



管理層討論及分析

未經審核截至二零二二年九月三十日止三個月

	調整								
	已報告	股份酬金 (a)	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額 (b)	無形資產 攤銷 (c)	減值撥備/ (撥回) (d)	SSV 及 CPP (e)	其他 (f)	所得稅 影響 (g)	非國際財務 報告準則

未經審核截至二零二一年十二月三十一日止三個月

	調整								
	已報告	股份酬金 (a)	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額 (b)	無形資產 攤銷 (c)	減值撥備/ (撥回) (d)	SSV 及 CPP (e)	其他 (f)	所得稅 影響 (g)	非國際財務 報告準則
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)								
經營盈利	109,723	5,664	(100,349)	1,316	15,217	604	976	–	33,151
期內盈利	95,705	7,880	(98,046)	3,340	15,573	604	1,568	(866)	25,758
本公司權益持有人									
應佔盈利	94,958	7,776	(97,804)	3,010	15,573	604	1,567	(804)	24,880
每股盈利(每股人民幣元)									
— 基本	9.957								2.609
— 攤薄	9.788								2.547
經營利潤率	76%								23%
純利率	66%								18%



管理層討論及分析

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	調整								
	已報告	股份酬金	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額	無形資產 攤銷	減值撥備/ (撥回)	SSV及 CPP	其他	所得稅 影響	非國際財務 報告準則
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)								
經營盈利	235,706	26,248	(164,384)	5,197	44,803	5,763	205	–	153,538
年內盈利	188,709	33,311	(164,698)	11,818	48,004	5,763	2,125	(5,839)	119,193
本公司權益持有人應佔盈利	188,243	32,651	(164,840)	10,880	46,326	5,763	2,125	(5,499)	115,649
每股盈利(每股人民幣元)									
— 基本	19.757								12.138
— 攤薄	19.341								11.835
經營利潤率	43%								28%
純利率	34%								21%

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	調整								
	已報告	股份酬金 (a)	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額 (b)	無形資產 攤銷 (c)	減值撥備/ (撥回) (d)	SSV及 CPP (e)	其他 (f)	所得稅 影響 (g)	非國際財務 報告準則
				(人民幣百萬元，另有指明者除外)					
經營盈利	271,620	22,222	(165,632)	4,651	25,028	674	976	–	159,539
年內盈利	227,810	30,816	(167,471)	12,272	25,541	674	1,568	(3,291)	127,919
本公司權益持有人應佔盈利	224,822	30,070	(166,661)	10,848	25,534	674	1,567	(3,066)	123,788
每股盈利(每股人民幣元)									
– 基本	23.597								12.992
– 攤薄	23.164								12.698
經營利潤率	48%								28%
純利率	41%								23%



管理層討論及分析

附註：

- (a) 包括授予投資公司僱員的認沽期權(可由本集團收購的投資公司的股份及根據其股份獎勵計劃而發行的股份)及其他獎勵
- (b) 包括視同處置／處置投資公司、投資公司的公允價值變動的(收益)／虧損淨額以及與投資公司股權交易相關的其他開支
- (c) 因收購而產生的無形資產攤銷
- (d) 主要包括於聯營公司、合營公司、商譽及收購產生的其他無形資產的減值撥備／(撥回)
- (e) 主要包括本集團的SSV及CPP項目所產生的捐款及開支款項
- (f) 主要包括本集團及／或投資公司的非經常性合規相關成本及若干訴訟和解產生的費用
- (g) 非國際財務報告準則調整的所得稅影響

所持投資

於二零二二年十二月三十一日，本集團的投資組合約達人民幣8,199.75億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣8,786.53億元)，記錄於綜合財務狀況表的不同類別，包括：

- 於聯營公司及合營公司的投資(採用權益法計量)；及
- 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產(包括持有待分配資產)。

綜合財務狀況表中上述項目的變動已分別於本年報的綜合財務報表附註中予以披露。

本集團管理投資組合的主要目標是加強我們在核心業務方面的領先地位，並為我們在不同行業的「連接」策略提供補充，特別是社交及數字內容、零售與金融科技方面。我們亦投資於醫療、雲及人工智能、交通及其他行業。

於二零二二年十二月三十一日，本集團於上市投資公司(不含附屬公司)權益⁵的公允價值達人民幣5,851.15億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣9,828.35億元)。

⁵ 包括透過特殊目的公司持有的權益(按應佔基準計)。



於二零二二年十二月三十一日，我們持有美团（一間在中國經營食品、出行、旅遊、購物及娛樂一站式平台的公司）約10.55億股股份，佔其全部發行在外股份約17%。於二零二二年十二月三十一日，該投資的賬面價值約為人民幣1,646億元，約佔本集團資產總額的10%。該投資初始作為於聯營公司的投資入賬，然後由於劉熾平先生（本集團在美团的董事會代表）辭任美团董事（「董事會代表辭任」），該投資於二零二二年十一月十六日轉撥至以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。本集團於美团投資的成本約為人民幣321億元。截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團並無收到美团的任何股息，董事會代表辭任產生視同處置收益約為人民幣1,066億元及自權益項下公允價值變動產生的未實現收益約為人民幣122億元。於董事會代表辭任後，本集團對美团沒有且不會施加任何管理影響力，並將於美团的投資視為被動投資。除美团外，於二零二二年十二月三十一日並無賬面價值佔本集團資產總額5%或以上的其他個別投資。

於二零二二年十一月十六日，董事會決議宣派實物分派。根據實物分派的待分派之美团股份在本集團於二零二二年十二月三十一日的綜合財務狀況表分類及呈列為「持有待分配資產」。以實物分派的待分派之美团股份之股票於二零二三年三月派發予合資格股東。實物分派完成後，本集團所持美团的股權將降至約1.7%。有關實物分派的進一步詳情，請參閱本公司於二零二二年十一月十六日及二零二三年三月二十四日之公告。儘管進行實物分派，本集團及美团將繼續保持雙方互利的業務關係，包括通過其持續的戰略合作協議。

除本報告所披露者外，我們的重大投資組合中概無需根據上市規則附錄十六第32段予以披露的重大變化。



管理層討論及分析

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團錄得來自投資組合的回報人民幣998.23億元，同比減少17%。所獲投資組合回報的詳情載列如下：

主要投資的收益 (按收益性質劃分)	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
股息收入	948	660
處置及視同處置投資公司的收益淨額	172,707	118,051
公允價值(虧損)/收益淨額	(7,703)	47,717
於投資公司、商譽及收購產生的其他無形資產的減值撥備	(44,803)	(25,028)
分佔聯營公司及合營公司盈利/(虧損)淨額	(16,129)	(16,444)
因收購而產生的無形資產攤銷	(5,197)	(4,651)

本集團將持續密切監控投資組合的表現、持續進行戰略性投資，並在市場時機合適時亦將尋求機會將部分現有投資變現。

流動資金及財務資源

於二零二二年十二月三十一日及二零二二年九月三十日，本集團的現金及債務狀況如下：

	經審核 二零二二年 十二月三十一日	未經審核 二零二二年 九月三十日
	(人民幣百萬元)	
現金及現金等價物	156,739	160,177
定期存款及其他	162,792	155,436
	319,531	315,613
借款	(175,248)	(180,703)
應付票據	(159,115)	(162,181)
債務淨額	(14,832)	(27,271)



於二零二二年十二月三十一日，本集團的債務淨額為人民幣148億元，而二零二二年九月三十日的債務淨額為人民幣273億元。該環比改善主要是由於產生的自由現金流，部分被本公司回購股份的現金流出所抵銷。

於二零二二年第四季，本集團產生的自由現金流為人民幣231億元。此乃經營活動所得的現金流量淨額人民幣356億元，部分被資本開支付款人民幣56億元、媒體內容付款人民幣53億元及租賃負債付款人民幣16億元所抵銷。

於二零二二年十二月三十一日，本集團的銀行結餘及銀行持有現金主要以人民幣計值。本集團認為，任何貨幣兌主要功能性貨幣匯率的合理變動不會導致本集團業績發生重大變化，原因是以附屬公司的功能性貨幣以外的幣種計值的金融資產及負債的賬面淨值被視為並不重大。

於二零二二年十二月三十一日，本集團的債務總額包括借款及應付票據。本集團的借款及應付票據的詳情分別載於綜合財務報表附註36及附註37。

本集團擁有與美元LIBOR掛鈎的浮動利率債務（包括借款及優先票據），其現金流量乃使用利率掉期對沖。利率掉期對本集團財務狀況及表現的影響載列於綜合財務報表附註3.1。

本集團基於業務及財務風險情況評估其信譽，並通過定期審閱債務總額／經調整EBITDA比率監控資本，該比率為衡量本集團償付所有債務能力的標準，進而反映了本集團財務健康及流動性狀況。詳情載列於綜合財務報表附註3.2。

本集團於二零二二年十二月三十一日並無重大或有負債。



董事會報告

董事欣然提呈截至二零二二年十二月三十一日止年度的報告及經審核財務報表。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。主要附屬公司的業務已載於綜合財務報表附註48。

按業務分部劃分的本集團收入及業績貢獻以及按經營地區分部劃分的本集團收入分析已載於綜合財務報表附註5。

業績及分派

本集團於本年度的業績已載於本年報第132頁的綜合全面收益表。

董事會建議就截至二零二二年十二月三十一日止年度派發末期股息每股2.40港元。股息預期於二零二三年六月五日派發予於二零二三年五月二十四日名列本公司股東名冊的股東。於本年度建議派付的末期股息總額為每股2.40港元。

於二零二二年十一月十六日，董事會決議宣派特別中期股息，向於二零二三年一月十日名列本公司股東名冊上之股東按彼等持有每10股股份獲發1股美团B類普通股（該等美团B類普通股數目被捨去零碎部份下調至最接近之整數）的基準，以實物分派的方式將本公司間接持有的美团B類普通股按彼等各自於本公司之持股比例分派予股東。因此，扣除於二零二三年一月十日股份計劃信託所持有的股份及本公司回購但尚未註銷的股份將收到的股息（美团股份）後，預期將分派約9.48億股美团B類普通股。

儲備

本公司或會以股本溢價、保留盈利及其他儲備支付股息，只要於緊隨派發股息之後，本公司須有能力支付於日常業務過程中到期償還的債項。

於二零二二年十二月三十一日，本公司的可供分派儲備為人民幣825.62億元（二零二一年：人民幣667.01億元）。

本集團及本公司年內儲備變動的詳情已分別載於第136頁至第139頁的綜合權益變動表及綜合財務報表附註33、附註34及附註46。



物業、設備及器材

本集團年內物業、設備及器材變動的詳情已載於綜合財務報表附註16。

業務回顧及股息

對本集團業務的中肯審視，其中包括本集團於年內之表現討論及分析、本集團日後可能有之業務發展以及截至二零二二年十二月三十一日止年度擬派股息詳情均載於本年報第4頁至第8頁的《主席報告》。自二零二二年財政年度結束後發生並對本集團有影響的重大事項詳情載於綜合財務報表附註47。運用財務關鍵表現指標進行的分析載於本年報第9頁至第29頁的《管理層討論及分析》。對本集團的環境政策及表現的討論，以及本集團與其持份者的重要關係論述載於單獨的《環境、社會及管治報告》。有關本集團遵守對其有重大影響的有關法律及規例的詳情亦載於單獨的《環境、社會及管治報告》及本年報第89頁至第121頁的《企業管治報告》。對本集團面對的主要風險及不明朗因素的描述載於本年報第89頁至第121頁的《企業管治報告》。

股本

本公司本年度股本變動的詳情已載於綜合財務報表附註33。

附屬公司

於二零二二年十二月三十一日本公司主要附屬公司的詳情已載於綜合財務報表附註48。

借款及應付票據

本集團借款及應付票據的詳情已分別載於綜合財務報表附註36及附註37。



董事會報告

捐款

本集團於本年度作出的捐款為人民幣 51.24 億元。

財務概要

本集團的簡明綜合業績及財務狀況概要已載於本年報第 3 頁。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二二年十二月三十一日止年度內，本公司於聯交所以總代價約 338 億港元（未計開支）購回合共 107,083,000 股股份。購回的股份其後已被註銷。進行回購旨在長遠提高股東價值。購回股份的詳情如下：

二零二二年購買月份	購買股份數目	每股購買代價		所付總代價 港元
		所付最高價 港元	所付最低價 港元	
一月	4,831,400	477.40	421.00	2,196,128,575
三月	4,033,000	388.20	352.80	1,500,840,680
四月	7,240,000	390.00	353.20	2,701,808,700
六月	2,500,000	370.00	354.00	905,252,360
七月	7,870,000	356.00	332.40	2,708,481,780
八月	9,950,000	334.00	307.80	3,163,872,380
九月	25,020,000	332.20	263.80	7,391,913,354
十月	15,050,000	282.40	246.20	3,920,319,332
十一月	11,032,800	292.60	259.00	3,086,868,603
十二月	19,555,800	339.40	291.80	6,218,582,866
合計：	107,083,000			33,794,068,630

除上文及綜合財務報表附註 33 所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零二二年十二月三十一日止年度內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。



非全資附屬公司首次公開售股及後續公開售股所得款項用途

TME、閱文及虎牙(我們的非全資附屬公司)的首次公開售股及後續公開售股所得款項用途載列如下：

TME

TME的美國預託股份於二零一八年十二月十二日在紐約證券交易所上市，其在首次公開售股期間募集所得款項淨額約為5.09億美元。

於二零二二年十二月三十一日，TME已按照其首次公開售股招股章程所載方式，動用其首次公開售股所有所得款項淨額於內容收購、戰略投資以及其他經營及投資用途。

閱文

閱文的股份於二零一七年十一月八日在聯交所上市，其在首次公開售股期間募集所得款項淨額約為72.35億港元(約等於人民幣61.45億元)。

於二零二二年十二月三十一日，閱文已悉數動用首次公開售股所有所得款項淨額。

虎牙

虎牙的美國預託股份於二零一八年五月十一日在紐約證券交易所上市，其在首次公開售股期間募集所得款項淨額約為1.90億美元。虎牙於二零一九年四月進行的後續公開售股募集的所得款項淨額約為3.14億美元。

於二零二二年十二月三十一日，虎牙已動用其首次公開售股所有所得款項淨額及其後續公開售股所得款項淨額中的7,340萬美元用於投資海外擴張及一般企業用途。

餘下的所得款項淨額已存放於銀行。所得款項淨額已被動用並將按其後續公開售股招股章程所載目的動用。虎牙目前預期於二零二七年年末前動用全部餘下所得款項淨額。所得款項用途的預期時間表及目的乃基於虎牙管理層的目前展望作出，並受不確定因素及環境變化影響。



董事會報告

購股權計劃

本公司已採納五項購股權計劃，分別為首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃I、首次公開售股後購股權計劃II、首次公開售股後購股權計劃III及首次公開售股後購股權計劃IV。首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃I、首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III已分別於二零一一年十二月三十一日、二零一四年三月二十三日、二零一七年五月十六日及二零一九年五月十三日屆滿。於二零二二年十二月三十一日，首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃I及首次公開售股後購股權計劃III項下概無尚未行使的可行使購股權。就首次公開售股後購股權計劃IV而言，董事會可酌情向任何合資格參與者授出購股權，以認購股份，惟須受限於該計劃的條款及條件。

於二零二二年十二月三十一日，本公司董事仍有尚未行使的購股權合共20,965,853份，有關詳情如下：

董事姓名	授出日期	購股權數目				於二零二二年 十二月三十一日	行使價 港元 (附註3及4)	行使期
		於二零二二年 一月一日	年內 已授出	年內 已行使	年內 已放棄			
劉熾平	二零一六年三月二十一日	3,750,000	-	-	-	3,750,000	144.70	二零一七年三月二十一日至 二零二三年三月二十日 (附註1)
	二零一七年三月二十四日	5,250,000	-	-	-	5,250,000	210.04	二零一八年三月二十四日至 二零二四年三月二十三日 (附註1)
	二零一八年四月九日	2,411,850	-	-	-	2,411,850	389.62	二零一九年四月九日至 二零二五年四月八日 (附註1)
		803,950	-	-	-	803,950	389.36	
	二零一九年四月四日	1,753,290	-	-	-	1,753,290	355.26	二零二零年四月四日至 二零二六年四月三日 (附註1)
		876,645	-	-	-	876,645	354.99	
		876,645	-	-	-	876,645	354.46	



購股權數目

董事姓名	授出日期	於二零二二年 一月一日	年內 已授出	年內 已行使	年內 已放棄	於二零二二年 十二月三十一日	行使價 港元 (附註3及4)	行使期
劉熾平	二零二零年三月二十日	1,099,953	-	-	-	1,099,953	340.50	二零二一年三月二十日至
		1,099,954	-	-	-	1,099,954	340.31	二零二七年三月十九日
		1,099,954	-	-	-	1,099,954	339.51	(附註1)
		1,099,954	-	-	-	1,099,954	338.82	
	二零二一年三月三十日	843,657	-	-	843,657	-	618.00	二零二二年三月三十日至
		843,657	-	-	843,657	-	588.46	二零二八年三月二十九日
		843,658	-	-	843,658	-	587.93	(附註1)
		843,658	-	-	-	843,658	587.39	
合計：		<u>23,496,825</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,530,972</u>	<u>20,965,853</u>		

附註：

- 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的首25%將於授出日期一年後歸屬並可行使，其後每年購股權總數的25%將歸屬並可予以行使。
- 截至二零二二年十二月三十一日止年度內，概無任何授予董事之購股權獲行使、註銷或失效，合共2,530,972份購股權被董事自願放棄。
- 由於實物分派京東集團股份，根據首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃IV的計劃規則，已對於二零二二年一月二十日(京東集團除息日)尚未行使購股權的行使價進行調整。已調整的購股權的行使價反映如上。詳情請參閱本公司於二零二二年三月十四日的公告。
- 由於實物分派美团股份，根據首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃IV的計劃規則，已對如上所示於二零二三年一月五日(美团除息日)尚未行使購股權的行使價進行進一步調整。已調整的購股權的行使價並未於上文反映，並預期將於截至二零二三年十二月三十一日止年度內反映。詳情請參閱本公司於二零二三年一月九日的公告。



董事會報告

截至二零二二年十二月三十一日止年度向本集團僱員參與者*（本公司董事除外）授出的購股權的變動詳情如下：

授出日期	於二零二二年 一月一日	購股權數目			於二零二二年 十二月三十一日	行使價 港元 (附註16及17)	行使期／表現目標 (附註22)
		年內 已授出 (附註14及15)	年內 已行使 (附註13)	年內 已失效／沒收			
二零一五年四月二日	180,000	-	180,000	-	-	149.80	二零一六年四月二日至 二零二二年四月一日(附註3)
二零一五年七月十日	296,451	-	274,275	22,176	-	135.50	二零一六年七月十日至 二零二二年七月九日(附註3)
二零一六年三月二十一日	5,215,000	-	5,047,500	-	167,500	144.70	二零一七年三月三十一日至 二零二三年三月二十日(附註3)
二零一六年七月六日	132,280	-	132,280	-	-	174.86	二零一七年七月六日至
	444,861	-	128,020	-	316,841	161.46	二零二三年七月五日(附註3)
二零一七年三月二十四日	826,650	-	-	-	826,650	210.04	二零一八年三月二十四日至 二零二四年三月二十三日(附註1)
二零一七年三月二十四日	19,050,875	-	100,000	-	18,950,875	210.04	二零一八年三月二十四日至 二零二四年三月二十三日(附註3)
二零一七年七月十日	4,469	-	-	-	4,469	256.06	二零一八年七月十日至 二零二四年七月九日(附註2)
二零一七年七月十日	239,864	-	239,864	-	-	272.36	二零一八年七月十日至
	4,458,222	-	548,680	80,811	3,828,731	256.06	二零二四年七月九日(附註3)
二零一七年七月十日	6,336	-	2,048	-	4,288	256.08	二零一九年七月十日至
	7,150	-	2,042	-	5,108	256.06	二零二四年七月九日(附註4)
二零一七年十一月二十三日	71,190	-	-	-	71,190	399.83	二零一八年十一月二十三日至 二零二四年十一月二十二日(附註2)
二零一八年一月十六日	132,050	-	-	34,135	97,915	423.29	二零一九年一月十六日至 二零二五年一月十五日(附註2)
二零一八年四月九日	1,873,075	-	-	1,575	1,871,500	389.62	二零一九年四月九日至 二零二五年四月八日(附註1)
二零一八年四月九日	191,555	-	-	-	191,555	389.62	二零一九年四月九日至 二零二五年四月八日(附註2)
二零一八年四月九日	12,439,239	-	-	-	12,439,239	389.62	二零一九年四月九日至
	4,180,520	-	-	-	4,180,520	389.36	二零二五年四月八日(附註3)
二零一八年五月二十四日	26,390	-	-	-	26,390	387.06	二零一九年五月二十四日至 二零二五年五月二十三日(附註2)



授出日期	購股權數目				於二零二二年 十二月三十一日	行使價 港元 (附註16及17)	行使期／表現目標 (附註22)
	於二零二二年 一月一日 (附註14及15)	年內 已授出 (附註14及15)	年內 已行使 (附註13)	年內 已失效／沒收			
二零一八年六月二十二日	13,055	-	-	-	13,055	383.14	二零一九年六月二十二日至 二零二五年六月二十一日(附註1)
二零一八年六月二十二日	70,525	-	-	-	70,525	383.14	二零一九年六月二十二日至 二零二五年六月二十一日(附註2)
二零一八年七月六日	113,608	-	109,775	3,833	-	386.60	二零一九年七月六日至
	2,164,080	-	5,801	70,860	2,087,419	366.84	二零二五年七月五日(附註3)
	1,103,629	-	-	55,910	1,047,719	366.38	
二零一八年七月六日	2,024	-	-	-	2,024	366.84	二零二零年七月六日至
	2,013	-	-	-	2,013	366.38	二零二五年七月五日(附註4)
	2,013	-	-	-	2,013	365.68	
二零一八年七月六日	647	-	-	-	647	366.84	二零二一年七月六日至
	4,532	-	-	-	4,532	366.38	二零二五年七月五日(附註5)
	4,533	-	-	-	4,533	365.68	
	4,534	-	-	-	4,534	365.19	
二零一八年八月二十四日	17,780	-	-	-	17,780	335.25	二零一九年八月二十四日至 二零二五年八月二十三日(附註2)
二零一八年八月二十四日	1,995	-	-	1,995	-	335.25	二零一九年七月六日至
	665	-	-	665	-	333.81	二零二五年八月二十三日(附註8)
二零一九年四月四日	193,866	-	300	-	193,566	355.26	二零二零年四月四日至 二零二六年四月三日(附註1)
二零一九年四月四日	1,141,558	-	-	-	1,141,558	355.26	二零二零年四月四日至
	570,780	-	-	-	570,780	354.99	二零二六年四月三日(附註3)
	570,782	-	-	-	570,782	354.46	
二零一九年四月四日	17,500,000	-	-	-	17,500,000	354.31	二零二四年四月四日至 二零二六年四月三日(附註6)



董事會報告

授出日期	購股權數目				於二零二二年 十二月三十一日	行使價 港元 (附註16及17)	行使期／表現目標 (附註22)
	於二零二二年 一月一日 (附註14及15)	年內 已授出 (附註14及15)	年內 已行使 (附註13)	年內 已失效／沒收			
二零一九年七月八日	44,614	-	32,136	12,478	-	359.04	二零二零年七月八日至
	714,173	-	1,146	2,131	710,896	339.90	二零二六年七月七日(附註3)
	492,350	-	-	2,250	490,100	339.46	
	489,089	-	-	2,250	486,839	338.69	
二零一九年七月八日	3,000	-	-	-	3,000	339.90	二零二一年七月八日至
	3,001	-	-	-	3,001	339.46	二零二六年七月七日(附註4)
	3,001	-	-	-	3,001	338.69	
	3,003	-	-	-	3,003	338.03	
二零一九年八月二十三日	9,870	-	-	-	9,870	315.52	二零二零年八月十五日至
							二零二六年八月二十二日(附註10)
二零一九年八月二十三日	16,949	-	-	16,949	-	315.95	二零二零年八月十五日至
	16,949	-	-	16,949	-	315.52	二零二六年八月二十二日(附註8)
	16,949	-	-	16,949	-	314.78	
二零一九年八月二十三日	99,731	-	-	7,262	92,469	315.95	二零二零年八月十五日至
	53,498	-	-	7,263	46,235	315.52	二零二六年八月二十二日(附註7)
	53,499	-	-	7,263	46,236	314.78	
二零一九年十二月二日	82	-	-	-	82	317.53	二零二零年十一月十五日至
	17,582	-	-	-	17,582	316.91	二零二六年十二月一日(附註10)
二零二零年一月八日	74,340	-	-	-	74,340	360.78	二零二零年十二月十五日至
	37,170	-	-	-	37,170	359.81	二零二七年一月七日(附註10)



授出日期	購股權數目				於二零二二年 十二月三十一日	行使價 港元 (附註16及17)	行使期／表現目標 (附註22)
	於二零二二年 一月一日 (附註14及15)	年內 已授出 (附註14及15)	年內 已行使 (附註13)	年內 已失效／沒收			
二零二零年一月八日	17,500	-	-	17,500	-	360.78	二零二一年一月十五日至
	8,750	-	-	8,750	-	359.82	二零二七年一月七日(附註10)
二零二零年三月二十日	2,140	-	2,140	-	-	359.60	二零二一年一月二十一日至
	102,255	-	-	2,002	100,253	340.50	二零二七年三月十九日(附註9)
	190,658	-	818	2,003	187,837	340.47	
二零二零年三月二十日	597,545	-	-	-	597,545	340.50	二零二一年三月二十日至
	646,205	-	-	-	646,205	340.31	二零二七年三月十九日(附註8)
	646,205	-	-	-	646,205	339.51	
	670,536	-	-	-	670,536	338.82	
二零二零年五月二十二日	16,613	-	-	-	16,613	406.98	二零二一年五月十五日至
	16,613	-	-	-	16,613	406.50	二零二七年五月三十一日(附註10)
	16,614	-	-	-	16,614	405.70	
二零二零年七月十日	18,860	-	-	18,860	-	546.50	二零二一年七月五日至
	325,203	-	-	16,717	308,486	520.29	二零二七年七月九日(附註8)
	338,737	-	-	16,721	322,016	520.16	
	338,812	-	-	16,726	322,086	518.51	
	338,859	-	-	16,727	322,132	518.25	
二零二零年七月十日	876	-	-	-	876	520.16	二零二二年七月五日至
	877	-	-	-	877	518.51	二零二七年七月九日(附註8)
	877	-	-	-	877	518.25	
	877	-	-	-	877	518.08	



董事會報告

授出日期	購股權數目				於二零二二年 十二月三十一日	行使價 港元 (附註16及17)	行使期／表現目標 (附註22)
	於二零二二年 一月一日 (附註14及15)	年內 已授出 (附註13)	年內 已行使 (附註13)	年內 已失效／沒收			
二零二零年八月二十一日	12,232	-	-	-	12,232	491.48	二零二一年七月十五日至
	12,233	-	-	-	12,233	491.22	二零二七年八月二十日(附註9)
二零二零年八月二十一日	3,511	-	-	-	3,511	491.48	二零二一年八月十五日至
	3,512	-	-	-	3,512	491.16	二零二七年八月二十日(附註10)
	3,512	-	-	-	3,512	490.57	
二零二零年八月二十一日	1,239	-	-	-	1,239	491.48	二零二一年八月十五日至
	1,240	-	-	-	1,240	491.16	二零二七年八月二十日(附註8)
	1,242	-	-	-	1,242	490.57	
	1,243	-	-	-	1,243	490.30	
二零二零年十一月二十三日	54,353	-	-	-	54,353	557.52	二零二一年十月十五日至
	54,355	-	-	38,992	15,363	557.28	二零二七年十一月二十二日(附註9)
二零二零年十一月二十三日	2,951	-	-	-	2,951	557.52	二零二一年十月十五日至
	2,952	-	-	-	2,952	557.28	二零二七年十一月二十二日(附註10)
	2,952	-	-	-	2,952	556.65	
二零二零年十一月二十三日	4,206	-	-	-	4,206	557.52	二零二一年十一月十五日至
	4,206	-	-	-	4,206	557.23	二零二七年十一月二十二日(附註8)
	4,206	-	-	-	4,206	556.59	
	4,207	-	-	-	4,207	555.91	



授出日期	購股權數目				於二零二二年 十二月三十一日	行使價 港元 (附註16及17)	行使期／表現目標 (附註22)
	於二零二二年 一月一日 (附註14及15)	年內 已授出 (附註14及15)	年內 已行使 (附註13)	年內 已失效／沒收			
二零二零年十二月二十三日	7,014	-	-	-	7,014	547.29	二零二一年十二月十五日至
	7,014	-	-	-	7,014	546.94	二零二七年十二月二十二日(附註9)
二零二零年十二月二十三日	35,069	-	-	-	35,069	547.29	二零二一年十二月十五日至
	35,069	-	-	-	35,069	546.94	二零二七年十二月二十二日(附註10)
	35,069	-	-	-	35,069	546.44	
二零二一年三月三十日	531,351	-	-	6,353	524,998	588.81	二零二二年二月八日至
	531,559	-	-	6,359	525,200	588.52	二零二八年三月二十九日(附註9)
二零二一年三月三十日	25,083	-	-	-	25,083	588.81	二零二二年二月八日至
	25,083	-	-	-	25,083	588.52	二零二八年三月二十九日(附註8)
	25,084	-	-	-	25,084	588.00	
	25,085	-	-	-	25,085	587.47	
二零二一年三月三十日	1,444	-	-	-	1,444	588.81	二零二二年二月十五日至
	1,444	-	-	-	1,444	588.52	二零二八年三月二十九日(附註10)
	1,445	-	-	-	1,445	588.00	
二零二一年三月三十日	761	-	-	-	761	588.81	二零二二年二月十五日至
	762	-	-	-	762	588.52	二零二八年三月二十九日(附註8)
	763	-	-	-	763	588.00	
	763	-	-	-	763	587.45	



董事會報告

授出日期	購股權數目				於二零二二年 十二月三十一日	行使價 港元 (附註16及17)	行使期／表現目標 (附註22)
	於二零二二年 一月一日 (附註14及15)	年內 已授出 (附註13)	年內 已行使 (附註13)	年內 已失效／沒收			
二零二一年三月三十日	966,958	-	-	-	966,958	588.81	二零二二年三月三十日至
	966,958	-	-	-	966,958	588.46	二零二八年三月二十九日(附註8)
	966,961	-	-	-	966,961	587.93	
	966,964	-	-	-	966,964	587.39	
二零二一年六月十日	2,944	-	-	-	2,944	576.17	二零二一年七月五日至
	2,944	-	-	-	2,944	576.07	二零二八年六月九日(附註8)
	2,945	-	-	-	2,945	575.42	
	2,945	-	-	-	2,945	574.88	
二零二一年六月十日	50,534	-	-	-	50,534	576.14	二零二二年五月十五日至
	50,536	-	-	-	50,536	575.50	二零二八年六月九日(附註10)
	50,537	-	-	-	50,537	575.01	
二零二一年七月十四日	5,292	-	-	5,292	-	556.50	二零二二年七月五日至
	1,986,044	-	-	68,255	1,917,789	529.43	二零二八年七月十三日(附註8)
	1,986,342	-	-	68,262	1,918,080	528.86	
	1,986,635	-	-	68,270	1,918,365	528.24	
	1,986,971	-	-	68,278	1,918,693	527.66	



授出日期	購股權數目				於二零二二年 十二月三十一日	行使價 港元 (附註16及17)	行使期／表現目標 (附註22)
	於二零二二年 一月一日 (附註14及15)	年內 已授出	年內 已行使	年內 已失效／沒收			
二零二一年十一月十六日	57,632	-	-	-	57,632	477.31	二零二二年九月十五日至
	57,632	-	-	-	57,632	476.59	二零二八年十一月十五日(附註10)
	57,633	-	-	-	57,633	474.28	
二零二一年十一月十六日	5,231	-	-	-	5,231	475.09	二零二二年十月十五日至
	5,231	-	-	-	5,231	474.37	二零二八年十一月十五日(附註10)
	5,232	-	-	-	5,232	474.15	
二零二二年三月二十四日	-	35,803	-	-	35,803	384.08	二零二二年七月五日至
							二零二九年三月二十三日(附註8及11)
二零二二年三月二十四日	-	1,589,461	-	9,211	1,580,250	384.08	二零二三年一月二十七日至
							二零二九年三月二十三日(附註9及11)
二零二二年三月二十四日	-	9,282	-	-	9,282	384.08	二零二三年二月十五日至
							二零二九年三月二十三日(附註10及11)
二零二二年三月二十四日	-	29,919	-	-	29,919	384.08	二零二三年二月十五日至
							二零二九年三月二十三日(附註8及11)
二零二二年三月二十四日	-	5,597,422	-	-	5,597,422	384.08	二零二三年三月二十四日至
							二零二九年三月二十三日(附註8及11)
二零二二年八月十八日	-	5,516,928	-	33,658	5,483,270	312.60	二零二三年七月十五日至
							二零二九年八月十七日(附註8及12)
合計：	<u>93,338,573</u>	<u>12,778,815</u>	<u>6,806,825</u>	<u>852,640</u>	<u>98,457,923</u>		



董事會報告

附註：

1. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的首50%將於授出日期一年後歸屬並可行使，其後年度購股權總數的餘下50%將歸屬並可予以行使。
2. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的首33.33%（三分之一）將於授出日期一年後歸屬並可行使，其後每年購股權總數的33.33%（三分之一）將歸屬並可予以行使。
3. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的首25%將於授出日期一年後歸屬並可行使，其後每年購股權總數的25%將歸屬並可予以行使。
4. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的首25%將於授出日期兩年後歸屬並可行使，其後每年購股權總數的25%將歸屬並可予以行使。
5. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的首25%將於授出日期三年後歸屬並可行使，其後每年購股權總數的25%將歸屬並可予以行使。
6. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的100%將於授出日期五年後歸屬並可行使。
7. 待滿足若干條件後，購股權總數的首25%將於相關授出函件中所指明的日期歸屬並可行使，其後每年購股權總數的25%將歸屬並可予以行使。
8. 購股權總數的首25%將於相關授出函件中所指明的日期歸屬並可行使，其後每年購股權總數的25%將歸屬並可予以行使。
9. 購股權總數的首50%將於相關授出函件中所指明的日期歸屬並可行使，其後年度購股權總數的餘下50%將歸屬並可予以行使。
10. 購股權總數的首33.33%（三分之一）將於相關授出函件中所指明的日期歸屬並可行使，其後每年購股權總數的33.33%（三分之一）將歸屬並可予以行使。
11. 緊接於二零二二年三月二十四日授出購股權當日前的收市價為每股389港元，於二零二三年一月五日（美团除息日）已調整為每股369.464港元。



12. 緊接於二零二二年八月十八日授出購股權當日前的收市價為每股303.2港元，於二零二三年一月五日(美团除息日)已調整為每股287.973港元。
13. 緊接於行使購股權當日前的加權平均收市價為每股304.9港元，於二零二三年一月五日(美团除息日)已調整為每股289.589港元。
14. 於二零二二年三月二十四日授出的購股權於授出日期的平均公允價值為每股119.18港元。
15. 於二零二二年八月十八日授出的購股權於授出日期的公允價值為每股106.26港元。
16. 由於實物分派京東集團股份，根據首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃IV的計劃規則，已對於二零二二年一月二十日(京東集團除息日)尚未行使購股權的行使價進行調整。已調整的購股權的行使價反映如上。詳情請參閱本公司於二零二二年三月十四日的公告。
17. 由於實物分派美团股份，根據首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃IV的計劃規則，已對如上所示於二零二三年一月五日(美团除息日)尚未行使購股權的行使價進行進一步調整。已調整的購股權的行使價並未於上文反映，並預期將於截至二零二三年十二月三十一日止年度內反映。詳情請參閱本公司於二零二三年一月九日的公告。
18. 截至二零二二年十二月三十一日止年度內，概無任何授予本集團僱員之購股權被註銷。
19. 上述所有授出均於上市規則第十七章修訂生效前作出。
20. 概無向任何參與者授出超過1%個人限額的購股權。
21. 有關年內本公司購股權估值的詳情，包括購股權計劃所採用的會計準則及政策，已載於綜合財務報表附註35及附註2.26。
22. 截至二零二二年十二月三十一日止年度內，所有授出均無任何表現目標。



董事會報告

購股權計劃概要

詳情	首次公開售股後購股權計劃II	首次公開售股後購股權計劃IV
1. 目的	表彰若干人士對本集團所作的貢獻、招攬最優秀人員及促使本集團業務成功發展。	
2. 合資格參與者	已經或即將對本集團或任何投資機構的發展壯大做出貢獻的本集團旗下任何成員公司或任何投資機構(即本集團持有其股權的實體)的任何僱員(無論全職或兼職)、行政人員或職員、董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)及董事會任何成員的任何顧問或代理。	已經或即將對本集團或任何投資機構的發展壯大做出貢獻的本集團旗下任何成員公司或任何投資機構的任何僱員(無論全職或兼職)、行政人員或職員、董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)及董事會任何成員的任何顧問或代理。
3. 最多股份數目	根據首次公開售股後購股權計劃II所授出的購股權所涉及的股份數目最多為444,518,270股股份(已計股份拆細的影響), 相當於在二零零七年五月十六日本公司已發行相關類別證券的5%(附註1)。	根據首次公開售股後購股權計劃IV所授出的購股權所涉及的股份數目最多為379,099,339股股份, 相當於在二零一七年五月十七日本公司已發行相關類別證券的4%(附註2)。
4. 各參與者的最大權益	直至最後一次授出日期止任何12個月內不時已發行股份的1%。	直至最後一次授出日期止任何12個月內不時已發行股份的1%。



詳情	首次公開售股後購股權計劃II	首次公開售股後購股權計劃IV
5. 購股權期限	購股權期限由董事會釐定，惟該期限須不遲於購股權授出日期後7年期間的最後一日。購股權於可行使前並無最短持有期。	購股權期限由董事會釐定，惟該期限須不遲於購股權授出日期後7年期間的最後一日。購股權於可行使前並無最短持有期。
6. 歸屬期	授出購股權的總歸屬期約為24至83個月。	授出購股權的總歸屬期約為22至72個月。
7. 接納要約	所授出的購股權須自授出日期起28日內就每份授出支付1港元後接納。	所授出的購股權須自授出日期起28日內就每份授出支付1港元後接納。
8. 行使價	行使價不得低於以下最高者：(i)授出購股權當日(必須為營業日)聯交所每日報價表所列的證券收市價；(ii)截至授出購股權當日止前五個營業日聯交所每日報價表所列的證券平均收市價；及(iii)股份面值。	行使價不得低於以下最高者：(i)授出購股權當日(必須為營業日)聯交所每日報價表所列的證券收市價；(ii)截至授出購股權當日止前五個營業日聯交所每日報價表所列的證券平均收市價；及(iii)股份面值。
9. 計劃的剩餘年期	已於二零一七年五月十六日屆滿。	除提前終止外，將於二零二七年五月十七日屆滿(即於本年報日期，計劃的剩餘年期約為4年2個月)。



董事會報告

附註：

1. 首次公開售股後購股權計劃II已於二零一七年五月十六日屆滿，且不會根據該計劃再授出任何購股權。
2. 根據首次公開售股後購股權計劃IV可供發行的股份總數為366,853,795股，約佔於本年報日期已發行股份的3.83%。
3. 於二零二二年一月一日及二零二二年十二月三十一日，根據首次公開售股後購股權計劃IV的計劃授權可供授出的購股權總數分別為289,802,600份及277,023,785份。
4. 首次公開售股後購股權計劃II項下尚未行使的購股權總數(即可供發行的股份總數)為25,274,366股，約佔於本年報日期已發行股份的0.26%。



購股權變動

有關年內本公司購股權變動的詳情已載於綜合財務報表附註35。

股份獎勵計劃

本公司採納下列三項股份獎勵計劃，各項股份獎勵計劃的主要條款及詳情載列如下：

	二零零七年股份獎勵計劃	二零一三年股份獎勵計劃	二零一九年股份獎勵計劃
1. 目的	表彰本集團合資格人士(包括任何董事)作出的貢獻，以及吸引、激勵及挽留彼等人士		
2. 期限及終止	由採納日期I起生效，有效期為15年。	由採納日期II起生效及持續有效，除非及直至於下列日期(i)採納日期II的第十五週年；及(ii)董事會決定的提早終止日期(以較早日期為準)終止，惟有關終止不會影響任何獲選參與者的任何現行權利。	由採納日期III起生效及持續有效，除非及直至於下列日期(i)採納日期III的第十五週年；及(ii)董事會決定的提早終止日期(以較早日期為準)終止，惟有關終止不會影響任何獲選參與者的任何現行權利。



	二零零七年股份獎勵計劃	二零一三年股份獎勵計劃	二零一九年股份獎勵計劃
3. 合資格人士	已經或將會對本集團或任何投資實體的增長及發展作出貢獻的本集團任何成員公司、任何投資實體或任何商業夥伴的任何僱員(不論全職或兼職)、行政人員或高級職員、董事(包括執行、非執行及獨立非執行董事)，以及本集團任何成員公司、任何投資實體或任何商業夥伴的任何專家、顧問或代理	已經或將會對本集團或任何投資實體的增長及發展作出貢獻的本集團任何成員公司、任何投資實體或任何商業夥伴的任何僱員(不論全職或兼職)、行政人員或高級職員、董事(包括執行、非執行及獨立非執行董事)，以及本集團任何成員公司、任何投資實體或任何商業夥伴的任何專家、顧問或代理	已經或將會對本集團或任何投資實體的增長及發展作出貢獻的本集團任何成員公司、任何投資實體或任何商業夥伴的任何僱員(不論全職或兼職)、行政人員或高級職員、董事(包括執行、非執行及獨立非執行董事)，以及本集團任何成員公司、任何投資實體或任何商業夥伴的任何專家、顧問或代理
4. 可予獎勵的股份數目上限	本公司於採納日期I已發行股份的2%(即178,776,160股股份(已計股份拆細的影響))	本公司於採納日期II已發行股份的3%(即278,937,260股股份(已計股份拆細的影響))	本公司於採納日期III已發行股份的2%(即191,047,317股股份)



	二零零七年股份獎勵計劃	二零一三年股份獎勵計劃	二零一九年股份獎勵計劃
5. 每名參與者可獲得的獎勵股份數目上限	本公司於採納日期I已發行股份的1%(即89,388,080股股份(已計股份拆細的影響))	本公司於採納日期II已發行股份的1%(即92,979,085股股份(已計股份拆細的影響))	本公司於採納日期III已發行股份的1%(即95,523,658股股份)
6. 營運	董事會應甄選合資格人士及釐定將予授出的股份數目。 董事會須於參考日期後盡快從本公司資源支付相關款項至一個賬戶或予以信託方式為有關獲選參與者持有的受託人為每名獲選參與者購買及／或認購獎勵股份。	董事會可不時全權酌情甄選任何合資格人士成為獲選參與者及向該名獲選參與者授出獎勵股份。 董事會可於授出日期後隨時酌情從本公司資源或任何附屬公司資源支付相關款項至一個賬戶為每名獲選參與者購買及／或認購獎勵股份。	董事會可不時全權酌情甄選任何合資格人士成為獲選參與者及向該名獲選參與者授出獎勵股份。 董事會可於授出日期後隨時酌情從本公司資源或任何附屬公司資源支付相關款項至一個賬戶為每名獲選參與者購買及／或認購獎勵股份。



二零零七年股份獎勵計劃

二零一三年股份獎勵計劃

二零一九年股份獎勵計劃

7. 限制

倘任何董事擁有關於本集團的未公佈股價敏感資料，或上市規則任何守則或規定及所有不時適用的法例禁止董事進行買賣，根據二零零七年股份獎勵計劃，董事會不得授出獎勵，董事會或受託人亦不得發出指示購入股份及配發新股份。

董事會不可在下列情況下向任何獲選參與者作出獎勵：(i) 倘本公司須根據上市規則第13.09條披露消息或倘本公司合理地認為存在必須根據證券及期貨條例第XIVA部予以披露的內幕消息，直至該等內幕消息於聯交所及本公司網站公佈；(ii) 出現有關本公司證券的任何內幕消息或該等消息尚待被確定為內幕消息，直至該等內幕消息已予公佈；(iii) 在下列日期前的60日（就年度業績而言）或30日（就半年度、季度或其他中期期間而言）內：(1) 批准本公司任何年度、半年度、季度或其他中期期間的業績

董事會不可在下列情況下向任何獲選參與者作出獎勵：(i) 倘本公司須根據上市規則第13.09條披露消息或倘本公司合理地認為存在必須根據證券及期貨條例第XIVA部予以披露的內幕消息，直至該等內幕消息於聯交所及本公司網站公佈；(ii) 出現有關本公司證券的任何內幕消息或該等消息尚待被確定為內幕消息，直至該等內幕消息已予公佈；(iii) 在下列日期前的60日（就年度業績而言）或30日（就半年度、季度或其他中期期間而言）內：(1) 批准本公司任何年度、半年度、季度或其他中期期間的業績



二零零七年股份獎勵計劃

二零一三年股份獎勵計劃

二零一九年股份獎勵計劃

7. 限制(續)

(不論是否上市規則的規定)的董事會會議日期(首次通知聯交所的日期)；及(2)本公司公佈其季度、中期或年度業績公告的截止限期及截至刊發該公告兩者的較早日期；或(iv)就上市規則、證券及期貨條例或任何其他適用法律或規例禁止獲選參與者(包括董事)進行買賣或尚未獲任何適用監管機構授予所需批文等其他任何情況。

(不論是否上市規則的規定)的董事會會議日期(首次通知聯交所的日期)；及(2)本公司公佈其季度、中期或年度業績公告的截止限期及截至刊發該公告兩者的較早日期；或(iv)就上市規則、證券及期貨條例或任何其他適用法律或規例禁止獲選參與者(包括董事)進行買賣或尚未獲任何適用監管機構授予所需批文等其他任何情況。



	二零零七年股份獎勵計劃	二零一三年股份獎勵計劃	二零一九年股份獎勵計劃
8. 歸屬及失效	獎勵股份及據此而產生的相關收入均按歸屬比例歸屬，有關歸屬比例由董事會於授出獎勵日期釐定。股份歸屬的條件為獲選參與者一直及於各有關歸屬日期仍然滿足董事會於授出獎勵時訂明的所有歸屬條件，及彼須簽署有關文件使受託人轉讓股份。授出獎勵股份的總歸屬期約為2至101個月。	根據二零一三年股份獎勵計劃的規則，獎勵股份的歸屬條件為獲選參與者在授出日期後以及歸屬的日期當日仍為合資格人士。獎勵股份可立即歸屬或其總歸屬期最長約為84個月，根據由董事會於授出日期決定的授出計劃釐定。 在所有二零一三年股份獎勵計劃之歸屬條件達成的情況下，獲選參與者將有權收到獎勵股份。	根據二零一九年股份獎勵計劃的規則，獎勵股份的歸屬條件為獲選參與者在授出日期後以及歸屬的日期當日仍為合資格人士。獎勵股份可立即歸屬或其總歸屬期最長約為60個月，根據由董事會於授出日期決定的授出計劃釐定。 在所有二零一九年股份獎勵計劃之歸屬條件達成的情況下，獲選參與者將有權收到獎勵股份。
9. 購買價	不適用	不適用	不適用
10. 投票權	受託人不得就其根據信託契約I持有的任何股份(包括但不限於獎勵股份及據此而產生的任何紅股及代息股份)行使投票權。	受託人不得就其根據信託契約II或以代名人身份持有的任何股份行使投票權。	受託人不得就其根據信託契約III或以代名人身份持有的任何股份行使投票權。



二零零七年股份獎勵計劃 二零一三年股份獎勵計劃 二零一九年股份獎勵計劃

11. 計劃的剩餘年期	已於二零二二年十二月十三日屆滿。	除提前終止外，將於二零二八年十一月十三日屆滿(即於本年報日期，計劃的剩餘年期約為5年8個月)。	除提前終止外，將於二零三四年十一月二十五日屆滿(即於本年報日期，計劃的剩餘年期約為11年8個月)。
-------------	------------------	---	---

附註：

1. 於二零二二年一月一日及二零二二年十二月三十一日，根據二零一三年股份獎勵計劃的計劃授權可供授出之獎勵總數分別為25,920,768股及13,790,025股。
2. 於二零二二年一月一日及二零二二年十二月三十一日，根據二零一九年股份獎勵計劃的計劃授權可供授出之獎勵總數分別為84,796,650股及31,752,436股。

本公司授出獎勵股份時須遵守上市規則的相關規定。根據二零二三年一月一日生效的上市規則新第十七章修訂股份獎勵計劃之前的過渡安排，倘給予本集團董事或主要股東獎勵，有關獎勵根據上市規則第十四A章將構成關連交易，本公司須遵守上市規則的有關規定。

年內，已分別根據二零一三年股份獎勵計劃及二零一九年股份獎勵計劃授出合共11,233,582股及50,335,141股獎勵股份，其中58,398股獎勵股份乃根據二零一九年股份獎勵計劃授予本公司獨立非執行董事。此外，因實物分派京東集團股份作出調整而獎勵的額外獎勵股份合共3,606,234股，其中3,182股獎勵股份獎勵予本公司獨立非執行董事。有關年內股份獎勵計劃的變動詳情已載於綜合財務報表附註35。

年內，向根據首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃IV獲授購股權並已行使有關購股權的購股權持有人已發行的股份，以及根據股份獎勵計劃發行的股份合共61,003,466股。

根據二零一三年股份獎勵計劃及二零一九年股份獎勵計劃可供發行的股份總數分別為13,127,644股及55,766,622股，分別約佔於本年報日期已發行股份的0.14%及0.58%。

二零零七年股份獎勵計劃已於二零二二年十二月十三日屆滿。二零零七年股份獎勵計劃項下並無未獲歸屬的獎勵股份。

年內根據本公司所有計劃授出的購股權及獎勵可能發行的股份總數除以年內已發行股份的加權平均數為0.64%。



董事會報告

於二零二二年十二月三十一日，本公司董事仍有尚未歸屬的獎勵股份合共125,609股，有關詳情如下：

董事姓名	授出日期	獎勵股份數目					歸屬期
		於二零二二年 一月一日	年內 已授出	額外 獎勵股份 (附註1)	年內 已歸屬 (附註7)	於二零二二年 十二月三十一日 (附註2)	
Ian Charles Stone	二零一八年 四月九日	3,250	–	98	3,348	–	二零一九年四月九日至 二零二二年四月九日
	二零一九年 四月四日	8,500	–	255	4,377	4,378	二零二零年四月四日至 二零二三年四月四日
	二零二零年 三月二十日	12,750	–	383	4,377	8,756	二零二一年三月二十日至 二零二四年三月二十日
	二零二一年 三月三十日	14,000	–	420	3,605	10,815	二零二二年三月三十日至 二零二五年三月三十日
	二零二二年 三月二十四日	–	18,000	–	–	18,000	二零二三年三月二十四日至 二零二六年三月二十四日 (附註3及5)
	合計：	38,500	18,000	1,156	15,707	41,949	
李東生	二零一八年 四月九日	1,625	–	49	1,674	–	二零一九年四月九日至 二零二二年四月九日
	二零一九年 四月四日	4,250	–	128	2,188	2,190	二零二零年四月四日至 二零二三年四月四日
	二零二零年 三月二十日	6,375	–	191	2,188	4,378	二零二一年三月二十日至 二零二四年三月二十日
	二零二一年 三月三十日	7,000	–	210	1,802	5,408	二零二二年三月三十日至 二零二五年三月三十日
	二零二二年 三月二十四日	–	9,000	–	–	9,000	二零二三年三月二十四日至 二零二六年三月二十四日 (附註3及5)
	合計：	19,250	9,000	578	7,852	20,976	



董事姓名	授出日期	獎勵股份數目					歸屬期
		於二零二二年 一月一日	年內 已授出	額外 獎勵股份 (附註1)	年內 已歸屬 (附註7)	於二零二二年 十二月三十一日 (附註2)	
楊紹信	二零一八年 四月九日	2,500	–	75	2,575	–	二零一九年四月九日至 二零二二年四月九日
	二零一九年 四月四日	7,500	–	225	3,862	3,863	二零二零年四月四日至 二零二三年四月四日
	二零二零年 三月二十日	11,250	–	338	3,862	7,726	二零二一年三月二十日至 二零二四年三月二十日
	二零二一年 三月三十日	12,500	–	375	3,218	9,657	二零二二年三月三十日至 二零二五年三月三十日
	二零二二年 三月二十四日	–	16,000	–	–	16,000	二零二三年三月二十四日至 二零二六年三月二十四日 (附註3及5)
	合計：	33,750	16,000	1,013	13,517	37,246	
柯楊	二零一九年 八月二十三日	2,992	–	90	1,540	1,542	二零二零年八月二十三日至 二零二三年八月二十三日
	二零二零年 三月二十日	4,500	–	135	1,545	3,090	二零二一年三月二十日至 二零二四年三月二十日
	二零二一年 三月三十日	7,000	–	210	1,802	5,408	二零二二年三月三十日至 二零二五年三月三十日
	二零二二年 三月二十四日	–	9,000	–	–	9,000	二零二三年三月二十四日至 二零二六年三月二十四日 (附註3及5)
	合計：	14,492	9,000	435	4,887	19,040	
張秀蘭	二零二二年 八月十八日	–	6,398	–	–	6,398	二零二三年八月十八日至 二零二六年八月十八日 (附註4及6)
	合計：	–	6,398	–	–	6,398	
	總計：	105,992	58,398	3,182	41,963	125,609	



董事會報告

附註：

1. 由於實物分派京東集團股份，根據二零一三年股份獎勵計劃及二零一九年股份獎勵計劃的計劃規則，已對於二零二二年一月二十日(京東集團除息日)尚未歸屬的獎勵股份之數目進行調整。根據調整授出的額外獎勵股份數目於上文呈列。詳情請參閱本公司於二零二二年三月十四日的公告。
2. 由於實物分派美团股份，根據二零一三年股份獎勵計劃及二零一九年股份獎勵計劃的計劃規則，已對於二零二三年一月五日(美团除息日)尚未歸屬的獎勵股份之數目進行進一步調整。已調整的獎勵股份的數目並未於上文反映，並預期將於截至二零二三年十二月三十一日止年度內反映。詳情請參閱本公司於二零二三年一月九日的公告。
3. 緊接於二零二二年三月二十四日授出的獎勵股份當日前的收市價為每股389港元。
4. 緊接於二零二二年八月十八日授出的獎勵股份當日前的收市價為每股303.2港元。
5. 於二零二二年三月二十四日授出的獎勵於授出日期的公允價值為每股366港元。
6. 於二零二二年八月十八日授出的獎勵於授出日期的公允價值為每股312.6港元。
7. 緊接於二零二二年獎勵獲歸屬當日前股份的加權平均收市價為每股374.86港元。
8. 截至二零二二年十二月三十一日止年度內，概無授予董事的獎勵股份失效或被註銷。
9. 截至二零二二年十二月三十一日止年度內，所有授出均無任何表現目標。
10. 上述所有授出均於上市規則第十七章修訂生效前作出。



截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團(本公司董事除外)獎勵股份的變動詳情如下：

授出年份	獎勵股份數目					於二零二二年 十二月三十一日 (附註13)	歸屬期/ 表現目標 (附註10)
	於二零二二年 一月一日	年內已授出	額外 獎勵股份 (附註12)	年內已歸屬	年內 已失效/沒收		
僱員參與者*				(附註3)			
五名最高薪酬僱員 (附註11)							
二零一九年	15,000,000	-	450,000	-	-	15,450,000	附註1
二零二一年	9,319,113	-	279,573	2,399,671	-	7,199,015	附註1
小計：	24,319,113	-	729,573	2,399,671	-	22,649,015	
其他僱員參與者							
二零一三年	10,000	-	-	10,000	-	-	附註1
二零一四年	13,050	-	-	13,050	-	-	附註1
二零一五年	27,616	-	-	27,616	-	-	附註1
二零一六年	536,850	-	15,184	538,611	6,324	7,099	附註1
二零一七年	53,021	-	1,592	21,712	1,980	30,921	附註1
二零一八年	2,772,678	-	81,738	2,730,228	73,713	50,475	附註1
二零一九年	11,894,847	-	351,689	6,520,008	779,160	4,947,368	附註1
二零二零年	20,042,210	-	589,690	8,830,058	1,799,628	10,002,214	附註1
二零二一年	61,270,403	-	1,826,282	21,583,361	4,643,964	36,869,360	附註1
二零二二年	-	60,892,716	-	10,883,463	1,359,498	48,649,755	附註1及5
小計：	96,620,675	60,892,716	2,866,175	51,158,107	8,664,267	100,557,192	
合計：	120,939,788	60,892,716	3,595,748	53,557,778	8,664,267	123,206,207	
服務提供者#				(附註4)			
二零一七年	9,087	-	-	9,087	-	-	附註2
二零一八年	4,035	-	121	4,156	-	-	附註2
二零一九年	18,466	-	555	13,560	1,862	3,599	附註2
二零二零年	80,819	-	2,052	61,307	4,438	17,126	附註2
二零二一年	156,209	-	4,576	45,065	6,441	109,279	附註2
二零二二年	-	617,609	-	218,251	-	399,358	附註2及5
合計：	268,616	617,609	7,304	351,426	12,741	529,362	
總計：	121,208,404	61,510,325	3,603,052	53,909,204	8,677,008	123,735,569	



董事會報告

附註：

1. 獎勵股份可立即歸屬或在最長7年的期間內歸屬。
2. 獎勵股份可立即歸屬或在最長4年的期間內歸屬。
3. 就僱員參與者而言，緊接於二零二二年獎勵獲歸屬當日前股份的加權平均收市價為每股352.24港元。
4. 就服務提供者而言，緊接於二零二二年獎勵獲歸屬當日前股份的加權平均收市價為每股333.64港元。
5. 下列授出乃於二零二二年期間作出：

授出日期	歸屬期	已授出股份數目	緊接 於授出日期前 的股份收市價 港元	每股獎勵 股份於授出日期 的公允價值 港元
僱員參與者				
二零二二年三月二十四日	二零二三年四月一日至 二零二六年四月一日	35,244	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二三年一月一日至 二零二六年一月一日	103,440	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二二年十月一日至 二零二五年十月一日	29,251	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二二年七月五日至 二零二五年七月五日	33,744	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二二年四月八日至 二零二四年一月二十七日	5,783	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二四年四月十五日	620,914	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二四年四月十五日至 二零二五年一月二十七日	174,961	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二二年十二月十五日至 二零二三年十二月十五日	81,118	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二二年十二月十五日至 二零二四年十二月十五日	976,328	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二二年十二月十五日至 二零二五年十二月十五日	3,559	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二三年十二月十五日至 二零二五年十二月十五日	19,289	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二三年二月十五日至 二零二四年二月十五日	54,268	389.0	366.0



授出日期	歸屬期	已授出股份數目	緊接 於授出日期前 的股份收市價 港元	每股獎勵 股份於授出日期 的公允價值 港元
僱員參與者				
二零二二年三月二十四日	二零二三年二月十五日至 二零二五年二月十五日	936,925	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二三年二月十五日至 二零二六年二月十五日	253,874	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二四年二月十五日至 二零二六年二月十五日	91,682	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二三年一月十五日至 二零二四年一月十五日	93,362	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二三年一月十五日至 二零二五年一月十五日	1,421,877	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二三年一月十五日至 二零二六年一月十五日	3,201	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二四年一月十五日至 二零二六年一月十五日	22,146	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二三年三月十五日至 二零二四年三月十五日	93,061	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二三年三月十五日至 二零二五年三月十五日	1,018,382	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二三年三月十五日至 二零二六年三月十五日	3,884	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二四年三月十五日至 二零二六年三月十五日	27,136	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二二年十一月十五日至 二零二五年十一月十五日	1,714	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二三年三月二十四日至 二零二六年三月二十四日	2,140,780	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二三年一月二十七日至 二零二四年一月二十七日	8,398,397	389.0	366.0
二零二二年五月二十三日	二零二三年四月十五日至 二零二四年四月十五日	132,094	352.2	346.8
二零二二年五月二十三日	二零二三年四月十五日至 二零二五年四月十五日	911,250	352.2	346.8
二零二二年五月二十三日	二零二四年四月十五日至 二零二六年四月十五日	10,544	352.2	346.8
二零二二年五月二十三日	二零二二年十二月十五日至 二零二四年十二月十五日	1,582	352.2	346.8



董事會報告

授出日期	歸屬期	已授出股份數目	緊接 於授出日期前 的股份收市價 港元	每股獎勵 股份於授出日期 的公允價值 港元
僱員參與者				
二零二二年五月二十三日	二零二三年二月十五日至 二零二四年二月十五日	1,297	352.2	346.8
二零二二年五月二十三日	二零二三年二月十五日至 二零二五年二月十五日	56,392	352.2	346.8
二零二二年五月二十三日	二零二三年六月十五日至 二零二五年六月十五日	42,174	352.2	346.8
二零二二年五月二十三日	二零二三年三月十五日至 二零二五年三月十五日	86,654	352.2	346.8
二零二二年五月二十三日	二零二三年五月十五日至 二零二四年五月十五日	73,181	352.2	346.8
二零二二年五月二十三日	二零二三年五月十五日至 二零二五年五月十五日	536,881	352.2	346.8
二零二二年五月二十三日	二零二四年五月十五日至 二零二六年五月十五日	25,494	352.2	346.8
二零二二年五月二十三日	二零二二年五月二十三日	103	352.2	346.8
二零二二年八月十八日	二零二三年四月一日至 二零二六年四月一日	81,513	303.2	312.6
二零二二年八月十八日	二零二三年四月一日至 二零二九年四月一日	240,564	303.2	312.6
二零二二年八月十八日	二零二三年七月一日至 二零二六年七月一日	9,523	303.2	312.6
二零二二年八月十八日	二零二三年八月十五日至 二零二四年八月十五日	341,044	303.2	312.6
二零二二年八月十八日	二零二三年八月十五日至 二零二五年八月十五日	452,937	303.2	312.6
二零二二年八月十八日	二零二三年八月十五日至 二零二六年八月十五日	11,395	303.2	312.6
二零二二年八月十八日	二零二四年八月十五日至 二零二六年八月十五日	28,543	303.2	312.6
二零二二年八月十八日	二零二二年十二月十五日至 二零二三年十二月十五日	826	303.2	312.6
二零二二年八月十八日	二零二三年七月十五日至 二零二四年七月十五日	2,175,664	303.2	312.6



授出日期	歸屬期	已授出股份數目	緊接 於授出日期前 的股份收市價 港元	每股獎勵 股份於授出日期 的公允價值 港元
僱員參與者				
二零二二年八月十八日	二零二三年七月十五日至 二零二五年七月十五日	434,842	303.2	312.6
二零二二年八月十八日	二零二三年七月十五日至 二零二六年七月十五日	25,166,881	303.2	312.6
二零二二年八月十八日	二零二四年七月十五日至 二零二六年七月十五日	23,647	303.2	312.6
二零二二年八月十八日	二零二三年六月十五日至 二零二四年六月十五日	47,196	303.2	312.6
二零二二年八月十八日	二零二三年六月十五日至 二零二五年六月十五日	630,840	303.2	312.6
二零二二年八月十八日	二零二四年六月十五日至 二零二六年六月十五日	12,509	303.2	312.6
二零二二年八月十八日	二零二三年五月十五日至 二零二五年五月十五日	2,696	303.2	312.6
二零二二年八月十八日	二零二二年八月十八日	3,601,259	303.2	312.6
二零二二年十一月十七日	二零二三年七月一日至 二零二六年七月一日	15,698	294.4	292.0
二零二二年十一月十七日	二零二三年十月一日至 二零二六年十月一日	33,492	294.4	292.0
二零二二年十一月十七日	二零二三年四月十五日至 二零二五年四月十五日	133,400	294.4	292.0
二零二二年十一月十七日	二零二三年八月十五日至 二零二四年八月十五日	7,856	294.4	292.0
二零二二年十一月十七日	二零二三年八月十五日至 二零二五年八月十五日	54,850	294.4	292.0
二零二二年十一月十七日	二零二三年八月十五日至 二零二六年八月十五日	47,910	294.4	292.0
二零二二年十一月十七日	二零二四年八月十五日至 二零二六年八月十五日	3,540	294.4	292.0



董事會報告

授出日期	歸屬期	已授出股份數目	緊接 於授出日期前 的股份收市價 港元	每股獎勵 股份於授出日期 的公允價值 港元
僱員參與者				
二零二二年十一月十七日	二零二三年一月十五日至 二零二五年一月十五日	9,065	294.4	292.0
二零二二年十一月十七日	二零二三年七月十五日至 二零二六年七月十五日	4,282	294.4	292.0
二零二二年十一月十七日	二零二三年六月十五日至 二零二五年六月十五日	90,031	294.4	292.0
二零二二年十一月十七日	二零二三年五月十五日至 二零二五年五月十五日	1,657	294.4	292.0
二零二二年十一月十七日	二零二三年十一月十五日至 二零二四年十一月十五日	12,396	294.4	292.0
二零二二年十一月十七日	二零二三年十一月十五日至 二零二五年十一月十五日	728,285	294.4	292.0
二零二二年十一月十七日	二零二三年十一月十五日至 二零二六年十一月十五日	13,760	294.4	292.0
二零二二年十一月十七日	二零二四年十一月十五日至 二零二六年十一月十五日	35,657	294.4	292.0
二零二二年十一月十七日	二零二三年十月十五日至 二零二四年十月十五日	31,404	294.4	292.0
二零二二年十一月十七日	二零二三年十月十五日至 二零二五年十月十五日	499,945	294.4	292.0
二零二二年十一月十七日	二零二三年十月十五日至 二零二六年十月十五日	2,795	294.4	292.0
二零二二年十一月十七日	二零二四年十月十五日至 二零二六年十月十五日	30,545	294.4	292.0
二零二二年十一月十七日	二零二三年九月十五日至 二零二四年九月十五日	43,474	294.4	292.0
二零二二年十一月十七日	二零二三年九月十五日至 二零二五年九月十五日	357,064	294.4	292.0
二零二二年十一月十七日	二零二三年九月十五日至 二零二六年九月十五日	5,430	294.4	292.0
二零二二年十一月十七日	二零二四年九月十五日至 二零二六年九月十五日	3,177	294.4	292.0



授出日期	歸屬期	已授出股份數目	緊接 於授出日期前 的股份收市價 港元	每股獎勵 股份於授出日期 的公允價值 港元
僱員參與者				
二零二二年十一月十七日	二零二二年十一月十七日至 二零二五年七月五日	3,337	294.4	292.0
二零二二年十二月七日	二零二二年十二月七日	6,939,821	311.8	300.2
	合計：	60,892,716		
服務提供者				
二零二二年三月二十四日	二零二三年四月十五日至 二零二六年四月十五日	6,899	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二三年二月十五日至 二零二六年二月十五日	16,347	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二三年三月十五日至 二零二六年三月十五日	11,854	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二三年三月二十四日至 二零二四年三月二十四日	12,806	389.0	366.0
二零二二年三月二十四日	二零二四年三月二十四日至 二零二五年三月二十四日	12,806	389.0	366.0
二零二二年五月二十三日	二零二三年四月十五日至 二零二六年四月十五日	3,848	352.2	346.8
二零二二年五月二十三日	二零二三年三月十五日至 二零二四年三月十五日	4,907	352.2	346.8
二零二二年五月二十三日	二零二三年五月十五日至 二零二六年五月十五日	10,945	352.2	346.8
二零二二年八月十八日	二零二三年八月十五日至 二零二六年八月十五日	37,307	303.2	312.6
二零二二年八月十八日	二零二三年七月十五日至 二零二六年七月十五日	68,379	303.2	312.6
二零二二年八月十八日	二零二三年六月十五日至 二零二六年六月十五日	7,810	303.2	312.6
二零二二年八月十八日	二零二二年八月十八日	123,333	303.2	312.6
二零二二年十一月十七日	二零二三年八月十五日至 二零二六年八月十五日	16,991	294.4	292.0
二零二二年十一月十七日	二零二三年七月十五日至 二零二六年七月十五日	2,136	294.4	292.0



董事會報告

授出日期	歸屬期	已授出股份數目	緊接授出日期前 的股份收市價 港元	每股獎勵 股份於授出日期 的公允價值 港元
服務提供者				
二零二二年十一月十七日	二零二三年十一月十五日至 二零二六年十一月十五日	45,406	294.4	292.0
二零二二年十一月十七日	二零二三年十月十五日至 二零二六年十月十五日	34,757	294.4	292.0
二零二二年十一月十七日	二零二三年九月十五日至 二零二六年九月十五日	106,160	294.4	292.0
二零二二年十二月七日	二零二二年十二月七日	94,918	311.8	300.2
	合計：	617,609		
	總計：	61,510,325		

6. 截至二零二二年十二月三十一日止年度內，概無任何授予僱員參與者或服務提供者的獎勵被註銷。
7. 上述所有授出均於上市規則第十七章修訂生效前作出。
8. 概無向任何參與者授出超過1%個人限額的獎勵。
9. 有關年內本公司獎勵股份估值的詳情，包括股份獎勵計劃所採用的會計準則及政策，已載於綜合財務報表附註35及附註2.26。
10. 截至二零二二年十二月三十一日止年度內，所有授出均無任何表現目標。
11. 本章節有關五名最高薪酬僱員的披露僅包括將以現有股份償付的獎勵股份數目。將以待發行股份償付授予五名最高薪酬僱員的獎勵股份數目計入「僱員參與者」。
12. 由於實物分派京東集團股份，根據二零一三年股份獎勵計劃及二零一九年股份獎勵計劃的計劃規則，已對於二零二二年一月二十日(京東集團除息日)尚未歸屬的獎勵股份之數目進行調整。根據調整授出的額外獎勵股份數目於上文呈列。詳情請參閱本公司於二零二二年三月十四日的公告。
13. 由於實物分派美团股份，根據二零一三年股份獎勵計劃及二零一九年股份獎勵計劃的計劃規則，已對於二零二三年一月五日(美团除息日)尚未歸屬的獎勵股份之數目進行進一步調整。已調整的獎勵股份的數目並未於上文反映，並預期將於截至二零二三年十二月三十一日止年度內反映。詳情請參閱本公司於二零二三年一月九日的公告。



- * 僱員參與者包括本集團任何成員公司的僱員(包括因根據首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃IV獲授購股權或因股份獎勵計劃項下之獎勵而與該等公司訂立僱傭合約的人士(視乎情況而定))。
- # 服務提供者包括於一般及日常業務過程中持續或經常性向本集團提供符合本集團長期發展利益的服務的任何人士或實體，包括獨立承包商、顧問、代理及供應商，參考(其中包括)研發、工程或技術貢獻、設計或開發或分銷本集團提供的產品／服務，或以其他方式顯著促進本集團的財務業績或經營業績，如研發、產品商業化、營銷、創新升級，對企業形象戰略／商業規劃及本集團投資環境中的投資者關係作出重大貢獻，由董事會全權酌情決定。

董事及高級管理層

年內及直至本年報日期本公司的董事及高級管理層如下：

執行董事

馬化騰(主席)

劉熾平

非執行董事

Jacobus Petrus (Koos) Bekker

Charles St Leger Searle

獨立非執行董事

李東生

Ian Charles Stone

楊紹信

柯楊

張秀蘭(自二零二二年八月十八日起獲委任)

根據章程細則第87條，劉熾平先生及Jacobus Petrus (Koos) Bekker先生將於二零二三年股東週年大會上輪值退任。劉先生將不會於二零二三年股東週年大會上膺選連任，而Koos Bekker先生符合資格並願意膺選連任。此外，根據章程細則第86(3)條，自二零二二年八月十八日起獲委任為董事的張秀蘭教授將任職至二零二三年股東週年大會時止，惟符合資格並願意膺選連任。

本公司接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就其獨立性作出的年度確認，董事會已確認彼等的獨立性。



董事會報告

董事履歷及其他資料

馬化騰，51歲，執行董事、董事會主席兼本公司首席執行官。馬先生全面負責本集團的策略規劃、定位和管理。馬先生是主要創辦人之一，自一九九九年受僱於本集團。出任現職前，馬先生曾在中國電信服務和產品供應商深圳潤迅通信發展有限公司主管互聯網傳呼系統的研究開發工作。馬先生曾任第十二屆及第十三屆全國人民代表大會代表。馬先生於一九九三年取得深圳大學理學士學位，主修計算機及應用，並在電信及互聯網行業擁有逾二十九年經驗。彼為Advance Data Services Limited的董事，而該公司根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露擁有本公司股份的權益。馬先生亦為本公司若干附屬公司之董事。

劉熾平，49歲，執行董事兼本公司總裁。劉先生於二零零五年加入本公司為首席戰略投資官，負責公司的戰略、投資、合併及收購及投資者關係方面的工作。劉先生於二零零六年獲擢升為本公司總裁，負責管理本公司的日常營運。於二零零七年劉先生獲委任為本公司的執行董事。加入本公司之前，劉先生曾任高盛亞洲投資銀行部的執行董事及其電信、媒體及技術界的首席運營官。在此之前，彼曾於麥肯錫公司從事管理諮詢工作。劉先生擁有密歇根大學電子工程理學士學位、史丹福大學電子工程理碩士學位及西北大學凱洛格管理學院研究生院工商管理碩士學位。劉先生現任從事網上折扣零售的唯品會控股有限公司的董事，該公司於紐約證券交易所上市。劉先生曾任以互聯網為基礎的軟件開發商、分銷商及軟件服務供應商金山軟件有限公司，及於中國領先生活服務電子商務平台的美团的非執行董事，該兩間公司均於聯交所上市，其任期分別截至二零二二年八月二十三日及二零二二年十一月十六日為止。劉先生曾任於中國線上到線下房地產服務供應商樂居控股有限公司、於中國提供領先移動出行科技平台的滴滴全球股份有限公司，及於中國提供在線音樂娛樂平台的TME的董事，所有該等公司均於紐約證券交易所上市，其任期分別截至二零二零年八月十八日、二零二二年四月十三日及二零二二年五月二十六日為止。劉先生亦曾任於中國運營的自營電子商務公司京東集團的董事，該公司於納斯達克及聯交所上市，其任期截至二零二一年十二月二十三日為止。劉先生亦為本公司若干附屬公司之董事／企業代表。



Jacobus Petrus (Koos) Bekker，70歲，自二零一二年十一月起出任為非執行董事。Koos於一九八五年領導M-Net/MultiChoice收費電視業務的創辦團隊。彼亦為MTN無線電話的創辦董事。Koos領導MIH集團進行國際及互聯網擴展，直至彼於一九九七年成為Naspers的主要行政人員，該公司於約翰內斯堡證券交易所上市。彼於該集團內其他公司及聯營公司的董事會及其他機構任職。彼於二零一五年四月擔任非執行主席。於二零一九年八月十四日，彼獲委任為Prosus N.V.的非執行主席，該公司於阿姆斯特丹泛歐交易所及約翰內斯堡證券交易所上市。學歷包括斯坦林布什大學榮譽文學士及商業榮譽博士學位、金山大學法律學士學位及紐約哥倫比亞大學工商管理碩士學位。

Charles St Leger Searle，59歲，自二零零一年六月起出任為非執行董事。Searle先生現任Naspers Internet Listed Assets行政總裁。彼於多家Naspers集團聯營公司的董事會任職，曾任於倫敦證券交易所及莫斯科交易所上市的VK Company Limited（前稱Mail.ru Group Limited）的董事，其任期截至二零二二年三月四日為止。加入Naspers集團之前，彼曾在大東電報局及在倫敦和悉尼的德勤會計師事務所任職。Searle先生為澳洲及新西蘭特許會計師公會會員。Searle先生在電信及互聯網行業擁有逾二十九年國際經驗。Searle先生亦為本公司若干附屬公司之董事。

李東生，65歲，自二零零四年四月起出任為獨立非執行董事。李先生為TCL科技集團股份有限公司（於深圳證券交易所上市）的董事長兼首席執行官及為TCL電子控股有限公司（於聯交所上市）的戰略發展顧問，該兩間公司均生產消費電子產品。李先生於一九八二年畢業於華南理工大學，取得無線電技術學士學位，在信息技術領域擁有逾二十八年經驗。李先生曾任國內領先的物業開發商及地產相關服務供應商花樣年控股集團有限公司（於聯交所上市）的非執行董事及TCL電子控股有限公司的主席及執行董事，其任期分別截至二零二零年五月二十九日及二零二一年八月九日為止。



董事會報告

Ian Charles Stone，72歲，自二零零四年四月起出任為獨立非執行董事。Stone先生於二零一一年從香港電訊盈科退休後，現任科技、媒體及電信方面的獨立顧問。彼在過去三十三年的職業生涯一直主要從事領先移動電信業務、新無線及互聯網技術，在此期間，彼曾在電訊盈科、數碼通、第一太平、香港電訊及CSL擔任主要行政人員或董事層面的高級職位（主要在香港，亦在倫敦及馬尼拉）。自二零一一年起，Stone先生向中國香港、中國內地、東南亞及中東的多家電信公司及投資者提供電信諮詢服務，並擁有逾五十二年電信及移動電話業經驗。Stone先生亦為Summit Healthcare Acquisition Corp.的獨立董事，該公司於納斯達克上市。Stone先生為香港董事學會資深會員。

楊紹信，67歲，自二零一六年七月起出任為獨立非執行董事。楊先生現任中國人民政治協商會議第十四屆全國委員會委員、香港太平紳士、香港賽馬會董事會成員等職務，及為中國工商銀行股份有限公司（於聯交所及上海證券交易所上市）的獨立非執行董事。楊先生亦為敏華控股有限公司及信義玻璃控股有限公司的獨立非執行董事，該兩間公司均於聯交所上市。楊先生在二零一五年六月三十日於羅兵咸永道會計師事務所退休。彼退休前，曾任羅兵咸永道會計師事務所香港主席及首席合夥人、普華永道中國內地及香港執行主席及首席合夥人、普華永道全球領袖委員會五人領導小組成員及普華永道亞太區主席等職務。楊先生曾任香港恒生大學（前稱恒生管理學院）董事兼審核委員會主席及香港都會大學（前稱香港公開大學）校董會副主席，其任期分別截至二零一八年九月三十日及二零一九年六月十九日為止。楊先生亦曾任香港金融管理局外匯基金諮詢委員會委員，其任期截至二零二一年八月三十一日為止。楊先生於一九七八年畢業於英國倫敦政治經濟學院及於二零一九年獲香港都會大學頒授榮譽社會科學博士學位。楊先生是英格蘭及威爾士特許會計師公會資深會員、香港會計師公會資深會員及英國特許管理會計師公會資深會員。



柯楊，67歲，自二零一九年八月起出任為獨立非執行董事。柯教授現任北京大學腫瘤醫院遺傳學研究室主任及美國國家醫學科學院外籍院士。同時，柯教授亦擔任北京大學醫學部校友會會長、中國女醫師協會副會長及中國癌症基金會副會長。柯教授的研究領域主要為上消化道腫瘤，包括克隆多個胃癌相關基因並對有關基因進行功能性研究。彼與其團隊亦在中國建立了食道癌高發區的人口佇列、研究食道癌的病因及評估食道癌早期篩查的效果與經濟效益。彼發表的論文超過100篇，獲得多項註冊專利，並在科技及教育成果方面先後獲得多項國家級和省部級獎項。柯教授曾任中國人民政治協商會議第十一屆及第十二屆全國委員會委員、北京大學常務副校長、北京大學醫學部(前稱北京醫學院)常務副主任、國務院學位委員會委員、國務院醫療體制改革專家諮詢委員會委員、國務院學位辦研究生教育醫藥科工作委員會主任委員、第二十四屆及第二十五屆中華醫學會副會長、國家學位委員會臨床醫學教學指導委員會副主任委員、北京大學校友會常務副會長，以及中國高等教育學會醫學教育專業委員會會長。柯教授於一九八二年畢業於北京大學醫學部。自一九八五年至一九八八年間，柯教授曾在美國國家衛生研究院國立癌症研究所出任博士後研究學者。柯教授現任康諾亞生物醫藥科技有限公司的獨立非執行董事，該公司於聯交所上市。

張秀蘭，59歲，自二零二二年八月起出任為獨立非執行董事。張教授現於加利福尼亞大學舊金山分校擔任顧問。此前，彼曾在北京師範大學社會發展與公共政策學院擔任院長，也曾擔任中國人民政治協商會議第十一屆和第十二屆北京市委員會委員及國務院醫療體制改革專家諮詢委員會委員。張教授主導了40餘項研究課題，包括國家社會科學基金重大項目，以及由科學技術部和教育部資助的項目。作為專家，張教授亦就政策制定向政府提供諮詢，包括「十一五規劃」、「五保條例」、城市低保標準的調節機制、城市和農村醫療救助、社會救助體系研究等課題。此外，張教授亦曾承擔來自國務院醫改辦、教育部、衛生部、福特基金會、歐盟、世界銀行、世界衛生組織、聯合國兒童基金會、救助兒童會等機構的課題。張教授分別於一九八五年及一九八八年從北京師範大學取得自然地理學士學位及經濟地理碩士學位。畢業後彼加入了由民政部出版的報紙《中國社會報》擔任編輯。彼於一九九九年從加利福尼亞大學伯克利分校取得社會福利學博士，主要研究領域為社會保障、社會政策、社會福利和醫療健康。同年，張教授於北京師範大學建立中國首個社會發展與公共政策研究所，其後發展為社會發展與公共政策學院。



董事會報告

高級管理層履歷

許晨曄，51歲，首席信息官，全面負責本公司網站財產和社區及客戶關係的策略規劃和發展工作。許先生是集團主要創辦人之一，自一九九九年受僱於本集團。在此之前，許先生曾在深圳數據通信局任職，累積豐富軟件系統設計、網絡管理和市場推廣及銷售管理經驗。許先生於一九九三年取得深圳大學理學士學位，主修計算機及應用，並於一九九六年取得南京大學計算機應用碩士學位。許先生現擔任本公司若干附屬公司之董事或行政人員。

任宇昕，47歲，首席運營官兼平台與內容事業群及互動娛樂事業群總裁。任先生於二零零零年加入本公司，曾任公司增值開發部總經理和互動娛樂事業部總經理，自二零零五年九月起全面負責互動娛樂業務系統的遊戲研發、運營、市場及渠道銷售等工作。任先生自二零一二年五月起獲委任為首席運營官，目前全面負責平台與內容事業群及互動娛樂事業群的營運。加盟本公司前，任先生曾在華為技術有限公司工作。任先生於一九九八年取得電子科技大學計算機科學與工程學士學位，並於二零零八年取得中歐國際工商學院EMBA學位。

張小龍，53歲，高級執行副總裁兼微信事業群總裁。張先生於二零零五年三月加入本公司任廣州研發部總經理，並帶領團隊將QQ郵箱建設為中國最大的郵件服務商，後升任公司副總裁，自二零一二年九月起任高級副總裁，全面負責微信、QQ郵箱等產品及團隊的管理工作，同時參與公司重大創新項目的管理和評審工作。張先生於二零一四年五月獲擢升為高級執行副總裁，負責領導微信事業群的工作。加入本公司之前，張先生於一九九七年獨立開發了Foxmail，是中國第一代互聯網軟件開發者。二零零零年加入博大任公司副總裁，從事企業郵箱領域工作。張先生於一九九四年取得華中科技大學電信碩士學位。

James Gordon Mitchell，49歲，首席戰略官兼高級執行副總裁。Mitchell先生於二零一一年加入本公司，負責多項職務，包括本公司戰略規劃及實施、投資者關係、合併及收購及投資活動。加入本公司之前，Mitchell先生在投資銀行業擁有逾十六年的從業經驗，並曾任高盛紐約分公司的董事總經理，主管通訊、傳媒及娛樂等行業的研究團隊，分析全球互聯網、娛樂和傳媒等行業。Mitchell先生於英國牛津大學取得學位，並擁有特許財務分析師資格。Mitchell先生現擔任本公司若干附屬公司之董事。



湯道生，49歲，高級執行副總裁、雲與智慧產業事業群總裁，負責領導騰訊的產業互聯網策略及企業事業。湯先生負責管理安全實驗室、多媒體實驗室及優圖人工智能實驗室，並為騰訊科技委員會的聯席主席之一。湯先生於二零零五年加入本公司擔任軟體架構師，過往曾領導QQ、QQ空間及QQ秀以及其廣告及增值服務。湯先生在美國密歇根大學獲計算機工程學士學位，並在史丹福大學獲電子工程碩士學位。湯先生現擔任本公司若干附屬公司之董事。

盧山，48歲，高級執行副總裁兼技術工程事業群總裁。盧先生於二零零零年加入本公司，歷任即時通信產品部總經理、平台研發系統副總裁和運營平台系統高級副總裁。盧先生自二零零八年三月起負責本公司運營平台系統的管理工作。盧先生自二零一二年五月起負責技術工程事業群的管理工作。加入本公司之前，盧先生曾在深圳黎明網絡系統有限公司工作。盧先生於一九九八年取得中國科學技術大學計算機科學與技術理學士學位。盧先生現擔任本公司若干附屬公司之董事或行政人員。

網大為，48歲，首席探索官兼高級執行副總裁。網先生於二零零一年加入本公司，推動本公司積極參與新興技術、業務領域及理念，對打造一個更有韌性的地球充滿熱誠並作出貢獻。加入本公司之前，網先生曾在Naspers中國公司工作。網先生擁有華盛頓大學學士學位和加州大學柏克萊分校碩士學位。網先生現擔任本公司一間附屬公司之董事。

馬曉軼，49歲，高級副總裁。馬先生於二零零七年加入本公司，自二零零八年十一月起全面負責本公司在全球範圍內的遊戲發行業務，建立和維護與合作公司的長期夥伴關係。加入本公司之前，馬先生於廣州光通通信發展有限公司遊戲事業部任職總經理。在此之前，馬先生於上海易服網絡科技發展有限公司任總經理。馬先生於一九九七年畢業於上海交通大學，並於二零零八年取得復旦大學EMBA學位。馬先生現擔任本公司若干附屬公司之董事。

林環驊，50歲，高級副總裁。林先生於二零一三年加入本公司，負責本公司廣告及智慧零售業務的開拓和發展。彼亦負責本公司的戰略發展工作及推動本集團的戰略升級和業務協同。於二零二零年林先生獲擢升為高級副總裁。加入本公司之前，林先生曾任麥肯錫公司全球合夥人及其臺灣分公司總經理。林先生擁有國立臺灣大學社會學學士學位及哈佛大學工商管理碩士學位。林先生現擔任本公司若干附屬公司之董事或行政人員。



董事會報告

羅碩瀚，54歲，首席財務官兼高級副總裁。羅先生於二零零四年加入本公司，並於二零一二年五月出任首席財務官。加入本公司之前，羅先生曾在普華永道會計師事務所工作。羅先生是澳洲會計師公會資深會員、香港會計師公會資深會員、英國特許管理會計師公會資深會員及特許公認會計師公會會員。羅先生擁有西澳洲Curtin University商學會計學士學位及美國西北大學凱洛格管理學院和香港科技大學EMBA學位。羅先生現擔任本公司一間附屬公司之董事。

郭凱天，50歲，高級副總裁。郭先生於二零零二年加入本公司，主要負責本公司法務、行政、基建、採購、公共策略、資訊安全、企業社會責任等職能系統管理工作。郭先生於一九九六年取得中南財經政法大學法學學士學位。郭先生現擔任本公司一間附屬公司之董事。

奚丹，47歲，高級副總裁。奚先生於二零零二年加入本公司，自二零零八年五月起全面負責本公司人才發展與管理領域的各項管理職能。加入本公司之前，奚先生曾在中興通訊股份公司從事人力資源管理工作，在IT及互聯網領域有超過二十七年專業人力資源從業經驗。奚先生於一九九六年取得深圳大學計算機應用學士學位，並於二零零五年取得清華大學工商管理碩士學位。奚先生現擔任本公司若干附屬公司之董事或行政人員。

楊國安，61歲，高級管理顧問。楊先生於二零零八年加入本公司。彼協助並促進本公司及其主要戰略夥伴的組織創新變革和領導力發展。楊先生亦擔任有約500名企業家校友的企業學習平台青騰教務長。加入本公司之前，楊先生曾任教於美國密歇根大學和中歐國際工商學院及亦曾於一九九八年至二零零二年期間出任宏碁集團首席人力資源官。楊先生擁有香港大學學士和碩士學位及美國密歇根大學博士學位。



董事服務合約

馬化騰先生及劉熾平先生各自已與本公司訂立服務合約，由二零二二年一月一日起至二零二四年十二月三十一日止，為期三年。彼等的服務合約的期限可於合約到期後續約，本公司可給予三個月書面通知終止彼等的服務合約。

擬於二零二三年股東週年大會上膺選連任的董事，概無與本公司訂立於一年內不可在不予賠償(法定賠償除外)的情況下終止的服務合約。

董事於交易、安排或合約的權益

除本年報披露者外，於年末或本年度內任何時間，概無本公司任何董事或與本公司任何董事相關的任何實體在本公司或其任何附屬公司為訂約方而與本集團的業務有關的任何重大交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

已獲准彌償保證條款

一項以本公司董事利益訂立的已獲准彌償保證條款現正生效並於財政年度一直生效。本公司已購買董事及管理人員責任保險，為(其中包括)本公司董事提供適當保障。

董事認購股份或債權證的權利

除本年報披露者外，本公司及其任何附屬公司均並非任何能夠讓本公司董事於年內任何時間或年末時以認購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證的方式獲取利益的安排的一方。



董事會報告

董事的證券權益

於二零二二年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份及債權證的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文規定其取得或被視為取得的權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條須登記於該條規定本公司存置的登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據標準守則規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(A) 於本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	權益性質	所持股份／ 相關股份數目	持股概約 百分比 (附註8)
馬化騰	公司(附註1)	804,859,700	8.41%
劉熾平	個人*	53,533,679 (附註2)	0.56%
李東生	個人*	45,953 (附註3)	0.0005%
Ian Charles Stone	個人* 家族*	95,156 240,000 335,156 (附註4)	0.004%
楊紹信	個人*	55,987 (附註5)	0.0006%
柯楊	個人*	28,419 (附註6)	0.0003%
張秀蘭	個人*	6,398 (附註7)	0.00007%



附註：

1. 由馬化騰先生全資擁有的英屬處女群島公司 Advance Data Services Limited 直接持有 709,859,700 股股份及透過其全資附屬公司馬化騰環球基金會間接持有 95,000,000 股股份。
 2. 該等權益包括 32,567,826 股股份及根據首次公開售股後購股權計劃 II 及首次公開售股後購股權計劃 IV 所授出購股權所涉及的 20,965,853 股相關股份。有關授予該董事的購股權詳情載於上文「購股權計劃」。
 3. 該等權益包括 24,977 股股份及根據二零一三年股份獎勵計劃及二零一九年股份獎勵計劃所授出的獎勵股份所涉及的 20,976 股相關股份。有關授予該董事的獎勵股份詳情載於上文「股份獎勵計劃」。
 4. 該等權益包括 293,207 股股份及根據二零一三年股份獎勵計劃及二零一九年股份獎勵計劃所授出的獎勵股份所涉及的 41,949 股相關股份。有關授予該董事的獎勵股份詳情載於上文「股份獎勵計劃」。
 5. 該等權益包括 18,741 股股份及根據二零一三年股份獎勵計劃及二零一九年股份獎勵計劃所授出的獎勵股份所涉及的 37,246 股相關股份。有關授予該董事的獎勵股份詳情載於上文「股份獎勵計劃」。
 6. 該等權益包括 9,379 股股份及根據二零一三年股份獎勵計劃及二零一九年股份獎勵計劃所授出的獎勵股份所涉及的 19,040 股相關股份。有關授予該董事的獎勵股份詳情載於上文「股份獎勵計劃」。
 7. 該等權益包括根據二零一九年股份獎勵計劃所授出的獎勵股份所涉及的 6,398 股相關股份。有關授予該董事的獎勵股份詳情載於上文「股份獎勵計劃」。
 8. 於二零二二年十二月三十一日，已發行股份總數為 9,568,738,935 股。
- * 實益擁有人之權益
- + 配偶或未滿十八歲子女作為實益擁有人之權益



董事會報告

(B) 於本公司相聯法團股份的好倉

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	所持股份數目 及股份類別	持股概約 百分比
馬化騰	騰訊計算機	個人	人民幣 35,285,705 元 (註冊資本)	54.29%
	世紀凱旋	個人	人民幣 5,971,427 元 (註冊資本)	54.29%

除上文披露者外，於二零二二年十二月三十一日，本公司董事或主要行政人員及彼等的聯繫人概無於本公司及其相聯法團的股份、相關股份或債權證中擁有權益或淡倉。

關連交易

茲提述本公司於二零零四年六月上市時有關聯交所豁免本公司遵守上市規則第十四A章有關適用披露、申報及股東批准的規定。

使用架構合約的理由

現行中國法律及法規限制外商在中國投資提供增值電信服務的業務。作為外商投資企業，外商獨資企業並無提供互聯網內容或資訊服務及其他電信增值服務的執照。因此，本集團的增值電信業務均根據架構合約(定義見本公司首次公開招股招股章程「本集團歷史及架構—架構合約」一節)透過騰訊計算機、世紀凱旋、網典、北京英克必成、北京掌中星及深圳騰訊天遊(網典、北京英克必成、北京掌中星及深圳騰訊天遊於本年報稱為「新營運公司」，連同騰訊計算機及世紀凱旋統稱「營運公司」)由其本身或透過彼等之附屬公司進行。訂立架構合約後，本集團可確認及收取營運公司的業務和營運的經濟利益。架構合約亦使本公司可實際控制並且(在中國法律允許的限度內)有權獲得營運公司的股權及／或資產。

有關架構合約主要條款的概要，請參閱首次公開招股招股章程中「本集團歷史及架構」及「架構合約」章節。截至二零二二年十二月三十一日止年度，架構合約及／或架構合約獲採納所根據的情況概無任何重大變動，且概無架構合約被解除，原因是就採納架構合約的限制並無被取消。



於二零二二年十二月三十一日有關架構合約的規定(惟相關外資擁有權限制除外)

有關架構合約的規定(惟相關外資擁有權限制除外)包括中國新聞出版總署、國家版權局及國家「掃黃打非」工作小組辦公室於二零零九年九月共同頒佈的《關於貫徹落實國務院〈「三定」規定〉和中央編辦有關解釋，進一步加強網絡遊戲前置審批和進口網絡遊戲審批管理的通知》(「第13號通函」)規定，外商投資者不得透過獨資、股權合資或合作合資投資的方式於中國投資網絡遊戲經營業務，並進一步明確禁止外商投資者通過設立其他合資公司或與中國許可證持有人訂立合約或技術安排等間接方式控制或參與國內網絡遊戲運營商。

然而，第13號通函並無對「外商投資者」一詞提供任何詮釋或將外國網絡遊戲公司與公司架構跟本集團類似的公司之間作出區分。因此，國家新聞出版署會否視本集團的架構及業務為違反該等條文尚未明確。

本公司的中國法律顧問認為，架構合約的安排並無違反適用的現有中國法律及法規，原因是本公司透過就現有業務類別持有所需許可證的營運公司間接經營在中國的增值電信服務業務、網絡及手機遊戲、網絡廣告及其他互聯網及無線網。

然而，本公司的中國法律顧問亦提出，有關現時適用的中國法律、規則及法規的詮釋和應用存在重大不明確的地方。因此，中國監管機構及中國法院日後可能會就架構合約抱持與本公司的中國法律顧問相反的觀點。

無法確定會否採納與架構合約有關的任何新的中國法律、規則或法規，或如採納則將有什麼規定。於二零一九年三月十五日，全國人民代表大會常務委員會頒佈《外商投資法》，並自二零二零年一月一日起生效(「二零一九年外商投資法」)。儘管二零一九年外商投資法沒有明確將架構合約定義為一種外商投資的形式，但本公司無法保證，日後的法律法規不會將架構合約規定為外商投資的一種形式。因此，無法保證本公司通過架構合約對營運公司的控制權日後不會被視為外商投資。倘本公司的架構合約根據日後任何法律、法規及規則被視為外商投資的一種形式，及倘本公司的任何業務營運屬於外商投資的「負面清單」，本公司將需採取進一步行動以遵守該等法律、法規和規則，並可能會對當前的公司架構、業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。



董事會報告

營運公司的詳情

下文載列截至二零二二年十二月三十一日止年度與本集團訂立交易的營運公司的登記擁有人及業務活動：

營運公司的名稱	於二零二二年 十二月三十一日的	
	登記擁有人	業務活動
騰訊計算機	馬化騰擁有 54.29% 張志東擁有 22.85% 許晨曄擁有 11.43% 陳一丹擁有 11.43%	在中國提供增值服務及互聯網廣告服務
世紀凱旋	馬化騰擁有 54.29% 張志東擁有 22.85% 許晨曄擁有 11.43% 陳一丹擁有 11.43%	在中國提供互聯網廣告服務
網典	世紀凱旋	在中國提供增值服務
北京英克必成	騰訊計算機	在中國提供增值服務
北京掌中星	世紀凱旋	在中國提供增值服務
深圳騰訊天遊 *	騰訊企業管理	在中國提供增值服務

* 最終登記擁有人為馬化騰先生及許晨曄先生(均為創始人)及一名管理團隊成員，各自最終分別於騰訊企業管理擁有 60%、35% 及 5% 的股權。

上述營運公司對本集團而言屬重大，因為彼等持有相關許可證以提供互聯網資訊服務及其他增值電信服務。截至二零二二年十二月三十一日止年度及於二零二二年十二月三十一日，架構合約所涉及的上述營運公司的收入總額及淨資產分別約為人民幣 2,790 億元及約人民幣 450 億元。

審閱於財政年度期間根據架構合約所進行的交易

本公司獨立非執行董事已審閱架構合約，並確認於財政年度期間所進行的交易乃根據架構合約的有關條文訂立，並已執行以令各家營運公司於二零二二年十二月三十一日的剩餘現金(定義見本公司首次公開招股招股章程「本集團歷史及架構—架構合約」一節)於本年報日期前已轉移予騰訊科技、數碼天津(之前於本公司首次公開招股招股章程中稱為時代朝陽科技(深圳)有限公司)、騰訊北京、深圳騰訊信息、騰訊成都、重慶騰訊信息、上海騰訊信息、騰訊上海、騰訊武漢、海南網絡、廣州騰訊科技、深圳騰訊網絡、貴安新區騰訊數碼、數碼深圳、武漢騰訊信息及廣州騰訊計算機。



本公司獨立非執行董事亦確認，營運公司並無向彼等的股權持有人支付股息或作出其他分派，而於有關財務期間所訂立、續期及／或重複應用的任何新架構合約的條款對本集團而言屬公平合理，且符合本公司股東的整體利益。就此而言，類似的架構合約已就新營運公司而訂立。

核數師已對架構合約的該等交易執程序，並向董事會發出一份函件，確認該等交易的執行已取得董事會批准，並在所有重大方面根據有關架構合約訂立，且已執行以令營運公司於二零二二年十二月三十一日的剩餘現金轉移予外商獨資企業，而營運公司並無向彼等的股權持有人支付股息或作出其他分派。

截至二零二二年十二月三十一日止年度所進行的交易已載列如下，並已於本集團的綜合財務報表抵銷：

1. 根據騰訊計算機合作合約，雙方須合作提供通信服務。騰訊科技及其聯屬公司容許騰訊計算機使用騰訊科技及其聯屬公司的資產及向騰訊計算機提供服務。而騰訊計算機須向騰訊科技及其聯屬公司轉讓所有剩餘現金作為代價。雙方亦根據此份協議成立騰訊計算機合作委員會。於年內，騰訊計算機向騰訊科技、數碼天津、騰訊北京、騰訊成都、騰訊上海、騰訊武漢、重慶騰訊信息、深圳騰訊信息、海南網絡、廣州騰訊科技、深圳騰訊網絡、貴安新區騰訊數碼、數碼深圳、武漢騰訊信息及廣州騰訊計算機已付或應付的分成收入分別約為人民幣1,263.96億元、人民幣15.93億元、人民幣182.20億元、人民幣210.88億元、人民幣131.41億元、人民幣20.05億元、人民幣30.39億元、人民幣16.07億元、人民幣20.87億元、人民幣3.32億元、人民幣14.39億元、人民幣0.61億元、人民幣7.74億元、人民幣15.61億元及人民幣0.80億元。
2. 根據世紀凱旋合作合約，雙方須合作提供通信服務。數碼天津及其聯屬公司容許世紀凱旋使用數碼天津及其聯屬公司的資產及向世紀凱旋提供服務，而世紀凱旋則須向數碼天津及其聯屬公司轉移所有剩餘現金作為代價。雙方亦根據此份協議成立世紀凱旋合作委員會。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該等安排進行服務交易。
3. 根據騰訊科技與騰訊計算機於二零零四年二月二十八日訂立的修訂及重列知識產權轉讓協議，騰訊計算機須向騰訊科技轉讓並無任何產權負擔的現有及日後主要知識產權（在騰訊計算機日常業務中授出的特許權除外），以換取騰訊科技承諾向騰訊計算機提供若干技術及資訊服務。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該等安排進行知識產權轉讓交易。



董事會報告

4. 根據數碼天津與世紀凱旋於二零零四年二月二十八日訂立的知識產權轉讓協議，世紀凱旋須向數碼天津轉讓並無任何產權負擔的現有及日後主要知識產權(在世紀凱旋日常業務中授出的特許權除外)，以換取數碼天津承諾向世紀凱旋提供若干技術及資訊服務。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該等安排進行知識產權轉讓交易。
5. 根據騰訊科技(作為許可人)與騰訊計算機(作為被許可人)於二零零四年二月二十八日訂立的域名特許權協議，騰訊科技須向騰訊計算機授出特定域名的非獨家特許使用權，每年的特許權使用費由騰訊計算機合作委員會根據騰訊計算機全年收入的若干百分比範圍而釐定。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該等安排進行域名特許權交易。
6. 根據騰訊科技(作為許可人)與世紀凱旋(作為被許可人)於二零零四年二月二十八日訂立的域名特許權協議，騰訊科技須向世紀凱旋授出特定域名的非獨家特許使用權，每年的特許權使用費根據世紀凱旋全年收入的若干百分比而釐定(或會根據協議或世紀凱旋合作合約而調整)。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該等安排進行域名特許權交易。
7. 根據騰訊科技(作為許可人)與騰訊計算機(作為被許可人)於二零零四年二月二十八日訂立的商標特許權協議，騰訊科技須向騰訊計算機授出特定商標的非獨家特許使用權，每年的特許權使用費根據騰訊計算機全年收入的若干百分比而釐定(或會根據協議或騰訊計算機合作合約而調整)。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該等安排進行商標特許權交易。
8. 根據騰訊科技(作為許可人)與世紀凱旋(作為被許可人)於二零零四年二月二十八日訂立的商標特許權協議，騰訊科技須向世紀凱旋授出特定商標的非獨家特許使用權，每年的特許權使用費根據世紀凱旋全年收入的若干百分比而釐定(或會根據協議或世紀凱旋合作合約而調整)。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該等安排進行商標特許權交易。



9. 根據騰訊科技(作為顧問)與騰訊計算機於二零零四年二月二十八日訂立的資訊顧問服務協議，騰訊科技須向騰訊計算機提供特定資訊顧問服務，每年的顧問服務費由騰訊計算機合作委員會根據騰訊計算機全年收入的若干百分比範圍而釐定。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該等安排進行顧問服務交易。
10. 根據騰訊科技(作為顧問)與世紀凱旋於二零零四年二月二十八日訂立的技术顧問服務協議，騰訊科技須向世紀凱旋提供特定技術顧問服務，每年的顧問服務費由世紀凱旋合作委員會根據世紀凱旋全年收入的若干百分比範圍而釐定。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該等安排進行顧問服務交易。
11. 根據各家新營運公司與一家外商獨資企業訂立的合作框架協議，雙方須合作提供通信服務。就每份協議而言，外商獨資企業容許新營運公司使用外商獨資企業及其聯屬公司的資產及向新營運公司提供服務，而新營運公司則須向外商獨資企業及其聯屬公司轉讓所有剩餘現金作為代價。雙方亦根據該等協議成立合作委員會。於年內，(i) 網典向騰訊科技、數碼天津及騰訊北京已付或應付的分成收入分別約為人民幣42.2萬元、人民幣6.6萬元及人民幣1,700萬元；(ii) 北京英克必成向騰訊科技、數碼天津及深圳騰訊信息已付或應付的分成收入分別約為人民幣48萬元、人民幣300萬元及人民幣7,500萬元；(iii) 北京掌中星向數碼天津及騰訊北京已付或應付的分成收入分別約為人民幣29.9萬元及人民幣12.9萬元；(iv) 深圳騰訊天遊向騰訊科技、數碼天津、騰訊北京、騰訊成都、騰訊上海、騰訊武漢、海南網絡及深圳騰訊網絡已付或應付的分成收入分別約為人民幣191.10億元、人民幣2.30億元、人民幣2,100萬元、人民幣281.14億元、人民幣21.30億元、人民幣7,500萬元、人民幣3,800萬元及人民幣7.13億元。



有關架構合約的風險以及本公司為減低該等風險而已採取的行動

鑑於限制外商投資者在中國提供增值電信服務業務的法規限制，本公司在中國透過營運公司進行其部分業務。該等合約安排在提供控制權方面不如直接擁有權那樣有效。根據架構合約，仲裁機構有權釐定營運公司的股權或物業擁有權的補償、決定實施可強制執行的補救（包括強制要求營運公司轉讓營運公司的股權至外商獨資企業等）或下令營運公司倒閉。組成仲裁機構前，營運公司主要資產所在地的法庭有權實施臨時補救措施，以確保可強制執行仲裁機構的未來決策。

外商獨資企業獲設立的架構及地點已考慮到給予位於特定經濟特區及／或經營軟件相關業務的公司的稅務優惠。儘管有關政府機關給予若干外商獨資企業及營運公司該等稅務優惠，惟無法保證該等稅務優惠的條件將可一直存在。相關外商獨資企業及營運公司將盡合理努力採取一切所需措施（包括但不限於維持彼等作為或取得「高新技術企業」或「國家重點軟件企業」的地位）以繼續享有調減的所得稅率及其他稅項寬減。

由於中國對外商投資者電信增值服務業實施法律限制，故此本集團成員公司之間訂立多項協議，而本公司及外商獨資企業的絕大部分收入源於據此與營運公司進行的交易。該等集團內部合約概述的收入確認或會受到稅務機關質疑，且稅務處理的任何調整或會對本集團的應課稅盈利造成重大不利影響。根據本公司的中國法律顧問的意見，中國稅務機關質疑收入的稅務處理的可能性不大，前提是該等集團內部合約下的交易乃屬於按公平磋商基準進行的真誠交易。本公司將採取一切所需措施，以確保和監控相關交易是按公平磋商基準進行，藉以將稅務處理進行調整的風險減到最低。

有關架構合約所涉及的風險詳情，請參閱首次公開發售招股章程「風險因素－有關本集團營運架構之風險」一節。

其他關連交易

截至二零二二年十二月三十一日止財政年度，本集團與「關聯方」（定義見適用會計準則）訂立若干交易，披露於綜合財務報表附註13(a)（高級管理人員的酬金）、附註13(b)（五名最高薪酬人士）、附註14（董事福利及權益）、附註26（向投資公司及投資公司股東提供的貸款）、附註35（以股份為基礎的支付）及附註45（關聯方交易）。除涉及向本集團若干董事支付薪酬（構成根據上市規則第14A.76(1)條或第14A.95條獲全數豁免關連交易規定的持續關連交易）的關聯方交易外，概無綜合財務報表所披露的關聯方交易構成上市規則第十四A章所界定的關連交易。



主要股東的權益

於二零二二年十二月三十一日，下列人士（本公司董事或主要行政人員除外）擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的股份或相關股份的權益或淡倉（根據本公司按證券及期貨條例第336條存置的登記冊所記錄），或直接或間接於股份中擁有5%或以上權益：

於本公司股份的好倉／淡倉

股東名稱	好倉／淡倉	權益性質／身份	所持股份／ 相關股份數目	持股概約 百分比 (附註3)
MIH Internet Holdings B.V.	好倉	公司(附註1)	2,577,168,400	26.93%
Advance Data Services Limited	好倉	公司(附註2)	804,859,700	8.41%

附註：

1. MIH Internet Holdings B.V. 乃由 Naspers Limited 透過其非全資附屬公司 Prosus N.V. 控制。MIH Internet Holdings B.V. 為 Prosus N.V. 的全資附屬公司，故此根據證券及期貨條例第XV部，Naspers Limited、Prosus N.V. 及 MIH Internet Holdings B.V. 被視為擁有同一批 2,577,168,400 股股份的權益。
2. Advance Data Services Limited 直接持有 709,859,700 股股份及透過其全資附屬公司馬化騰環球基金會間接持有 95,000,000 股股份。由於 Advance Data Services Limited 為馬化騰先生全資擁有，故此誠如「董事的證券權益」一節所披露，馬先生擁有該等股份的權益。
3. 於二零二二年十二月三十一日，已發行股份總數為 9,568,738,935 股。

除上文披露者外，於二零二二年十二月三十一日，本公司並無接獲通知有任何其他人士（本公司董事或主要行政人員除外）於股份及相關股份中擁有權益或淡倉（根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所記錄）。



董事會報告

管理合約

年內，並無訂立或存在任何有關本公司全部或大部分業務的管理及行政合約。

主要客戶及供應商

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團五大客戶佔本集團總收入約 7.15%，而本集團最大客戶佔本集團總收入約 3.56%。此外，截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團五大供應商佔本集團總採購額約 20.8%，而本集團最大供應商佔本集團總採購額約 7.38%。

概無董事、彼等的緊密聯繫人或就董事所知持有已發行股份數目 5% 以上權益的股東於上述主要客戶或供應商擁有任何權益。

審核委員會

審核委員會連同核數師已審閱本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表。審核委員會亦已審閱本集團所採納的會計準則及慣例，並討論有關審核、風險管理、內部監控及財務報告事項。

環境及遵守法律

本集團致力減低我們的業務活動對環境的影響，有關詳情載列於單獨的《環境、社會及管治報告》中「保護環境」一節內。據董事會所悉，本集團已遵守在所有重大方面對本集團具有重大影響的相關法律及法規。



採納有關董事證券交易的守則

本公司按照不較標準守則所規定的標準寬鬆的條款，採納有關董事證券交易的守則。本公司董事於本年報所涵蓋的財政年度一直遵守有關守則。

優先認購權

章程細則或開曼群島法律並無有關優先認購權的條文，以規定本公司須按比例向本公司現有股東提呈發售新股。

僱員及酬金政策

於二零二二年十二月三十一日，本集團有108,436名僱員（二零二一年：112,771名）。本集團聘用的僱員數目視乎需要而不時有所變更，而僱員酬金亦根據業內慣例釐定。

本集團定期審閱僱員的酬金政策及整體酬金。除退休金及內部培訓課程外，僱員可根據個別表現評核而酌情獲授花紅、獎勵股份及購股權。

本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度的總酬金成本為人民幣1,111.82億元（二零二一年：人民幣955.23億元）。

公眾持股量的足夠性

於本年報日期，根據本公司所取得的公開資料及就董事所知悉，董事確認本公司於年內一直保持上市規則所規定的公眾持股量。



董事會報告

暫停辦理股份過戶登記手續

(A) 符合資格出席二零二三年股東週年大會並於會上投票

為釐定股東出席二零二三年股東週年大會並於會上投票之資格，本公司的股份過戶登記分處將由二零二三年五月十二日(星期五)起至二零二三年五月十七日(星期三)止(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間任何股份過戶將不予登記。為符合資格出席二零二三年股東週年大會並於會上投票，最遲須於二零二三年五月十一日(星期四)下午四時三十分前將所有正式填妥的過戶表格連同有關股票送達本公司的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

(B) 符合資格收取建議末期股息

為釐定股東收取建議末期股息之資格，本公司的股份過戶登記分處將由二零二三年五月二十三日(星期二)起至二零二三年五月二十四日(星期三)止(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間任何股份過戶將不予登記。為符合資格收取建議末期股息，最遲須於二零二三年五月二十二日(星期一)下午四時三十分前將所有正式填妥的過戶表格連同有關股票送達本公司的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

核數師

財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審核，羅兵咸永道會計師事務所即將退任，惟符合資格並願意於二零二三年股東週年大會上膺選連任。

承董事會命

馬化騰

主席

香港，二零二三年三月二十二日



維持最高水平的企業管治及符合商業操守常規為本集團核心價值。董事會視有效企業管治常規為本集團的要務，以使投資者徹底瞭解本集團的管理及管理層如何監督及管理本集團不同的業務。我們相信，倘本集團以公開及負責任方式開展業務，投資者將實現重大長遠價值。符合商業操守常規與強而有力的企業管治並行，且我們相信按商業操守運營我們的業務將取信於公眾人士並最終為本集團股東創造價值。

企業管治常規

本公司的企業管治常規乃以企業管治守則所載的守則條文為依據。除就董事退任及重選偏離守則條文第B.2.2條及就主席與行政總裁職務應明確區分偏離守則條文第C.2.1條以外，董事會相信截至二零二二年十二月三十一日止整個年度，本公司一直遵守企業管治守則所載的適用守則條文。偏離的理由於下文「主席及行政總裁」及「委任、重選及罷免」分節作進一步解釋。

董事會持續監控及檢討本公司的企業管治常規及於適當時作出必要改動。

董事會

責任

董事會的基本責任為行使其最佳判斷及以本公司及其股東的最佳利益行事。董事會在以有效及負責任方式運營的同時監管管理層的努力以推動本公司成功。董事會亦制訂本公司的整體業務策略及監控管理層對該等策略的執行。

董事會已界定其須負責的業務及管治事務，而有關事宜已獲定期審閱，以確保本公司維持有效及最新的企業管治常規。就此而言，董事會：

- 制訂本集團的目標，向本集團提供策略性指示，並負責審批策略性計劃；
- 審批管理層提呈的年度業務計劃及預算；
- 對本集團實施全面及有效的管控，並在執行經審批的年度業務計劃及預算方面對管理層進行監察；



企業管治報告

- 委任行政總裁(須向董事會匯報)及確保已安排繼任人選；
- 審批本公司的財務報表以及中期及年度報告；
- 制定本集團的通訊政策；
- 決定董事的甄選、工作簡介及評核事宜；
- 確保本集團設立適當的風險管理、內部監控、內部審核及監管合規程序，以及與股東及持份者保持充分溝通；
- 在適當情況下於董事會轄下設立具清晰職權範圍及職責的委員會；
- 界定具體事項的授權標準，並賦予董事會轄下委員會及管理層所須的權限；
- 監控與本集團業務有關的非財務事宜；
- 考慮及(如適用)向股東宣派股息；及
- 定期評核其自身表現及效能。

董事會已將其日常業務及經營職責指派給本公司高級管理團隊(包括主要行政管理人員、總裁及執行副總裁)。高級管理團隊每兩週舉行一次會議或不時就制訂政策及向董事會作出推薦意見的需要而舉行會議。高級管理團隊掌管、執行、詮釋及監督本公司及其附屬公司遵守內部規則及操作程序的情況及定期進行檢討、推薦及建議對有關規則及程序進行適當修訂。高級管理團隊定期向董事會匯報，並在有需要時與董事會保持溝通。

為使我們的持份者更能達致長期的利益，董事會就若干需要投入特定時間、注意力及專業知識的事宜指派給其委員會處理。董事會認為該等事宜需要獨立監察及專家支持，故由委員會處理更為適宜。因此，董事會已成立五個委員會以協助董事會：審核委員會、企業管治委員會、投資委員會、提名委員會及薪酬委員會。各委員會訂有職權範圍，明確規定其權力及職權。所有委員會向董事會匯報及向董事會提供推薦建議(如有需要)。



本公司該等委員會的管治架構可概述如下：

審核委員會

- 處理與本公司外聘核數師的關係；
- 審閱本公司的財務資料；
- 對本公司財務報告系統進行監管；
- 就風險管理及內部監控系統對本公司管理層完成的工作進行檢討；
- 監督本公司承擔的風險，包括釐定本公司預期將且能承擔的風險水平；及
- 監督本集團的反洗錢及制裁合規制度。

企業管治委員會

- 檢討本公司的企業管治及向董事會提出建議；
- 檢討及監察有關本公司遵守法律及監管規定的政策及常規；
- 制訂、檢討及監察適用於僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；
- 檢討股東通訊政策並於適當時向董事會提出建議，以加強本公司與股東之間的有效通訊；
- 檢討及監察與本公司的環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)事宜相關的問題的評估及管理；
- 檢討及監察與環境、社會及管治相關的目標及指標的進展；
- 檢討本公司遵守企業管治守則及於企業管治報告及環境、社會及管治報告內作出披露的情況；
- 檢討本公司的環境、社會及管治策略，並向董事會提出建議；及
- 檢討及監察董事與高級管理團隊的培訓及持續專業發展。



企業管治報告

投資委員會

- 物色和考慮合併、收購及出售事項及就此作出推薦建議；及
- 確保遵守上市規則及就有關任何合併、收購及出售事項的任何其他相關法律及法規。

提名委員會

- 根據本公司策略檢討及監察董事會的架構、人數、組成及成員多元化；
- 透過考慮該等人士的經驗、知識、技能、性別及背景以及上市規則規定，物色合適及合資格人士及向董事會建議新董事會成員；
- 就股東提名擔任董事的人士進行審閱及向董事會提供建議；
- 評估獨立非執行董事的獨立性及該等董事可為董事會帶來的觀點、技能及經驗；及
- 檢討及監察本公司董事會成員多元化政策及董事會提名政策的實行。

薪酬委員會

- 檢討及批准有關董事及高級管理團隊薪酬的政策及架構的建議；
- 確保該等薪酬建議與企業方針及目標一致；
- 確保概無董事或其任何聯繫人參與釐定其自身的薪酬；及
- 審閱及批准上市規則第十七章項下有關股份計劃的事宜。

薪酬委員會的職權範圍已於二零二三年一月進行修訂並獲採納，當中計及上市規則第十七章的新規定(其於二零二三年一月生效)項下所載薪酬委員會的角色及職責。

該等委員會於二零二二年的主要工作載於第99頁至第106頁。



全體董事均可全面及適時獲取一切有關資料，以及本公司總法律顧問及公司秘書的意見及服務，以確保董事會程序及所有適用規則及法例均已獲遵行。全體董事於履行職務時亦可徵求獨立專業意見，有關費用由本公司承擔。

我們相信教育及培訓對維持有效董事會極為重要。新董事參與工作簡介課程，可使其對本集團的營運與業務有深入了解，及亦將獲得一本董事手冊，內容概述彼等根據上市規則及適用法律的職責。為現有董事提供量身定制的培訓計劃涵蓋企業管治最佳常規、法律及監管趨勢以及新興技術和產品（鑒於我們的業務性質）等主題。董事亦會定期與高級管理團隊會面，以了解本集團的業務、管治政策及監管環境。截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司曾安排培訓，主題涵蓋與本集團業務相關的企業管治、法規及監管更新，以及產品趨勢。下表概述各董事截至二零二二年十二月三十一日止年度參與持續專業發展的情況：

董事姓名	參與持續專業發展 ¹
執行董事	
馬化騰	√
劉熾平	√
非執行董事	
Jacobus Petrus (Koos) Bekker	√
Charles St Leger Searle	√
獨立非執行董事	
李東生	√
Ian Charles Stone	√
楊紹信	√
柯楊	√
張秀蘭 ²	√

¹ 出席本公司或其他外聘方安排的培訓／研討會／會議，或已閱讀相關材料。

² 張秀蘭教授自二零二二年八月十八日起獲委任為本公司獨立非執行董事。



企業管治報告

維持高水平的企業管治及個人操守不僅單靠董事會作出的努力，本集團各僱員亦對達成該目標有所貢獻。本公司將一項強調誠信與尊重的操守準則政策分發予所有僱員並構成各僱員僱傭合約的一部分。

此外，董事會已採納多項常規，以使本集團達到高水平的企業管治及遵守企業管治守則。

為保持高度的企業管治水平及維持我們的企業管治常規的透明度，我們繼續採納及鼓勵遵行以下企業管治常規：

- 一直及將會定期檢討股東通訊政策；
- 一直並將持續按時向董事提供培訓，包括向董事提供有關上市規則及相關法律更新的簡介；
- 公司秘書為本公司僱員，按照上市規則的規定參加培訓；及
- 向董事提供有關本公司表現、狀況及前景的不時非正式更新資料及每月結構性更新資料。

主席及行政總裁

馬化騰先生為本公司的主席兼首席執行官(即行政總裁)，偏離企業管治守則的守則條文第C.2.1條(規定主席及行政總裁應各司其職，且不應由同一人擔任)。主席及行政總裁的職責應明確區分，並以書面列明。

鑒於本集團經營所在商業環境不斷變化，故主席及行政總裁必須具備深厚技術背景，並對急速的市場變動(包括用戶偏好變動)具備敏銳觸覺，才能推動本集團不同的業務。故董事會認為，區分主席及行政總裁的角色可能會為本集團日常業務產生不必要成本。



另外，作出所有重大決策時已諮詢董事會及適當委員會成員，以及高級管理團隊。主要管理人員及高級行政人員不時受邀出席董事會會議作出陳述及回答董事會詢問。此外，董事獲鼓勵積極參加所有董事會及彼等擔任成員的委員會會議，而主席確保所有董事均妥善獲悉董事會會議上提出的所有事宜，並與高級管理團隊合作依時向董事會成員提供足夠、準確、清晰、完整及可靠的資料。再者，主席確保於董事會會議有充足時間討論所有項目。截至二零二二年十二月三十一日止年度，根據上市規則的規定，主席與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議。

因此，董事會認為已取得充分權力平衡及適當保障。儘管如此，董事會將繼續定期監察及檢討本公司現行架構及於適當時作出必要變更。

組成

於本年報日期，董事會包括九名董事，其中有兩名執行董事、兩名非執行董事及五名獨立非執行董事。截至二零二二年十二月三十一日止年度及直至本年報日期，除張秀蘭教授自二零二二年八月十八日起獲委任為獨立非執行董事外，董事會組成並無變動。

董事名單及其各自履歷載於本年報第67頁至第71頁，包括彼等於本公司及其若干附屬公司擔任的職務。董事會成員之間概無關係(包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係)。

為善用董事的技能、經驗及觀點多元化以及為確保董事投入足夠時間及專注處理本集團事務，我們要求各董事每季度向本公司披露其於公眾公司或組織擔任職位的數目及性質，以及其他重大承擔。董事會組成符合上市規則第3.10A條項下的規定，即獨立非執行董事的人數須達董事會成員人數最少三分之一。董事會認為執行董事及非執行董事組合的比例屬合理及適當，並充分發揮制衡作用，以保障股東及本集團的利益。



企業管治報告

董事會重視非執行董事所提供的專業判斷及意見，以保障股東利益。非執行董事透過在專業的、積極的及知情的情況下表達意見，以及積極參與董事會及委員會會議為本集團貢獻多元化的資歷及豐富經驗，並為本集團在策略、政策、表現、問責、資源、主要委任、操守準則、利益衝突及管理程序等事宜上，帶來專業的判斷及意見，並以股東的利益為最重要因素。非執行董事亦帶領解決潛在的利益衝突並運用彼等的專業判斷及專業知識，細察本公司在實踐協定的企業方針的表現，並監察匯報表現的情況。

此外，為遵守上市規則第3.10條，我們其中一名獨立非執行董事具備適當的會計專業資格或相關的財務管理專長，並不時向董事會提供寶貴意見。本公司亦已收到每名獨立非執行董事每年作出的獨立性確認書，且提名委員會經考慮上市規則第3.13條列出的獨立性指引就每名獨立非執行董事的服務年期進行年度審閱，並認為所有獨立非執行董事確屬獨立人士。

作為我們向投資社群提供透明度及遵守上市規則及企業管治守則的企業管治常規的一部分，在所有載有董事姓名的本公司通訊中，已明確說明獨立非執行董事身份。此外，公司網站及聯交所網站提供最新的董事名單，註明獨立非執行董事身份以及列明董事的角色和職能。

委任、重選及罷免

董事會為本集團成功的核心，擁有適當的董事會組成，我們能夠受惠於適當的技能、經驗及觀點多元化，使本公司向前邁進。因此，本公司就向董事會委任新董事維持正式、經考慮並具透明度的程序實屬必要。根據我們的企業管治常規及章程細則，所有董事(主席除外)均應定期重選，任何董事辭任及罷免均應說明原因。於二零二二年股東週年大會(「二零二二年股東週年大會」)上，李東生先生及 Ian Charles Stone 先生退任並獲重選。

企業管治守則的守則條文第B.2.2條規定，每名董事(包括指定任期的董事)均須至少每三年輪值退任一次。



根據章程細則，主席擔任該職務毋須輪值退任，亦毋須計入每年須退任董事數目內，因此偏離企業管治守則的守則條文第B.2.2條。主席為本集團創辦人之一，在本集團成長和發展的過程中扮演著關鍵角色，且主席持續在位董事會對本集團持久發展至關重要。鑒於主席於本集團發展過程中所扮演角色的重要性，故董事會認為，偏離企業管治守則的守則條文第B.2.2條對本集團的整體營運並無重大影響。

由於Jacobus Petrus (Koos) Bekker先生(其於二零一九年獲重選)的重選並未於二零二二年股東週年大會上被考慮，因此偏離企業管治守則的守則條文第B.2.2條。儘管Jacobus Petrus (Koos) Bekker先生毋須於二零二二年股東週年大會上輪值退任，惟其履歷及薪酬詳情分別載於董事會報告及綜合財務報表附註14以供股東查閱。考慮到Jacobus Petrus (Koos) Bekker先生的重選將會於二零二三年股東週年大會上予以考慮，故董事會認為，有關偏離對本公司的整體營運並無重大影響。

董事會活動

董事會於二零二二年舉行五次會議。各董事出席董事會會議、委員會會議、股東週年大會及股東特別大會(不論親身或以電子通訊方式)的情況詳載於下表：

董事姓名	董事會	審核委員會	企業管治委員會	提名委員會	薪酬委員會	股東週年大會	股東特別大會
執行董事							
馬化騰	5/5			1/1		1/1	1/1
劉熾平	5/5					1/1	1/1
非執行董事							
Jacobus Petrus (Koos) Bekker	4/5				4/4	1/1	1/1
Charles St Leger Searle	5/5	8/8	2/2	1/1		1/1	1/1
獨立非執行董事							
李東生	5/5			1/1	4/4	1/1	1/1
Ian Charles Stone	5/5	8/8	2/2	1/1	4/4	1/1	1/1
楊紹信	5/5	8/8	2/2	1/1		1/1	1/1
柯楊	5/5		2/2			1/1	1/1
張秀蘭*	2/2		0/0			0/0	0/0

* 張秀蘭教授自二零二二年八月十八日起獲委任為本公司獨立非執行董事。



企業管治報告

於董事會會議上，董事會討論的事宜範圍廣泛，包括本集團整體策略、財務及經營表現、審批本集團年度、中期及季度業績、委任董事、業務前景、監管合規及企業管治以及其他重大事宜。經諮詢主席及高級管理團隊，公司秘書就每次會議編製議程，而所有董事均有權於議程內納入討論事宜。公司秘書亦確保遵守所有與董事會會議有關的適用規則及法規。公司秘書於每次定期的董事會會議至少十四天前向各董事寄發董事會會議通告。公司秘書亦於每次定期的董事會會議及委員會會議至少三天前向各董事寄發議程、董事會文件及有關本集團的相關資料，使董事得知有關本集團財務表現及最近期發展的最新資料。倘任何董事提出任何問題，會盡快採取措施對該等問題作出全面回應。倘有關主要股東或董事出現潛在或實際利益衝突，有關董事將宣佈其利益及就該事項放棄投票。董事可於必要時接觸本公司高級管理團隊。董事亦可在適當的情況下尋求獨立專業意見，有關費用由本公司承擔。

公司秘書確保信息準確且及時傳遞給董事會。公司秘書負責對所有董事會及委員會會議進行會議記錄，並確保已記錄所考慮事宜及所達成決定的充分詳情。該等會議的會議記錄草稿及最終版本將分別於每次會議後在合理時間內送交董事審閱及記錄，會議記錄定稿連同相關董事會文件及相關材料由公司秘書保管，可供董事隨時審閱及檢查。

委員會

如上文所述，董事會已設立五個各自被授權並向董事會匯報的委員會：審核委員會、企業管治委員會、投資委員會、提名委員會及薪酬委員會。該等委員會的角色及職能載於其各自的職權範圍內。該等委員會各自的職權範圍將會不時作出修訂以保證其繼續滿足本公司的需要及保證符合企業管治守則。審核委員會、提名委員會及薪酬委員會的職權範圍均可於公司網站及聯交所網站查閱。



審核委員會

審核委員會僅由非執行董事組成。其成員包括楊紹信先生、Ian Charles Stone先生(均為獨立非執行董事)及Charles St Leger Searle先生(非執行董事)。楊紹信先生擔任審核委員會主席，彼與Charles St Leger Searle先生均於財務事宜方面擁有適當的專業資格及經驗。

審核委員會每年舉行不少於四次會議；審核委員會於二零二二年曾舉行八次會議。各審核委員會成員的個人出席率載於第97頁。除審核委員會成員外，首席財務官、財務總監、財務主管、內部審核部門主管、內部控制部門主管及外聘核數師亦應審核委員會邀請出席會議。

審核委員會於二零二二年的主要工作包括以下各項：

- 審閱二零二一年年度報告，包括企業管治報告、環境、社會及管治報告、董事會報告及財務報表以及相關業績公佈；
- 審閱二零二二年中期報告及中期業績公佈；
- 審閱二零二二年第一季度及第三季度業績公佈；
- 審閱本集團的企業管治守則、上市規則及相關法律合規情況；
- 審閱本公司的股息政策；
- 對於外聘核數師，審閱彼等的計劃、報告及管理函件、費用、參與的非審核服務及彼等的聘任條款；
- 審閱本公司內部核數師的計劃(包括二零二二年計劃)、資源及工作；
- 審閱本集團財務部資源、資歷及培訓的充足性；
- 審閱本公司的財務報告系統、本集團內運作的內部監控系統、風險管理系統及相關程序的有效性；及
- 審閱及批准以實物分派美团股份之方式宣派中期股息。

羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)為本公司的外聘核數師。審核委員會每年檢討本公司與羅兵咸永道的關係。審核委員會已檢討外部核數程序的有效性、羅兵咸永道的獨立性及客觀性，並信納關係良好。因此，審核委員會建議於二零二三年股東週年大會上重新委任。



企業管治報告

企業管治委員會

企業管治委員會僅由非執行董事組成。其成員包括 Charles St Leger Searle 先生（非執行董事）、Ian Charles Stone 先生、楊紹信先生、柯楊教授及張秀蘭教授（自二零二二年八月十八日起獲委任為企業管治委員會成員）（均為獨立非執行董事）。企業管治委員會由 Charles St Leger Searle 先生擔任主席。

企業管治委員會於二零二二年曾舉行兩次會議。各企業管治委員會成員的個人出席率載於第 97 頁。

企業管治委員會於二零二二年及截至本年報日期的主要工作包括以下各項：

- 審閱本公司的企業管治及環境、社會及管治政策及常規；
- 審閱法律及監管規定的合規情況，包括內幕交易政策、內幕消息披露政策及股東通訊政策。內幕交易政策及股東通訊政策已於二零二二年三月修訂及採納。內幕交易政策已於二零二三年三月進一步進行修訂並獲採納；
- 檢討本公司符合企業管治守則的合規情況及在企業管治報告內作出的披露；
- 檢討本公司符合環境、社會及管治報告指引的合規情況及在環境、社會及管治報告內作出的披露；
- 檢討本公司的環境目標；及
- 就董事及高級管理團隊出席持續專業發展的培訓課程的安排進行討論。



投資委員會

投資委員會大部分由執行董事組成。其成員包括劉熾平先生、馬化騰先生及 Charles St Leger Searle 先生(非執行董事)。投資委員會由劉熾平先生擔任主席。

於二零二二年，投資委員會已考慮及通過有關其對本集團的收購及出售事項作出的決定的決議案。

提名委員會

提名委員會大部分由獨立非執行董事組成。其成員包括馬化騰先生、李東生先生、Ian Charles Stone 先生、楊紹信先生(該三名成員均為獨立非執行董事)及 Charles St Leger Searle 先生(非執行董事)。提名委員會由馬化騰先生擔任主席。

提名委員會於二零二二年曾舉行一次會議。各提名委員會成員的個人出席率載於第97頁。

於二零二二年，提名委員會已檢討董事會組成、董事繼任情況、董事會成員多元化政策以及董事會提名政策，且亦已考慮及向董事會建議有關重新委任於二零二二年股東週年大會上退任的董事。董事會成員多元化政策已根據企業管治守則修訂及採納。提名委員會亦已評估獨立非執行董事的獨立性，而經考慮上市規則第3.13條所載的獨立性指引就每名獨立非執行董事的服務年期，以及該名董事可為董事會帶來的觀點、技能和經驗，認為所有獨立非執行董事確屬獨立人士。本公司確認董事會成員多元化的好處，並認為作為一項業務誠條，在董事會層面上實行成員多元化將有助本公司實現其策略目標及保持競爭優勢。因此，董事會已就實行董事會成員多元化政策訂下可計量目標，以確保董事會成員在技能、經驗及觀點多元化方面取得適度平衡，為支持董事會執行業務策略及維持董事會有效運作的所需條件。經參考可計量目標後，提名委員會信納董事會成員多元化政策及董事會提名政策成功執行。提名委員會將會繼續進行定期檢討及監察董事會成員多元化政策及董事會提名政策的實行，以確保其持續有效。



下文載列董事會提名政策及相關提名程序概要：

目的及目標

董事會提名政策旨在列載提名委員會提名董事加入董事會所採取的方針。

董事甄選準則

於釐定候選人是否合適時，提名委員會在向董事會提出建議之前，將考慮一系列因素，包括但不限於以下甄選標準：

- (a) 本公司的現行董事會成員多元化政策及上市規則的要求；
- (b) 獨立非執行董事的獨立性以及載列於上市規則第3.13條規定的獨立性標準；
- (c) 候選人或重選董事的潛在或實際利益衝突；
- (d) 候選人預期為董事會帶來的貢獻，並確保董事會根據本公司業務需求而具備技能、經驗及多元化視野的均衡組合；
- (e) 候選人或重選董事在相關領域的誠信度、成就和經驗；
- (f) 候選人或重選董事有能力承諾及投入足夠時間和關注本公司的事務；及
- (g) 提名委員會按個別情況所考慮的其他相關因素。

提名委員會可酌情決定提名任何其認為適合的人士。



提名委員會的提名程序

提名委員會至少每年召開一次會議，並且物色候選人(如有)以供考慮。來自人力資源部、外部代理機構、董事會推薦或股東的提名(如適合)亦會被考慮。

如退任董事符合資格並自願膺選連任，提名委員會將考慮該退任董事對本公司的整體貢獻，並且決定該退任董事是否繼續符合董事會提名政策所載的甄選標準。

提名委員會在評估候選人是否合資格擔任董事時須考慮，包括但不限於其聲譽、品格、知識及經驗等因素，並作出建議，以供董事會考慮及批准。

董事會將根據提名委員會的建議考慮並在適當情況下批准委任。

監察、匯報及檢討

提名委員會將每年匯報董事會的組成，並於本公司年度報告內的企業管治報告中就有關董事會成員多元化政策作出適當的披露。



下文載列董事會成員多元化政策概要：

目的及目標

董事會成員多元化政策旨在列載提名委員會達致董事會成員多元化的方針。

政策聲明

本公司了解董事會成員多元化的好處，並認為在董事會層面上實行成員多元化對於本公司實現其戰略目標及保持競爭優勢至關重要。真正多元化的董事會可以透過多項因素實現，包括但不限於技能、知識、經驗及背景方面的多樣性。

可衡量的目標

董事會成員的委任將以功績及公平性為基準，並會以董事會成員多元化的裨益作出適當考慮。提名委員會將繼續肩負主要責任，物色合適且具備資格的候選人成為董事會成員，並在履行此職責時充分考慮董事會成員多元化政策。提名委員會在考慮成員多元化時，其亦將考慮依據本公司業務模式和不時的特定需要的因素，包括但不限於技能、知識、經驗、性別及背景。提名委員會和董事會將參考股東的期望以及國際和本地的建議最佳常規，確保達至適當平衡的性別多元化。於二零二二年委任一名女性董事後，董事會女性代表增至20%以上。董事會已實現性別多元化及旨在於二零三零年或之前實現30%的董事會女性代表。

於二零二二年十二月三十一日，我們的員工（只包括本公司正式員工及其他與本公司有直接僱傭關係的員工）包括43,693名男性僱員及17,635名女性僱員，分別佔員工總數約71.2%及28.8%。於二零二二年十二月三十一日，儘管我們的高級管理層全體成員均為男性，但本公司約24.5%的管理職位乃由女性僱員擔任。本公司致力於改善工作場所的性別多元化。本公司在二零二三年三月發佈《我們就多元、平等與共融的承諾》，明確在職場文化及日常運營中踐行多元、平等及共融（「DEI」）理念，逐步實現DEI目標，本公司定期檢視DEI執行情況並將持續提升各層面員工的多元化。有關我們員工性別多元化（包括性別比率）的進一步詳情，請參閱環境、社會及管治報告「踐行多元平等與共融」及「ESG關鍵績效表」章節。

提名委員會將確保董事會在技能、經驗及觀點多元化方面取得適度平衡，以使業務策略得以執行並且讓董事會得以有效運作。



獨立意見

在評估潛在候選人是否合資格成為本公司獨立非執行董事時，提名委員會及董事會將考慮(其中包括)候選人能否投入足夠時間履行其作為本公司獨立非執行董事的職責，以及候選人的背景及資歷，以評估有關候選人能否向董事會提出獨立意見。

在考慮獨立非執行董事應否膺選連任時，提名委員會及董事會將會就該獨立非執行董事在任期內對董事會作出的貢獻進行評估及評價，尤其是獨立非執行董事能否向董事會提出獨立意見。

本公司將確保除了獨立非執行董事以外還設有取得獨立意見的渠道，包括但不限於本公司董事可從外部取得獨立的專業意見，以協助彼等履行職責。

董事會已於二零二二年檢討上述機制的實施及有效性。

監察、匯報及檢討

提名委員會將每年匯報董事會的組成，並於本公司年度報告內的企業管治報告中就有關董事會成員多元化政策作出適當的披露，其亦將監察董事會成員多元化政策的執行。



薪酬委員會

薪酬委員會僅由非執行董事組成。其成員包括 Ian Charles Stone 先生、李東生先生(均為獨立非執行董事)及 Jacobus Petrus (Koos) Bekker 先生(非執行董事)。薪酬委員會由 Ian Charles Stone 先生擔任主席。

薪酬委員會於二零二二年曾舉行四次會議。各薪酬委員會成員的個人出席率載於第97頁。

薪酬委員會具有獲指派的職責，以釐定高級管理團隊各成員的薪酬待遇，以及就各董事的薪酬待遇向董事會提出建議。

薪酬委員會於二零二二年的主要工作包括以下各項：

- 按規模相若的同行公司作基準檢討本公司的薪酬政策及架構，並向董事會提出建議，以確保本公司的薪酬待遇在聘請業內最優秀人才及挽留主要員工方面具有競爭力；
- 就董事的薪酬待遇向董事會作出檢討及建議；
- 評估表現，以及檢討及批准高級管理團隊成員的薪酬待遇調整；
- 檢討及批准授予高級管理團隊的薪酬獎勵，以表彰彼等對本公司的貢獻並就彼等未來表現提供激勵；
- 審閱及批准(a)根據首次公開售股後購股權計劃IV授出購股權及分別根據二零一三年股份獎勵計劃及二零一九年股份獎勵計劃授出獎勵股份，而所有該等授出均於上市規則第十七章的修訂(於二零二三年一月起生效)前作出；(b)由於實物分派京東集團股份而對首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃IV項下尚未行使購股權的行使價作出的調整；及(c)由於實物分派京東集團股份而對二零一三年股份獎勵計劃及二零一九年股份獎勵計劃項下的未歸屬限制性股份數目作出的調整；及
- 檢討本公司若干附屬公司的股份激勵計劃的採納及修訂並就此向董事會提供建議。



於進行有關董事及高級管理團隊薪酬的工作時，薪酬委員會確保並無任何個人或其任何聯繫人參與釐定其自身薪酬。該委員會亦確保薪酬獎勵乃參考個人及本公司的表現釐定，並符合市場慣例與狀況以及本公司的目標與策略。有關薪酬獎勵乃為吸引、挽留及鼓勵良好表現人士而設計，並反映了個別職能的細節。有關按薪酬等級披露高級管理人員酬金的進一步詳情，請參閱綜合財務報表附註13。

就非執行董事而言，薪酬委員會經考慮彼等職務特定性質、相關指引及上市規則的規定後檢討應付彼等的袍金。

賬目、風險管理及內部監控

作為董事會責任的一部分，董事會確保以全面及清晰的方式呈列對本集團的表現及前景所作的評估。董事注意到彼等須負最終責任編製真實而公平反映本集團持續經營財務狀況的賬目以及其他公佈及財務披露。為協助董事會履行其職責，管理層會不時向董事會提供更新資料，包括本集團業務及財務狀況的詳情，給予董事對本集團的表現、狀況及前景所作的全面、容易理解及清晰明確的評估。管理層亦會向董事會提供一切所需及相關的資料，給予董事履行職責所需的充分說明及資料，以及使董事可在財務及其他資料提呈待其批准時能作出知情評估。有關核數師匯報職責的聲明載於本年報的《獨立核數師報告》內。

足夠及有效的風險管理及內部監控系統是實現本公司戰略目標的重要保障。風險管理及內部監控系統應確保業務活動的有效進行、會計記錄的真實性和準確性，以及確保本公司遵守有關的法例、法規及政策。

董事會確認會負責確保本公司建立及維護足夠和有效的風險管理及內部監控系統。審核委員會代表董事會每季度審閱管理層在風險管理及內部監控系統方面的建設、執行及監督工作；亦會每年檢討風險管理及內部監控系統的有效性。董事會亦負責監管本公司所面臨的風險，釐定本公司所預期和能夠承受的風險水平，並積極考慮、分析及制訂策略以管理本公司所面臨的重大風險，上述風險亦包括但不限於與環境、社會及管治有關的重大風險。



企業管治報告

為了保證風險管理及內部監控系統的有效性，本公司採用了內部監控「三道防線」模型，在董事會的監督和指導下，建立了風險管理及內部監控架構。

第一道防線－運營及管理

第一道防線主要由本公司各事業群的業務和職能部門構成，負責日常運營和管理，並負責設計和執行相關控制以應對風險。

第二道防線－風險管理

第二道防線主要由內部控制部門構成，負責本公司風險管理及內部監控相關政策的制定，統一規劃並開展風險管理及內部監控系統的建設工作，協助第一道防線建立和完善其風險管理及內部監控系統，並履行監督職能，合理確保第一道防線的風險管理及內部監控工作得到有效實施。

第三道防線－獨立保證

第三道防線主要由內部審核部門和反舞弊調查部門構成。

內部審核部門具有高度獨立性，負責為本公司風險管理及內部監控系統的有效性提供獨立的評價和鑒證，並監督管理層在風險管理及內部監控領域的不斷改進和提升。

本公司已制定促進和支持反貪污法律及規例的政策和管理系統。反舞弊調查部門負責多渠道接收舉報，並及時跟進和調查涉嫌舞弊事件，同時也協助管理層向本公司全體僱員進行正直價值觀及「騰訊陽光行為準則」（「陽光準則」）的宣導工作。

內部審核部門和反舞弊調查部門都直接向審核委員會匯報。

風險管理及內部監控三道防線的系統旨在管理，而非完全消除可能令本公司無法實現業務戰略的風險，以及在避免重大的失實陳述或損失方面作出合理而非絕對的保證。



董事會及管理層一如既往重視風險管理及內部監控系統的維護和建設工作。於二零二二年，本公司持續優化風險管理及內部監控系統，僱員風險管理意識也在不斷提升。內部監控職能持續深入業務前端和在業務運營過程中積極提供風險管理和內部控制支持，以協助業務更全面、更及時地識別和管理風險，促使業務健康發展。內部審核部門繼續對不同關鍵業務和管理領域開展獨立審計，並增強其數字化審計能力，以便更高效識別風險和提供有效及時的獨立評價。反舞弊調查部門進一步加強對僱員正直價值觀的宣導，積極及時跟進和調查涉嫌欺詐事件。三道防線的聯動已進一步加強，以期能更有效的支持本公司的發展。

風險管理

本公司一直致力不斷完善風險管理系統，包括其架構、流程與文化，通過提升公司風險管理的能力，確保本公司業務的健康可持續發展。

本公司已建立風險管理系統，包括建立上述「三道防線」模型和界定各方職責，以及制訂風險管理相關政策和建立風險管理流程。本公司各事業群定期對可能影響目標實現的風險進行識別和評估，制訂相應的風險應對措施。此外，本公司亦會定期為僱員提供相關的風險管理及內部監控的培訓。

風險管理流程

本公司作為多元化業務的互聯網及科技企業，業務具有種類多、變化快的特點，本公司的風險管理亦因應這些特點而建立動態的風險管理流程：

- 各事業群的業務和職能部門自下而上、系統地對經營過程中的風險進行識別、評估和應對；
- 內部控制部門通過收集、匯總和分析等步驟，建立公司層面與業務層面的重大風險清單，並確保已採取合適的風險應對策略和監控措施，供管理層審閱，並在向董事會匯報前提呈審核委員會審閱；
- 內部控制部門不時對重大風險的應對情況進行分析和評估，並每年至少一次向審核委員會匯報結果；及



企業管治報告

- 審核委員會接受董事會的委託評估並釐定本公司為達成企業目標所願意接受的風險性質和程度，確定重大風險的應對策略以及負責部門，並自上而下地通過內部控制部門推動管理層去落實執行。

本公司的重大風險

本公司業務形態的複雜程度持續增加，以及外在經營環境不斷變化。管理層對所面臨的主要風險，包括但不限於環境、社會及管治風險，通過風險管理分析及評估，認為於二零二一年財政年度所披露的十個重大風險仍然存在，其中「市場競爭及創新風險」呈一定程度的上升，其他則保持穩定。

審核委員會代表董事會監察本公司整體的風險管理狀況，並評估了本公司重大風險的性質及嚴重程度的轉變。審核委員會認為管理層已採取適當的措施以應對及管理重大風險至董事會可接受的風險水平。

下文扼要地列示本公司現時面對的重大風險及已實施的風險應對措施。本公司的風險狀況可能會發生改變，下面的列表並非詳盡無遺。

1. 政策和合規風險

全球各地監管機構對互聯網及科技行業的監管及法規日漸清晰。本公司的業務在國內持續發展，並逐步走向國際化，本公司必須符合及遵守不同國家和司法權區相關法律及法規要求，包括但不限於數據與隱私保護、反壟斷、反不正當競爭、知識產權、通信與網絡、遊戲、互聯網金融、勞工保護、海外投資、國際貿易等。此外，國際社會形勢的變化可能帶來全球各地政策和法規的變化，對各地區不同行業的發展造成影響。

本公司已採取實際措施在多方面投入大量的資源以確保符合監管要求。本公司已設立多個專業的部門及團隊、聘請外部專業顧問、及時與相關監管機構溝通、積極關注相關法律及法規的變化，並據此調整戰略及採取應對措施，加強內部對法律及法規的解讀及培訓，完善相應的管理機制，以確保本公司能符合相關的法律及法規要求。



2. 市場競爭及創新風險

互聯網及科技行業時刻面對激烈競爭，產品的更新換代迅速，人工智能相關技術的競爭備受關注。科技創新也推動了商業模式的創新，令市場加入更多新競爭者，現有的市場競爭格局可能面臨較大的變化。因此，如何通過科技創新、產品創新和商業模式創新，並推動可持續社會價值創新等目標是本公司的一大挑戰。

本公司重視創新，並非常關注行業和用戶需求的變化趨勢，不斷通過前沿技術創新跟蹤新技術發展，持續改進本公司的產品和服務，探索新興技術應用場景為用戶及合作夥伴帶來新的價值和體驗。通過優化組織架構、吸引和培養更多優秀人才，加大科研投入，持續提升本公司自身的創新能力；通過合理優化資源配置，聚焦增強核心產品和業務，持續加強產品研發及技術能力，探索創新商業模式，不斷開發符合國內外市場用戶期望的產品，持續提高用戶體驗，推動業務可持續發展，不斷提升市場競爭力。本公司與合作夥伴共同創新，提升服務能力，支持生態系統以實現產品服務增長及持續迭代創新，為用戶和社會創造價值。

3. 宏觀經濟風險

本公司的部分業務收入與宏觀經濟形勢和整體消費經濟密切相關。隨著公司業務走向國際化，國際社會形勢變化及各地經濟發展速度差異，以及突發事件(如疫情)等因素，可能會降低個人用戶的購買能力和消費意願，影響企業客戶的運營情況和利潤，導致其減少投入發展業務及開拓市場的資源，從而對本公司的部分收入來源造成不利影響。近期，儘管國內經濟環境和疫情等不確定因素有緩解跡象，但仍可能導致貿易、投資等政策及市場發生變化，對本公司的經營和業務合作產生負面影響，繼而影響及削弱本公司的競爭力和業務發展的潛力。

本公司根據宏觀經濟環境變化，科學、靈活及合理地調整業務發展策略，應對宏觀經濟環境所帶來的風險，並繼續尋找業務發展機遇。本公司重視產品創新，一切以用戶價值為依歸，不斷提升用戶體驗，與現有客戶建立更長遠而穩定的合作關係，實現業務可持續發展。同時，本公司仍將以「用戶為本，科技向善」為使命與願景，提供創新方案與技術服務，協助客戶及合作夥伴進一步提升自身競爭力和效率以實現可持續發展，積極為客戶和合作夥伴創造價值，履行社會責任。



4. 信息安全風險

各國及司法權區對網絡安全與個人信息保護的監管力度持續加強。本公司非常重視個人用戶及企業客戶數據安全，亦持續關注不同司法權區的用戶隱私和數據安全的相關法規及政策，並意識到若這些敏感信息丟失或被竊取，將對用戶及客戶造成極大影響，令本公司負上重大法律責任及面臨重大的聲譽風險。

本公司堅信用戶數據與隱私安全是創造安全、優質產品及用戶體驗的首要前提。本公司嚴格遵守相關的法律及法規，持續投入資源加強信息安全管理。本公司將用戶及客戶數據列為本公司最高級別的敏感信息，並已建立及會持續完善敏感信息管理的相關制度和管理措施，來確保敏感信息及數據的安全，包括但不限於建立有效的信息管理系統，使用加密技術，管理數據訪問權限及建立嚴謹的審批流程。同時，本公司已設置專業團隊，定期對各事業群敏感信息及數據的管理情況進行獨立審核，也會定期開展信息安全培訓和宣導，提高僱員信息安全的意識。本公司將始終秉承「用戶為本，科技向善」的使命與願景，持續加強網絡及數據安全建設。

5. 危機處理、公關與聲譽風險

作為互聯網及科技公司，本公司業務／產品多元化，且業務形態日趨複雜，擁有廣泛的用戶群以及合作夥伴網絡，公司品牌備受公眾和媒體的關注。本公司需要對國內外業務開展過程中可能出現的危機予以充分考慮，並積極妥善應對，避免問題的擴大或危機升級。本公司亦需及時向公眾傳遞全面真實資訊，否則將會損害本公司的聲譽、品牌和形象，繼而影響本公司業務的健康發展。

本公司珍視品牌聲譽，並本著公開透明的原則，及時向公眾傳遞全面且真實資訊。針對危機事件，本公司已建立相應的處理機制，及時跟進事態發展，評估風險，快速決策，以降低對本公司的影響。本公司亦已設立專業的公關部門及團隊，建立及不斷優化危機管理機制，提供危機處理相關的培訓指導，持續提升應對能力，減少危機事件發生的可能性。公關團隊與本公司管理層及業務部門保持緊密聯繫，關注並收集輿情，對有關資訊及時分析並匯報管理層，由管理層根據本公司政策和流程予以快速有效應對，及時向公眾傳遞全面且真實資訊，持續維護本公司聲譽。



6. 併購及投資管理風險

本公司投資領域多元化，複雜多變的國際關係以及國內外監管政策的加強，對投資戰略的制定、資金管理、投前評估、投後管理都提出了更高的要求，若未能及時和有效管理投資風險，將可能影響投資戰略的實現，對公司造成一定損失。

本公司非常關注投資風險，已在董事會下成立投資委員會，建立了投資評估及審批流程，並設立專業投資團隊就投資事項作出建議。財務、法務及其他相關的專業團隊負責管理相關投資風險，並跟進投後管理工作，定期瞭解投資公司的相關運營及財務狀況，以及對投資公司業務情況進行監察和分析，確保投資公司的狀況能滿足投資戰略。本公司將持續跟進宏觀經濟環境和各行業法律及法規的變化，動態分析並製定風險管理策略，有效管理投資風險。

7. ToB 業務管理風險

本公司積極發展與產業互聯網相關的各種 ToB 業務，隨著本公司 ToB 業務的快速發展，本公司若未能根據行業發展趨勢以及市場需求變化，及時調整經營策略，持續提升組織架構和專業人才的匹配度，優化相應的內部管理制度和流程，提升其供應鏈管理能力，或完善與各合作夥伴的合作機制等，可能會面臨更多管理上的挑戰，並將可能影響 ToB 業務的持續發展及本公司戰略目標的實現。

本公司不斷積累及沉澱在 ToB 業務方面的經驗，積極跟蹤分析國內外各行業的發展趨勢以及客戶需求的變化，目前本公司已在民生服務、文旅、工業、農業、交通、能源、零售、金融等產業展開佈局，依託雲計算、AI 等技術創新，打造智慧產業升級方案，構建連接用戶與商業的智慧產業新生態。

本公司持續優化資源配置、組織架構、人力資源、管理制度、業務流程、內部控制等方面的管理，加強產品研發，提升與外部合作的效益，以保證 ToB 業務可持續發展。同時，本公司不斷通過技術創新，提升服務企業客戶的能力，促進數字經濟與實體經濟融合發展，創造更好的社會價值。



8. 業務連續性風險

本公司產品和平台的伺服器及網絡基礎設施的穩定性，對本公司業務的持續運營和用戶高質量的體驗至關重要。因此，任何信息科技系統功能的缺陷、中斷、故障等均會對業務造成重大不利影響。此外，本公司的運營亦可能會受到自然災難、社會安全事件、流行性疾病或能源供應等外在不可控因素的影響。有關事件可能會令本公司及其合作夥伴運營所依賴的工作場地和設備受損，僱員的健康受到威脅，以致不能正常運作。

本公司持續加強基礎建設資源的投入，已建立並不斷優化相應的災備機制，加強國內外產品服務和業務運營的穩定性，保障網絡安全，為業務發展提供穩定的支援。同時，本公司亦已建立專門團隊，針對業務連續性設立了應急機制措施並進行定期演練。各業務單位亦會積極參與各應急流程，以確保業務的平穩運行。另外，本公司已設立獨立的專責團隊，對相關應急機制及措施和定期演練的執行情況及結果的有效性進行檢查。

9. 社會責任與環境可持續發展風險

國際組織、監管機構與資本市場等多方已形成共識，將環境、社會及管治作為評估公司非財務績效的重要標準。公司的環境、社會及管治績效將影響股東以及其他持份者對公司價值的判斷，並對公司造成一定影響。

本公司已成立環境、社會及管治工作組全面評估、管理及提升環境、社會及管治績效，按照合規要求以及國際標準進行年度披露，詳情請參考本公司的環境、社會及管治報告。

本公司秉承「用戶為本，科技向善」的使命與願景，時刻從社會責任的角度對本公司的產品和平台進行審視，並於二零二一年啟動戰略升級，將「可持續社會價值創新」納入本公司核心戰略，積極致力於利用自身核心技術、產品和服務能力更好地承擔社會責任，推動社會和環境可持續發展。



本公司堅持科研創新和產業助力並重，不斷夯實雲計算、AI、大數據、網路安全等核心能力，推進產業合作開放生態建設，助力醫療、交通、旅遊、零售、能源等各行各業升級，提升數字化就業創業服務能力，全面助力數字經濟建設。利用互聯網企業核心能力，打造建設數字化應用工具箱，通過「耕耘者」振興計劃等項目，促進鄉村治理體系和治理能力現代化，發揮數字化對鄉村振興的驅動作用，整體帶動和提升鄉村全面發展。

本公司是中國首家設立公益慈善基金會的互聯網及科技企業，持續在各公益慈善領域進行捐贈，致力於數字化建設，促進公益生態可持續健康發展。

本公司與多名知名科學家於二零一八年共同設立「科學探索獎」並持續運營，鼓勵更多有潛力的青年科學家投身關鍵科研技術和基礎科學研究，並於二零二二年宣佈成立「新基石科學基金會」，在未來十年內出資人民幣百億元支持傑出科學家進行基礎研究。

在未成年人保護方面，本公司設立「成長守護平台」和「健康系統」預防未成年人沉迷遊戲，持續構建未成年人網絡保護生態。在公眾應急方面，本公司建設應急開放平台並推動平台在各社會應用場景的試點及落地，通過捐贈設備，輸出急救技術和知識，培養急救意識，提升社會化應急救援能力。在助老助殘方面，本公司整合多項技術能力，推出隱形護理員產品解決方案，守護老人生命安全；此外，本公司通過天籟AI音頻技術，有效提升聽障人士的聽覺體驗，助力信息無障礙社會建設。同時，打造「數字長城」、「數字中軸」等多個利用數字技術在文化保護領域實現創新應用的典型範例，助力文化傳承。

本公司一直積極推動環境可持續發展，並將保護環境列為首要任務之一。本公司持續關注環境和氣候變化，發佈《騰訊碳中和目標及行動路線報告》，積極響應中國碳中和規劃目標。本公司堅持綠色低碳運營，普及綠色低碳理念並倡導實踐，同時用數字化能力幫助合作夥伴實現低碳轉型，共同踐行低碳發展。



10. 欺詐風險

近年來，互聯網及科技行業的欺詐事件屢見不鮮，廉潔誠信成為行業性關注的問題。隨著業務持續發展，業務形態日益複雜，本公司不可避免面臨較高的欺詐風險。如供應商／合作夥伴通過與公司僱員串通對公司進行欺詐活動，會對本公司的聲譽與財務造成負面影響。

本公司一直秉承正直價值觀，對欺詐行為採取「零容忍」的態度，並堅決予以打擊。本公司已建設了有效的內部控制系統並持續優化，通過系統化、透明化的管理措施和程序，加強內部控制，並通過對內對外的宣導培訓，持續提升僱員、供應商和合作夥伴的廉潔正直意識。對於僱員，本公司已制定陽光準則，持續優化有關標準，要求全體僱員每年通過準則考試，並要求僱員自身和與供應商及合作夥伴的合作過程中必須嚴格遵守。本公司與供應商及合作夥伴簽署反商業賄賂聲明，共同打造廉潔產業生態圈，共同建設陽光和透明的商業環境。另外，本公司成立多年的反舞弊調查部門，亦利用多渠道接收舉報，及時跟進和調查涉嫌舞弊事件，一旦發現及證實有欺詐行為的僱員，會實時予以解僱，而情節嚴重者按有關國家法律法規移交司法處理或啟動法律程序。如發現存在任何欺詐行為的供應商／合作夥伴，本公司會將其列入黑名單，永不合作。本公司通過「陽光騰訊」微信公眾號對外公開通報公司調查處理的違法犯罪案件情況以及嚴重的職務犯罪行為，以表明公司打擊舞弊和欺詐行為的決心，並努力營造本公司和行業內正直和廉潔的氛圍。



內部監控

本公司一貫重視內部監控系統的建設，多年來一直按COSO框架推行內部監控系統。

本公司管理層負責設計、實施和維護內部監控系統的有效性，而董事會及審核委員會負責監督及監管管理層推行的內部監控措施是否適當，以及是否得到有效的執行。

本公司的內部監控系統就關鍵控制清晰界定各方的管理職責、授權和審批，就重要業務流程制定明確的政策和程序，並向僱員強調內部監控系統的重要性。本公司政策是各業務流程的管理標準，涵蓋財務、法務、運營等各方面，所有僱員均須嚴格執行。

為進一步加強管理層對於本公司內部監控系統的責任以及做好管理層對於內部監控系統有效性確認的工作，各事業群的管理層對於其負責的事業群的內部監控情況均進行自我評估和確認。內部控制部門協助管理層根據COSO框架擬定了內部監控自評問卷，指導各事業群管理層進行自我評估，並收集自我評估的結果。本公司首席執行官審閱各事業群自我評估的情況，總體評估本公司的內部監控系統的有效性，亦代表管理層將該書面確認呈交審核委員會及董事會。

此外，內部控制部門監督管理層在風險管理和內部監控系統方面的建設工作，督促管理層落實執行管理措施以使重要內控缺陷得到整改，並就本公司整體風險管理及內部監控情況每季度向審核委員會匯報。內部審核部門作為獨立的第三道防線，對本公司風險管理及內部監控系統的有效性進行客觀的評估，並將評估結果向審核委員會匯報。

本公司還聘請了獨立的专业諮詢公司，對集團的內部控制框架進行複核和對內部審計質量進行評估，以確保符合國際最佳常規。



風險管理及內部監控成效

審核委員會代表董事會持續檢討風險管理及內部監控系統。

檢討的程序包括但不限於聽取業務管理團隊、內部審核部門、內部控制部門、法務團隊以及外聘核數師等的匯報，審閱各項工作報告和關鍵指標資訊，查看管理層內部監控自我評估結果，以及與高級管理團隊討論重大風險。

就截至二零二二年十二月三十一日止年度而言，董事會認為本公司的風險管理及內部監控系統有效及足夠。

另外，董事會信納，本公司的會計及財務報告職能以及與環境、社會及管治表現和匯報相關的職能已由足夠的且具有適當資歷及經驗的僱員履行，且該等僱員已接受合適而充分的培訓及發展。基於審核委員會的工作報告，董事會亦信納，本公司的內部審核職能已獲足夠的資源，其僱員資歷及經驗、培訓計劃及預算等亦均為足夠。

股東

為使股東及其他持份者能基於對本集團經營、業務及財務資料的充分瞭解以知情方式行使彼等權利，本公司已採納股東通訊政策，旨在確保股東及其他持份者整體能即時、均等、定期且及時獲得有關本集團的重要資料。該政策亦載有多種途徑確保能實現與股東及其他持份者有效且高效的溝通，包括但不限於季度業績公告、網上廣播、回覆股東查詢、公司通訊(英文及中文，以便於股東理解)、在公司網站發佈相關資料、股東大會及投資市場通訊。為了讓股東就影響本公司的各種事項溝通意見，以及為聽取及瞭解股東及其他持份者的意見，本公司採用了多項機制，包括鼓勵股東參加股東大會或若彼等不能出席會議，則委任代表出席會議並於會上投票，並為股東週年大會作出適當安排以鼓勵及促進股東參與。為便於本公司、股東及投資社群間的溝通，本公司定期舉辦投資者及分析師簡報、一對一會議、國內外路演、媒體訪談及專家行業論壇，本公司董事及指定發言人均會出席。此外，公司網站作為指定平台發佈本公司公告、新聞稿及其他公司通訊，其中包括股東通訊政策及列出了重要日期以供股東參考的投資者日曆。於二零二二年，企業管治委員會檢討股東通訊政策的實施及成效，包括現有的多種股東通訊渠道及處理股東查詢的措施，並認為股東通訊政策已獲適當實施且富有效。



本公司的股息政策亦載於本年報《企業管治報告》中的第120頁，而過往派息紀錄載於公司網站的「股價互動資訊圖及派息記錄」一欄。

本公司亦鼓勵股東積極參與股東週年大會及其他股東大會。股東週年大會通告於大會舉行前至少二十一整天前寄發予股東，所有其他股東大會通告於其至少十四整天前寄發予股東，以讓彼等有充足時間考慮建議決議案。本公司的股東通訊政策亦要求為股東週年大會制定適當安排以鼓勵及便於股東參與，及定期監察及檢討大會流程以確保能充分滿足股東的需要。

本公司的股東大會提供透明及公開的平台，供本公司股東與董事會及高級管理團隊進行溝通。在正常情況下，主席、董事會其他成員及高級管理團隊有關成員出席大會回答提問，並就有關本公司的事宜進行公開討論。全體董事均已出席二零二二年股東週年大會及於二零二二年五月十八日舉行的股東特別大會（「二零二二年股東特別大會」），以了解本公司股東的意見。公司秘書已向全體董事提供二零二二年股東週年大會及二零二二年股東特別大會的會議記錄，使彼等能全面了解本公司股東的意見。本公司的外聘核數師亦將出席股東週年大會，以就有關審核操守、核數師報告及核數師獨立性方面回答問題。

根據章程細則，於提請要求之日持有不低於十分之一的有權在本公司股東大會上表決的繳足款股本的任何一名或多名本公司股東，有權隨時透過向董事會或公司秘書提交書面請求，提請董事會就處理該要求所載明的任何事務召開股東特別大會。該要求須寄發至本公司的註冊辦事處，地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands，或通過電子郵件發送至cosec@tencent.com，從而呈交予董事會或公司秘書，且該大會應於該要求提交後兩個月內召開。倘有股東希望於股東大會上提名候選人參選董事，彼應向董事會或公司秘書提供一份書面請求，根據前段所述程序要求召開特別大會，或將提名候選人的書面通知交回至本公司的香港主要營業地點，地址為香港灣仔皇后大道東1號太古廣場三座29樓，或本公司的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。股東提名選舉董事程序的詳情可於公司網站查閱。



企業管治報告

為確保股東權益及權利得到充分保障，每項主要獨立的事項將於股東大會上提呈一項獨立決議案，而所有決議案均將根據章程細則及上市規則以投票方式進行表決。為確保股東熟悉進行投票的具體程序，有關進行投票的具體程序會在股東大會開始時作出說明，及股東對投票程序的所有疑問將於投票表決開始前給予解答。本公司將委任外聘監票員監督以投票方式作出的表決並點票。投票結果將於各股東大會後登載於公司網站及聯交所網站。

除參加本公司的股東大會外，股東及其他持份者可隨時通過公司網站聯繫我們或向我們作出提問及查詢，或將有關提問及查詢郵寄至香港灣仔皇后大道東1號太古廣場三座29樓騰訊控股有限公司投資者關係部，或通過電子郵件發送至ir@tencent.com。此外，股東如有任何有關其股份及股息的查詢，可以聯絡本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司。

股息政策

本公司致力維持足夠的營運資金以發展及經營本集團的業務，並向本公司股東提供可持續回報。

根據本公司目前的股息政策，可自本公司的可分派盈利或儲備中宣派股息。儘管尚未預先釐定派息比率，然而於建議或宣派任何股息時，董事會須考慮本集團的盈利表現、總體財務狀況、債務契約、未來營運資金及投資要求，以及董事會認為相關和適合的其他因素。

其他資料披露

本公司須根據上市規則及企業管治守則披露若干資料。我們將上文未有涵蓋的資料載列如下。

第三次經修訂及重列組織章程大綱及細則

經股東於二零二二年股東週年大會上以特別決議案的方式批准後，本公司已採納第三次經修訂及重列組織章程大綱及細則以(其中包括)反映於二零二二年一月一日生效之經修訂的上市規則附錄三所載之核心的股東保障水平。



上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。本公司亦已採納內幕交易政策，以規管及規範可能擁有有關本公司內幕消息的僱員進行證券交易，其條款的嚴格程度不低於標準守則。本公司已向董事提出特定查詢，而董事已確認彼等於二零二二年內一直遵守標準守則。

非執行董事的聘用條款

各非執行董事（不論獨立或非獨立）的任期為一年，並須至少每三年輪值退任一次。獲委任以填補臨時空缺或作為董事會新增成員的董事，將於其獲任命後的首屆股東大會上由股東重選。

董事及管理人員責任保險

本公司已就董事及管理人員可能面對的法律行動安排適當的董事及管理人員責任保險。

外聘核數師及核數師酬金

本公司外聘核數師關於其就財務報表匯報職責的聲明載於第122頁至第130頁《獨立核數師報告》內。截至二零二二年十二月三十一日止年度，已付／應付本公司外聘核數師羅兵咸永道的酬金已披露於綜合財務報表附註8。由外聘核數師提供的審核及審核相關服務主要包括對本集團及其若干附屬公司的法定審核及審閱。外聘核數師提供的非審核服務主要包括為我們的併購及其他企業交易提供稅務諮詢服務、盡職調查服務以及包括環境、社會及管治鑒證服務、就風險管理及內部監控審閱服務在內的其他服務。有關就主要非審核服務支付的費用明細，請參考財務報表附註8。

內幕消息的披露框架

本公司對內幕消息的處理和披露已設有完善的框架，以符合證券及期貨條例對此方面的要求。此框架設有關於及時處理及發佈內幕消息的程序及內部監控，以便全體股東及持份者能知悉本集團的最新情況。

其中，如任何員工知曉任何項目、交易、資訊或事件可能構成內幕消息，需儘快聯繫合規交易部主管、總法律顧問及公司秘書，經法務分析及向本公司董事和高級管理人員諮詢以識別是否構成內幕消息，並是否須根據證券及期貨條例向公眾披露。此框架及其成效會按照既定的程序定期予以檢討。



獨立核數師報告

致騰訊控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審核的內容

騰訊控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)列載於第131頁至第275頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零二二年十二月三十一日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合收益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策及其他解釋資料。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二二年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。



意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審核。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審核綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審核憑證能充足及適當地為我們的審核意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒布的《國際會計師職業道德守則(包括國際獨立性標準)》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行道德守則中的其他職業道德責任。

關鍵審核事項

關鍵審核事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審核最為重要的事項。這些事項是在我們審核整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審核中識別的關鍵審核事項概述如下：

- 提供的網絡遊戲增值服務的收入確認－虛擬道具的估計使用年期
- 商譽、於聯營公司及合營公司的投資的減值評估
- 第三級金融工具(包括以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產及其他金融負債)的公允價值計量



獨立核數師報告

關鍵審核事項

提供的網絡遊戲增值服務的收入確認－虛擬道具的估計使用年期

請參閱綜合財務報表附註2.28(a)、4(a)及5(b)

貴集團就於貴集團網絡平台提供的增值服務確認向用戶銷售虛擬道具所得的收入。相關收入按各虛擬道具的使用年期確認，有關使用年期由管理層視乎虛擬道具的條款按逐個基準釐定，並參考預期用戶關係期限或相關虛擬道具規定的有效期限。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，貴集團大部分增值服務收入來自網絡遊戲，並主要錄自虛擬道具的銷售。

我們注重此方面是由於管理層於釐定若干虛擬道具的預期用戶關係期限時應用重大判斷。該等判斷包括(i)釐定預期用戶關係期限中所採用的主要假設，包括但不限於過往用戶消費模式、流失率及營銷活動的反應、遊戲生命週期以及貴集團的營銷策略；及(ii)識別可能觸發預期用戶關係期限變動的事件。

我們的審核如何處理關鍵審核事項

我們與管理層討論並評估彼等就釐定基於預期用戶關係期限得出虛擬道具的估計使用年期時對主要假設作出的判斷。

我們抽樣測試於確認銷售虛擬道具收入的主要控制措施，包括管理層對以下各項的審閱及批准：(i)於新虛擬道具推出前釐定其估計使用年期；及(ii)定期重估任何跡象觸發現有虛擬道具的估計使用年期的變動。我們亦評估來自貴集團信息系統中支持管理層進行審閱的數據，測試生成報告的信息系統的邏輯性及抽樣檢查就選定的虛擬道具每月由貴集團信息系統直接生成的收入確認的計算方法。

我們通過抽樣測試過往用戶消費模式及計算流失率的數據可靠性以評估管理層所採用的預期用戶關係期限。我們亦評估管理層於參考相關遊戲的歷史營運及營銷數據釐定預期用戶關係期限的相關假設時作出的考慮。我們亦通過抽樣將年內實際用戶關係期限與經選定虛擬道具的初始估計進行比較以評估管理層的估計過程的過往準確度。

我們發現我們所進行的程序的結果與管理層的評估基本一致。



關鍵審核事項

商譽、於聯營公司及合營公司的投資的減值評估

請參閱綜合財務報表附註2.12(a)、2.14、4(b)、20、21及22

於二零二二年十二月三十一日，貴集團持有商譽、於聯營公司及合營公司的投資的數額重大，分別為人民幣1,167.31億元、人民幣2,460.43億元及人民幣66.72億元。截至二零二二年十二月三十一日止年度，貴集團就其商譽、於聯營公司的投資及於合營公司的投資的賬面價值分別作出減值撥備人民幣88.26億元、人民幣256.89億元及人民幣0.03億元。

我們關注此方面是由於該等資產的賬面價值重大，及管理層須作出重大判斷以(i)識別年內任何該等資產是否存在減值跡象；(ii)釐定適當的減值評估方法，即公允價值減處置成本及使用價值；及(iii)就減值評估選擇估值模型(包括貼現現金流量法及市場法)中將採用的主要假設。

我們的審核如何處理關鍵審核事項

我們對管理層評估的測試包括結合管理層及市場資料就是否存在減值跡象作出定期減值跡象的評估。

我們亦抽樣測試減值評估的主要控制措施，包括釐定適當的減值方法、估值模型與假設以及減值撥備的計算，我們於當中並無發現重大差異事項。

管理層於進行減值評估時視情況採用不同的估值模型，主要包括貼現現金流量法及市場法。我們抽樣評估管理層用於監控包含商譽的各組別現金產出單元的基準、減值評估方法及管理層減值評估中所採用的估值模型，我們認為該等基準、方法及模型屬適當。



獨立核數師報告

關鍵審核事項

商譽、於聯營公司及合營公司的投資的減值評估(續)

我們的審核如何處理關鍵審核事項

就使用貼現現金流量法的包含商譽的現金產出單元、於聯營公司的投資及於合營公司的投資的減值評估而言，我們透過檢查經批准財務／業務預測模型及比較年內實際業績與過往期間預測及貴集團外部適用的行業／業務數據，以評估所採納的主要假設，包括收入增長率、終端增長率、貼現率及其他假設。我們在內部估值專家的參與下評估上述若干主要假設。我們認為管理層採納的主要假設與我們的預期及所獲得的憑證一致。

就使用市場法的包含商譽的現金產出單元、於聯營公司的投資及於合營公司的投資的減值評估而言，我們評估的估值假設包括可資比較公司的選擇、近期市場交易及缺乏市場流通的流動性折讓等。我們在內部估值專家的參與下基於我們的行業知識及我們所進行的獨立研究，評估管理層採用的該等主要假設。我們認為管理層採納的主要假設與我們的預期及所獲得的憑證一致。

我們通過抽樣獨立測試估值模型中所應用的數學計算的準確性及減值開支的計算。

我們發現估值模型是可接受的，且管理層所作的主要假設由可得憑證支持。



關鍵審核事項

第三級金融工具(包括以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產及其他金融負債)的公允價值計量

請參閱綜合財務報表附註3.3、4(c)、24、25及39

於二零二二年十二月三十一日，貴集團按公允價值列賬的金融資產及金融負債主要包括以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產及其他金融負債，分別約為人民幣2,340.48億元、人民幣1,852.47億元及人民幣33.07億元，其中約人民幣2,158.43億元的金融資產及約人民幣32.98億元的金融負債按重大不可觀察的資料計量並分類為「第三級金融工具」。

我們關注此方面是由於釐定第三級金融工具(並無直接公開市場報價)各自公允價值時須作出高度判斷，內容有關於估值時採用適當估值方法及應用適當假設。

我們的審核如何處理關鍵審核事項

就第三級金融工具的公允價值計量而言，我們抽樣測試估值過程的主要控制措施，包括通過檢查管理層審閱在不同情況下採用適當估值方法及應用適當假設的證據，而我們於當中並無發現重大差異事項。

我們的內部估值專家參與與管理層的討論，並評估所用估值方法及假設的適當性。我們通過評估相關假設及輸入數據，包括無風險利率、預期波幅、相關財務預測及近期市場交易資料(如投資公司近期所進行的融資交易)以及相關支持文件，抽樣測試第三級金融工具於二零二二年十二月三十一日的估值。我們亦抽樣測試估值計算的算術準確性。我們發現第三級金融工具的估值方法是可接受的，及管理層作出的假設由可得憑證支持。



獨立核數師報告

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審核，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審核過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審核綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能被發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。



在根據《國際審計準則》進行審核的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審核憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審核憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審核的方向、監督和執行。我們為審核意見承擔全部責任。



獨立核數師報告

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審核範圍、時間安排、重大審核發現等，包括我們在審核中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人是周偉然。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二三年三月二十二日



綜合收益表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
收入			
增值服務		287,565	291,572
網絡廣告		82,729	88,666
金融科技及企業服務		177,064	172,195
其他		7,194	7,685
		554,552	560,118
收入成本	5	(315,806)	(314,174)
毛利	8	238,746	245,944
利息收入	6	8,592	6,650
其他收益／(虧損)淨額	7	124,293	149,467
銷售及市場推廣開支	8	(29,229)	(40,594)
一般及行政開支	8	(106,696)	(89,847)
經營盈利		235,706	271,620
財務成本淨額	9	(9,352)	(7,114)
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	10	(16,129)	(16,444)
除稅前盈利		210,225	248,062
所得稅開支	11	(21,516)	(20,252)
年度盈利		188,709	227,810
下列人士應佔：			
本公司權益持有人		188,243	224,822
非控制性權益		466	2,988
		188,709	227,810
本公司權益持有人應佔每股盈利(每股人民幣元)			
— 基本	12(a)	19.757	23.597
— 攤薄	12(b)	19.341	23.164

載於第142頁至第275頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部分。



綜合全面收益表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
年度盈利		188,709	227,810
其他全面收益(除稅淨額)：			
其後可能會重新分類至損益的項目			
分佔聯營公司及合營公司其他全面收益		1,479	125
處置及視同處置聯營公司及合營公司後			
分佔其他全面收益轉至損益		(129)	8
處置以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的			
金融資產後轉至損益		13	—
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的			
金融資產的公允價值變動虧損淨額		(52)	—
外幣折算差額		18,732	(19,392)
其他公允價值收益淨額		5,457	2,796
其後不會重新分類至損益的項目			
分佔聯營公司及合營公司其他全面收益		937	387
持有待分配資產的公允價值變動(虧損)/收益淨額	32	(6,102)	5,380
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的			
金融資產的公允價值變動虧損淨額		(148,686)	(16,166)
外幣折算差額		(794)	(558)
		(129,145)	(27,420)
年度全面收益總額		59,564	200,390
下列人士應佔：			
本公司權益持有人		60,699	200,323
非控制性權益		(1,135)	67
		59,564	200,390

載於第142頁至第275頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部分。



綜合財務狀況表

於二零二二年十二月三十一日

		於十二月三十一日	
		二零二二年	二零二一年
		人民幣百萬元	人民幣百萬元
附註			
資產			
非流動資產			
物業、設備及器材	16	53,978	61,914
土地使用權	17	18,046	17,728
使用權資產	18	22,524	20,468
在建工程	19	9,229	5,923
投資物業		559	517
無形資產	20	161,802	171,376
於聯營公司的投資	21	246,043	316,574
於合營公司的投資	22	6,672	6,614
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	24	206,085	192,184
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	25	185,247	250,257
預付款項、按金及其他資產	26	36,752	37,177
其他金融資產	27	6,987	1,261
遞延所得稅資產	28	29,882	26,068
定期存款	29	28,336	19,491
		1,012,142	1,127,552
流動資產			
存貨		2,333	1,063
應收賬款	30	45,467	49,331
預付款項、按金及其他資產	26	76,685	65,390
其他金融資產	27	1,278	1,749
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	24	27,963	10,573
定期存款	29	104,776	83,813
受限制現金	31	2,783	2,476
現金及現金等價物	31	156,739	167,966
持有待分配資產	32	147,965	102,451
		565,989	484,812
資產總額		1,578,131	1,612,364



綜合財務狀況表

於二零二二年十二月三十一日

		於十二月三十一日	
		二零二二年	二零二一年
		人民幣百萬元	人民幣百萬元
附註			
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	33	—	—
股本溢價	33	62,418	67,330
庫存股	33	(1,868)	—
股份獎勵計劃所持股份	33	(4,226)	(4,843)
其他儲備	34	(40,914)	73,901
保留盈利		705,981	669,911
		721,391	806,299
非控制性權益		61,469	70,394
權益總額		782,860	876,693
負債			
非流動負債			
借款	36	163,668	136,936
應付票據	37	148,669	145,590
長期應付款項	38	9,067	9,966
其他金融負債	39	5,574	5,912
遞延所得稅負債	28	12,162	13,142
租賃負債		18,424	16,501
遞延收入	5(c)(i)	3,503	4,526
		361,067	332,573



綜合財務狀況表

於二零二二年十二月三十一日

		於十二月三十一日	
		二零二二年	二零二一年
		人民幣百萬元	人民幣百萬元
附註			
流動負債			
	應付賬款	40	92,381
	109,470		
	其他應付款項及預提費用	41	61,139
	60,582		
	借款	36	11,580
	19,003		
	應付票據	37	10,446
	–		
	流動所得稅負債		13,488
	12,506		
	其他稅項負債		4,698
	2,240		
	其他金融負債	39	3,937
	3,554		
	租賃負債		6,354
	5,446		
	遞延收入	5(c)(i)	82,216
	87,846		
	以實物分派的應付股息	15(b)	147,965
	102,451		
		434,204	403,098
負債總額		795,271	735,671
權益及負債總額		1,578,131	1,612,364

載於第 142 頁至第 275 頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部分。

載於第 131 頁至第 275 頁的綜合財務報表於二零二三年三月二十二日獲董事會批准，並由下列董事代表簽署：

馬化騰
董事

劉熾平
董事



綜合權益變動表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔							
	股份獎勵計劃						非控制性權益	權益總額
	股本	股本溢價	庫存股	所持股份	其他儲備	保留盈利		
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零二二年一月一日的結餘	-	67,330	-	(4,843)	73,901	669,911	806,299	876,693
全面收益								
年度盈利	-	-	-	-	-	188,243	188,243	188,709
其他全面收益(除稅淨額)：								
一分佔聯營公司及合營公司其他								
全面收益	-	-	-	-	2,337	-	2,337	2,416
一持有待分配資產的公允價值								
變動虧損淨額	-	-	-	-	(6,102)	-	(6,102)	(6,102)
一處置及視同處置聯營公司及合營公司								
後分佔其他全面收益轉至損益	-	-	-	-	(129)	-	(129)	(129)
一以公允價值計量且其變動計入								
其他全面收益的金融資產的								
公允價值變動虧損淨額	-	-	-	-	(146,500)	-	(146,500)	(148,738)
一處置以公允價值計量且其								
變動計入其他全面收益的								
金融資產後轉至損益	-	-	-	-	11	-	11	13
一外幣折算差額	-	-	-	-	17,494	-	17,494	17,938
一其他公允價值收益淨額	-	-	-	-	5,345	-	5,345	5,457
年度全面收益總額	-	-	-	-	(127,544)	188,243	60,699	59,564
將處置及視同處置金融工具的虧損								
轉至保留盈利	-	-	-	-	7,838	(7,978)	(140)	(140)
處置及視同處置聯營公司及合營公司								
後分佔其他全面收益轉至保留盈利	-	-	-	-	7	(7)	-	-
分佔聯營公司及合營公司資產淨額								
其他變動	-	-	-	-	7,009	-	7,009	7,009
處置及視同處置聯營公司及合營公司								
後分佔資產淨額其他變動轉至損益	-	-	-	-	(5,541)	-	(5,541)	(5,541)



綜合權益變動表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔							
	股份獎勵計劃						非控制性權益	權益總額
	股本	股本溢價	庫存股	所持股份	其他儲備	保留盈利		
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
與權益持有人進行的交易								
注資	-	-	-	-	-	-	3	3
僱員購股權計劃：								
— 僱員服務的價值	-	2,055	-	-	110	-	97	2,262
— 已發行股份的所得款項	-	995	-	-	-	-	-	995
僱員股份獎勵計劃：								
— 僱員服務的價值	-	20,632	-	-	1,425	-	445	22,502
— 股份獎勵計劃代扣股份	-	-	-	(2,882)	-	-	-	(2,882)
— 獎勵股份的歸屬	-	(2,882)	-	2,882	-	-	-	-
股份支付相關的稅收收益	-	-	-	-	5	-	-	5
利潤分撥至法定儲備	-	-	-	-	1,082	(1,082)	-	-
股份回購及註銷	-	(28,010)	-	-	-	-	-	(28,010)
股份回購(將註銷)	-	-	(1,868)	-	-	-	-	(1,868)
現金股息	-	-	-	-	-	(12,950)	(1,610)	(14,560)
以實物分派股息	-	-	-	-	-	(130,156)	-	(130,156)
業務合併產生的非控制性權益	-	-	-	-	-	-	908	908
收購非全資附屬公司的額外權益	-	-	-	-	992	-	(5,199)	(4,207)
攤薄於附屬公司的權益	-	-	-	-	(929)	-	1,029	100
處置附屬公司	-	-	-	-	-	-	(1)	(1)
非控制性權益有關的認沽期權負債變動	-	-	-	-	727	-	121	848
確認業務合併產生的認沽期權負債	-	-	-	-	(175)	-	-	(175)
將附屬公司的權益轉至非控制性權益	-	2,298	-	617	179	-	(3,583)	(489)
年度與權益持有人(以其權益持有人的身份)進行的交易總額	-	(4,912)	(1,868)	617	3,416	(144,188)	(7,790)	(154,725)
於二零二二年十二月三十一日的結餘	-	62,418	(1,868)	(4,226)	(40,914)	705,981	61,469	782,860



綜合權益變動表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔							
	股份獎勵計劃					合計	非控制性權益	權益總額
	股本	股本溢價	所持股份	其他儲備	保留盈利			
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零二一年一月一日的結餘	-	48,793	(4,412)	121,139	538,464	703,984	74,059	778,043
全面收益								
年度盈利	-	-	-	-	224,822	224,822	2,988	227,810
其他全面收益(除稅淨額)：								
— 分佔聯營公司及合營公司其他全面收益	-	-	-	512	-	512	-	512
— 處置及視同處置聯營公司及合營公司後								
分佔其他全面收益轉至損益	-	-	-	8	-	8	-	8
— 持有待分配資產的公允價值變動收益	-	-	-	5,380	-	5,380	-	5,380
— 以公允價值計量且其變動計入								
其他全面收益的金融資產的								
公允價值變動虧損淨額	-	-	-	(15,073)	-	(15,073)	(1,093)	(16,166)
— 外幣折算差額	-	-	-	(18,032)	-	(18,032)	(1,918)	(19,950)
— 其他公允價值收益淨額	-	-	-	2,706	-	2,706	90	2,796
年度全面收益總額	-	-	-	(24,499)	224,822	200,323	67	200,390
將處置及視同處置金融工具的收益								
轉至保留盈利	-	-	-	(22,393)	22,393	-	-	-
處置及視同處置聯營公司及合營公司後								
分佔其他全面收益轉至保留盈利	-	-	-	(35)	35	-	-	-
分佔聯營公司及合營公司資產淨額								
其他變動	-	-	-	8,429	-	8,429	1	8,430
處置及視同處置聯營公司及合營公司後								
分佔資產淨額其他變動轉至損益	-	-	-	(5,089)	-	(5,089)	-	(5,089)



綜合權益變動表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔							
	股份獎勵計劃					合計	非控制性權益	權益總額
	股本	股本溢價	所持股份	其他儲備	保留盈利			
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
與權益持有人進行的交易								
注資	-	-	-	-	-	-	612	612
僱員購股權計劃：								
— 僱員服務的價值	-	1,661	-	53	-	1,714	54	1,768
— 已發行股份的所得款項	-	1,043	-	-	-	1,043	-	1,043
僱員股份獎勵計劃：								
— 僱員服務的價值	-	18,347	-	611	-	18,958	543	19,501
— 股份獎勵計劃代扣股份	-	-	(2,827)	-	-	(2,827)	-	(2,827)
— 獎勵股份的歸屬	-	(2,090)	2,090	-	-	-	-	-
股份支付相關的稅收收益	-	-	-	462	-	462	-	462
利潤分撥至法定儲備	-	-	-	669	(669)	-	-	-
股份回購及註銷	-	(2,170)	-	-	-	(2,170)	-	(2,170)
現金股息	-	-	-	-	(12,683)	(12,683)	(1,015)	(13,698)
以實物分派股息	-	-	-	-	(102,451)	(102,451)	-	(102,451)
來自一間非全資附屬公司的分派	-	-	-	-	-	-	(1,401)	(1,401)
業務合併產生的非控制性權益	-	-	-	-	-	-	1,289	1,289
處置及視同處置附屬公司	-	-	-	-	-	-	(33)	(33)
收購非全資附屬公司的額外權益	-	-	-	(4,305)	-	(4,305)	(4,616)	(8,921)
攤薄於附屬公司的權益／附屬公司權益變動	-	-	-	205	-	205	736	941
非控制性權益有關的認沽期權負債變動	-	-	-	1,483	-	1,483	88	1,571
非控制性權益有關的認沽期權負債失效	-	-	-	783	-	783	-	783
確認業務合併產生的認沽期權負債	-	-	-	(1,289)	-	(1,289)	-	(1,289)
將附屬公司的權益轉至非控制性權益	-	1,746	306	(2,323)	-	(271)	10	(261)
年度與權益持有人(以其權益持有人的身份)進行的交易總額	-	18,537	(431)	(3,651)	(115,803)	(101,348)	(3,733)	(105,081)
於二零二一年十二月三十一日的結餘	-	67,330	(4,843)	73,901	669,911	806,299	70,394	876,693

載於第 142 頁至第 275 頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部分。



綜合現金流量表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

		截至十二月三十一日止年度	
	附註	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
經營活動現金流量			
經營活動所得現金	43(a)	173,760	203,712
已付所得稅		(27,669)	(28,526)
經營活動所得現金流量淨額		146,091	175,186
投資活動現金流量			
業務合併產生的付款(扣除取得現金)		(12,267)	(21,944)
處置附屬公司的現金流入淨額		33	–
購買物業、設備及器材、在建工程與投資物業		(22,679)	(29,302)
處置物業、設備及器材		376	191
購買無形資產的付款／預付款項		(27,645)	(31,159)
購買土地使用權的付款／預付款項		(526)	(1,704)
對聯營公司的投資		(11,602)	(50,091)
處置於聯營公司的投資		22,269	4,035
對合營公司的投資		(20)	(364)
處置於合營公司的投資		352	1,383
購買以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		(12,925)	(28,251)
處置以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		8,048	33,521
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(41,181)	(79,350)
處置以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		20,019	28,800
購買／結算其他金融工具		(870)	(2,202)
處置其他金融資產		344	338
向投資公司及其他人士提供貸款		(2,949)	(11,251)
收回對投資公司及其他人士的貸款		501	1,127
初始為期超過三個月的定期存款到期的收款		92,199	55,140
存入初始為期超過三個月的定期存款		(127,046)	(55,713)
已收利息		8,506	4,923
已收股息		2,192	3,324
投資活動耗用現金流量淨額		(104,871)	(178,549)



綜合現金流量表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
融資活動現金流量		
短期借款所得款項	7,701	23,103
償還短期借款	(15,378)	(22,944)
長期借款所得款項	22,535	33,348
償還長期借款	(8,451)	(777)
發行應付票據所得款項淨額	–	27,060
租賃付款的本金部分	(5,969)	(4,423)
已付利息	(9,342)	(7,525)
回購股份	(29,307)	(2,170)
因行使購股權而發行普通股的所得款項	995	1,043
股份獎勵計劃代扣股份	(2,882)	(2,827)
非全資附屬公司發行額外股權的所得款項	8	727
部分處置非全資附屬公司權益所得款項	–	110
購買非全資附屬公司非控制性權益	(4,746)	(9,199)
向本公司股東支付股息	(12,952)	(12,503)
向非控制性權益支付股息	(2,165)	(1,403)
融資活動(耗用)/所得現金流量淨額	(59,953)	21,620
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(18,733)	18,257
年初的現金及現金等價物	167,966	152,798
現金及現金等價物的滙兌收益/(損失)	7,506	(3,089)
年末的現金及現金等價物	156,739	167,966

載於第142頁至第275頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部分。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

1 一般資料

騰訊控股有限公司(「本公司」)乃於開曼群島註冊成立的有限責任公司。其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司股份已自二零零四年六月十六日起在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司乃一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要提供增值服務、網絡廣告服務以及金融科技及企業服務。

本集團的業務最初主要透過深圳市騰訊計算機系統有限公司(「騰訊計算機」)進行，而騰訊計算機是由本公司若干股東於一九九八年十一月十一日在中國成立的一間有限責任公司。騰訊計算機是由身為中國公民的本公司核心創辦人(「註冊股東」)合法擁有。

中國法規限制外資擁有提供增值電信服務的公司，包括騰訊計算機經營的業務及服務。為使本公司擁有及控制本集團的業務，本公司已成立一間附屬公司騰訊科技(深圳)有限公司(「騰訊科技」)，該公司為一間於二零零零年二月二十四日在中國註冊成立的外商獨資企業。

根據本公司、騰訊科技、騰訊計算機及註冊股東之間訂立的一系列合約安排(統稱，「架構合約」)，本公司能夠有效控制、確認及實質享有騰訊計算機所有業務經營經濟利益。總之，架構合約使得本公司通過騰訊科技享有相關安排，其中包括：

- 通過各種商業安排，獲取騰訊計算機來自運營的，在扣除針對其營運資金預測、資本開支及其他短期預期開支需求後的剩餘現金；
- 通過轉讓騰訊計算機的現有及日後主要知識產權予騰訊科技，以確保騰訊科技持有有價值的業務資產；及
- 控制騰訊計算機管理、財務及運營政策。



1 一般資料(續)

因此，於二零零零年，騰訊計算機列作一間受控制結構性實體(亦請參閱附註2.2(a)及附註48)入賬，本集團的成立採用一個與統一權益方法類似的方法，將受共同控制的各公司業務合併入賬，即按前身公司的賬面價值將所有資產與負債入賬。採納此方法是由於管理層相信此可最佳反映成立的本質。

二零零零年後，由本集團成立的與騰訊計算機類似的其他中國營運公司亦實行類似架構合約。所有該等中國營運公司被視為本公司的受控制結構性實體，其財務報表亦已由本公司合併。詳情請參閱附註48。

2 主要會計政策的概要

編製該等綜合財務報表所採用的主要會計政策已載列如下。除另有註明者外，該等政策已貫徹採用於所有呈報年度內。

2.1 編製基準

本集團的綜合財務報表乃根據所有適用的國際財務報告準則編製。綜合財務報表已按歷史成本慣例編製，並就按公允價值列賬的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產、以實物分派的應付股息、若干其他金融資產及負債作出重估修訂。

編製符合國際財務報告準則的財務報表，需要採用若干關鍵會計估計，亦需要管理層在運用本集團的會計政策時作出判斷。凡涉及較高程度判斷或較複雜的範疇或對綜合財務報表而言屬重要之假設及估計均已於附註4披露。

(a) 本集團採納的準則修訂

本集團已於二零二二年一月一日開始的財政年度首次採納下列準則修訂：

國際會計準則第16號的修訂
國際財務報告準則第3號的修訂
國際會計準則第37號的修訂
國際財務報告準則的修訂

物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項
對概念性框架的提述
虧損合同－履行合同之成本
國際財務報告準則二零一八年至二零二零年週期的
年度改進



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策的概要(續)

2.1 編製基準(續)

(a) 本集團採納的準則修訂(續)

採納該等準則修訂對本集團的綜合財務報表並無重大影響。

(b) 已頒佈但未生效的新準則及準則修訂

以下新準則及準則修訂於二零二二年一月一日開始的財政年度期間尚未生效，且本集團於編製綜合財務報表時尚未提前採納。預期該等新準則及準則修訂不會對本集團的綜合財務報表產生重大影響。

		於年度期間開始 或之後生效
國際會計準則第28號及 國際財務報告準則 第10號的修訂	投資企業與其聯營公司或合營公司之間的 資產轉讓或投入	待定
國際財務報告準則第17號	保險合同	二零二三年一月一日
國際會計準則第1號的修訂及 國際財務報告準則實務公告 第2號	會計政策披露	二零二三年一月一日
國際會計準則第8號的修訂	對會計估計的定義	二零二三年一月一日
國際會計準則第12號的修訂	與單一交易產生的資產及負債相關的 遞延稅項	二零二三年一月一日
國際財務報告準則第16號 的修訂	售後租回中的租賃負債	二零二四年一月一日
國際會計準則第1號的修訂	負債分類為流動或非流動	二零二四年一月一日
國際會計準則第1號的修訂	附有契約條件的非流動負債	二零二四年一月一日

本集團認為租賃為單一交易，資產及負債緊密相連。於開始時並無淨暫時性差異。其後，當結算負債及使用權資產折舊產生暫時性差異時，則將出現應確認遞延所得稅的淨暫時性差異。國際會計準則第12號的修訂於二零二三年一月一日生效後，本集團需要就一項租賃產生的暫時性差異於初始確認時確認一項遞延所得稅資產及一項遞延所得稅負債。



2 主要會計政策的概要(續)

2.2 附屬公司

(a) 綜合入賬

附屬公司是指本集團擁有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本集團可以或有權從所參與實體中收取可變回報，並能夠通過其對該實體的權力影響該等回報時，本集團擁有對該實體的控制權。附屬公司自控制權轉移至本集團之日起綜合入賬。該等附屬公司自控制權結束之日起終止綜合入賬。

集團公司間的交易、結餘及未實現收益予以抵銷。未實現虧損亦予以抵銷，除非有關交易有證據顯示所轉讓資產出現減值。附屬公司呈報的金額已予調整(倘必要)，以符合本集團的會計政策。

(i) 業務合併

本集團採用購買法入賬業務合併。收購一間附屬公司所付出的代價為已轉讓資產、發生的對被收購方之原擁有人的負債及本集團已發行的權益的公允價值。所付出代價亦包括或有代價安排產生的任何資產或負債的公允價值，此等公允價值於綜合財務報表的「其他金融資產」或「其他金融負債」中確認。在業務合併過程中所取得的可識別資產及承擔的負債與或有代價按收購日的公允價值初始計量。

本集團按單項收購基準逐項確認於被收購方的任何非控制性權益。被收購方的非控制性權益為現時的擁有權權益，並賦予持有人於清盤時按比例分佔淨資產的權益，可按公允價值或按現時權益分佔被收購方可識別資產淨額賬面金額的比例計量。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策的概要(續)

2.2 附屬公司(續)

(a) 綜合入賬(續)

(i) 業務合併(續)

收購相關成本於發生時列作開支。

倘業務合併分階段完成，則本集團先前所持有的被收購方股權於收購日的賬面價值按收購日公允價值重新計量；該重新計量產生的任何盈虧計入損益。

本集團將轉讓的任何或有代價均按收購日的公允價值初始確認。分類為資產或負債的或有代價隨後按公允價值計量，公允價值變動計入損益。分類為權益的或有代價不予重新計量，其隨後的結算計入權益。

所轉讓代價、於被收購方的任何非控制性權益金額及任何先前於被收購方的權益於收購日的公允價值之和高於所收購可識別資產淨額的公允價值時，其差額作為商譽列賬。若所轉讓代價、已確認非控制性權益及先前持有權益的公允價值之和低於所收購附屬公司淨資產的公允價值（即廉價收購），其差額直接計入綜合收益表。

(ii) 不導致控制權變更的附屬公司所有者權益變動

不導致失去控制權的非控制性權益交易按權益交易入賬－即以彼等作為持有人的身份與附屬公司持有人進行的交易。任何已付代價的公允價值與所收購附屬公司淨資產份額的賬面價值的差額計入權益。出售附屬公司部分權益至非控制性權益的盈虧亦計入權益。



2 主要會計政策的概要(續)

2.2 附屬公司(續)

(a) 綜合入賬(續)

(iii) 處置附屬公司

倘本集團不再擁有控制權，其於實體的任何保留權益於失去控制權之日按其公允價值重新計量，而賬面價值變動則於綜合收益表內確認。此等保留權益按其公允價值作為隨後列作聯營公司、合營公司或金融資產的初始賬面價值。此外，先前於其他全面收益內確認的與該實體有關金額按視同本集團已直接出售相關資產或負債的方式入賬。這意味著先前於其他全面收益內確認的金額按適用的國際財務報告準則規定／許可重新分類至損益或轉撥至另一類權益。

(b) 獨立財務報表

對於附屬公司的投資乃按成本扣除減值入賬。成本包括直接歸屬的投資成本。本公司對於附屬公司的業績按已收及應收股息入賬。此外，向本公司股份計劃信託(定義見附註48(f))(一間受控制結構性實體)供款，其按成本在「向股份計劃信託供款」中列賬，當供款用於收購本公司股份時轉撥至權益項下列作「股份獎勵計劃所持股份」。

若收取附屬公司股息時該等股息超過附屬公司於派息期間的全面收益總額，或獨立財務報表內所列有關投資的賬面價值超過綜合財務報表內所列被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面價值，則須就於該等附屬公司的投資進行減值測試。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策的概要(續)

2.3 聯營公司

聯營公司乃本集團對其有重大影響力而無控制權或共同控制權的所有實體，通常但並非必須附帶持有20%至50%投票權的股權。於聯營公司的投資初始按成本入賬，後續採用權益法進行會計處理。本集團於聯營公司的投資包括收購時識別的內含商譽，扣除任何累計減值虧損。

本集團分佔聯營公司的收購後損益於綜合收益表內確認，而分佔聯營公司的收購後其他全面收益變動則於其他全面收益中確認。已收或應收聯營公司股息確認為投資賬面價值的減少。如本集團分佔聯營公司的虧損等於或超過其於該聯營公司的權益(包括任何其他無抵押長期應收款項)，除非本集團已代聯營公司承擔法律或推定責任或代其支付款項，本集團不會確認進一步虧損。

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明以權益法入賬的投資(包括聯營公司及合營公司(附註2.4))已減值。倘如此，本集團按投資可收回金額與其賬面價值之間的差額計算減值金額，並於綜合收益表「其他收益／(虧損)淨額」中確認。

本集團與其聯營公司之間交易的未實現收益按本集團於聯營公司的投資為限抵銷。未實現虧損亦予以抵銷，除非交易有證據顯示所轉讓資產出現減值。聯營公司的會計政策已在需要時作出改變，以確保與本集團所採納的政策一致。

於聯營公司權益攤薄的收益或虧損於綜合收益表中確認。如於聯營公司的所有者權益被削減但保留重大影響力，則僅按比例將過往在其他全面收益中確認的金額重新分類至綜合收益表(倘適用)。



2 主要會計政策的概要(續)

2.4 合營安排

根據國際財務報告準則第11號，於合營安排的投資依據各投資方的合同權利及責任分類為合營經營或合營公司。

合營經營

本集團確認其對合營經營之資產、負債、收入及開支的直接權益以及應佔任何共同持有或產生之資產、負債、收入及開支的份額。該等項目已納入財務報表適宜科目下。

合營公司

合營公司按權益法入賬。

根據權益法，於合營公司的投資初始按成本入賬，其後以確認本集團分佔收購後損益及其他全面收益變動而調整。如本集團分佔合營公司的虧損等於或超過其於該合營公司的權益(包括任何其他無抵押長期應收款項，實質構成本集團於該合營公司淨投資的組成部分)，除非本集團已代其承擔法律或推定責任或支付款項，本集團不會確認進一步虧損。

本集團與其合營公司之間交易的未實現收益按本集團於合營公司的投資為限抵銷。未實現虧損亦予以抵銷，除非交易有證據顯示所轉讓資產出現減值。合營公司的會計政策已在需要時作出改變，以確保與本集團所採納的政策一致。

2.5 分階段完成的於聯營公司／合營公司的投資

分階段收購的聯營公司／合營公司的成本(聯營公司變為合營公司除外)按過往持有權益的公允價值加上截至其成為聯營公司／合營公司之日止任何額外已轉讓代價的公允價值之總和計量。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策的概要(續)

2.6 處置聯營公司及合營公司

當本集團對一間聯營公司或合營公司失去重大影響力或共同控制權而不再對其按權益法入賬時，將按公允價值重新計量任何保留權益。於終止使用權益法之日，此等保留權益的公允價值加上處置聯營公司或合營公司部分權益所得款項之和，與該投資的賬面價值之差額計入損益。當本集團不再對聯營公司或合營公司按權益法入賬時，先前於其他全面收益中確認的聯營公司或合營公司相關金額應按適用國際財務報告準則的規定／許可重新分類至綜合收益表或轉撥至另一類權益。

2.7 分部報告

經營分部的呈報方式與向主要營運決策者提供的內部報告方式一致，主要營運決策者負責分配資源及評估經營分部業績並作出戰略決策。主要營運決策者主要包括執行董事。

2.8 外幣折算

(a) 功能性貨幣和呈報貨幣

本集團內各實體財務報表項目乃以各實體經營活動所處的主要經濟環境中的貨幣(「功能性貨幣」)計量。本公司及其若干海外附屬公司的功能性貨幣為美元。由於本集團的主要業務位於中國境內，故除另有指明外，本集團以人民幣呈列其綜合財務報表。

(b) 交易與結餘

外幣交易按交易發生當日的滙率換算為功能性貨幣入賬。因結算該等交易和以年末滙率換算以外幣列值的貨幣性資產與負債而產生的滙兌損益於綜合收益表確認。



2 主要會計政策的概要(續)

2.8 外幣折算(續)

(b) 交易與結餘(續)

按外幣之公允價值計量的非貨幣性項目乃按公允價值釐定當日之滙率換算。按公允價值列賬之非貨幣性資產及負債的換算差額均列報為公允價值損益的一部分。例如分類為以公允價值計量且其變動計入損益的權益工具的非貨幣性金融資產與負債的換算差額於綜合收益表內確認於公允價值損益中，例如分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的權益工具的非貨幣性金融資產的換算差額包括在其他全面收益項下。

(c) 集團內公司

功能性貨幣與呈報貨幣人民幣不同的集團內所有實體(其貨幣並非處於嚴重通貨膨脹中)的經營成果及財務狀況，按如下方法折算為呈報貨幣：

(i) 每一財務狀況表中列示的資產與負債按財務狀況表的期末滙率折算；

(ii) 每一收益表中的收入與開支按當期平均滙率折算(除非該平均滙率並非交易日滙率的累計影響的合理約數，在此情況下將收入與開支按交易日滙率折算)；及

(iii) 所有產生的外幣折算差額均於其他全面收益項下單獨確認。

綜合報表時，因折算對境外經營的淨投資以及指定作為對沖該等投資的借款及其他金融工具而產生的滙兌差額計入其他全面收益。

因收購境外實體而產生的商譽及公允價值調整作為境外實體的資產與負債並按期末滙率折算。由此產生的外幣折算差額計入其他全面收益。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策的概要(續)

2.9 物業、設備及器材

所有物業、設備及器材乃按歷史成本減累計折舊及累計減值準備後列賬。歷史成本包括與資產採購直接相關的開支。

期後成本僅在與該項目有關的未來經濟利益很可能流入本集團及該項目成本可被可靠計量的情況下，方會列入資產的賬面價值或被確認為一項獨立資產(如適用)。被重置部分的賬面價值已被終止確認。所有其他維修保養費用於其發生的報告期間計入綜合收益表中。

折舊乃按下列估計使用壽命以直線法分配成本(扣減殘值)：

樓宇	20至50年
電腦及其他營運設備	2至10年
傢俬及辦公室設備	2至5年
汽車	5年
租賃物業裝修	使用壽命及租賃期限兩者中的較短者

資產的殘值及使用壽命已於各個報告期末予以審閱，並適時作出調整。

在建工程指興建中之樓宇，按實際建造成本扣減所有減值準備後呈列。在建工程於完工並達到可使用狀態後轉入物業、設備及器材。

倘若資產的賬面價值超過其估計可收回金額，則該項資產的賬面價值會即時撇減至其可收回金額(附註2.14)。

處置所得盈虧乃比較所得款項與賬面價值而釐定，並於綜合收益表的「其他收益／(虧損)淨額」中確認。



2 主要會計政策的概要(續)

2.10 投資物業

投資物業並非由本集團自用，乃為賺取長期租金收益而持有。投資物業按歷史成本減累計折舊及累計減值準備後列賬。歷史成本包括與資產採購直接相關的開支。

折舊乃以直線法按其估計使用壽命 20 至 50 年分配成本(扣減殘值)。於各報告期末，投資物業的殘值及使用壽命會予以審閱，並適時作出調整。

倘若投資物業的賬面價值高於其估計可收回金額，則立即將賬面價值撇減至可收回金額(附註 2.14)。

2.11 土地使用權

土地使用權乃為獲取長期土地權益而預先支付的款項。該預付款項乃按成本列賬並於剩餘租賃期限內以直線法計入綜合收益表中。

2.12 無形資產

(a) 商譽

收購附屬公司產生的商譽按附註 2.2(a) 所述確認並計入綜合財務報表的「無形資產」。

就商譽減值測試而言，業務合併所得商譽會分配至預期可從合併協同效應受益的各現金產出單元或現金產出單元組。獲分配商譽的各現金產出單元或現金產出單元組指就內部管理而言本集團監察商譽的最底層面。

商譽減值每年進行審閱，或當有事件出現或環境變化顯示潛在減值時須更頻繁進行。現金產出單元或現金產出單元組(包括獲分配的商譽)的賬面價值會與可收回金額(使用價值與公允價值減處置成本的較高者)進行比較。任何減值立即於「其他收益／(虧損)淨額」內確認，且其後不予撥回。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策的概要(續)

2.12 無形資產(續)

(b) 媒體內容

媒體內容主要包括遊戲特許權、視頻與音樂內容以及文學版權。媒體內容按成本初始確認及計量，透過業務合併取得的按估計公允價值初始確認及計量。媒體內容使用直線法或加速法進行攤銷以反映估計消耗方式。

(c) 其他無形資產

其他無形資產主要包括商標、其他版權、電腦軟件及技術、不競爭協議及客戶關係。其他無形資產按成本初始確認及計量，透過業務合併取得的無形資產則按估計公允價值初始確認及計量。

其他無形資產按其估計使用壽命(一般為一至十年)採用反映預期消耗無形資產未來經濟利益模式的直線法攤銷。

2.13 股份獎勵計劃所持股份

股份計劃信託(見附註48(f))從市場購入本公司股份而支付的代價(包括任何直接歸屬增量成本)列作「股份獎勵計劃所持股份」，並從權益總額中扣除。

倘股份計劃信託於歸屬時將本公司股份轉移給獲獎勵人，則與所歸屬的獎勵股份相關的成本計入「股份獎勵計劃所持股份」，並對「股本溢價」作出相應調整。



2 主要會計政策的概要(續)

2.14 非金融資產的減值

使用壽命不確定或尚未可供使用的資產均毋須攤銷，但須每年接受減值測試，或當有事件出現或環境變化顯示可能出現減值時須進行更頻繁的減值測試。於發生事件或環境變化顯示其他資產的賬面價值或不可全部收回時，該等資產須接受減值評估。減值虧損按資產的賬面價值超出其可收回金額的部分確認。可收回金額是資產公允價值減處置成本與其使用價值兩者中的較高者。為評估減值，資產按可獨立識別现金流量的最小組合(現金產出單元)歸類。凡出現商譽以外的非金融資產減值須於各報告日期評估是否可撥回減值。

2.15 投資及其他金融資產

(a) 分類及計量

本集團按以下計量類別對金融資產進行分類：

- 其後以公允價值計量(且其變動計入其他全面收益或計入損益)；及
- 按攤餘成本計量。

該分類取決於本集團管理該金融資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特徵。

除應收賬款外，對於未被分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，本集團以其公允價值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易成本進行初始確認。與以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產相關的交易成本則計入損益。

對於包含嵌入衍生工具的金融資產，本集團將其視作一個整體考量其現金流量是否僅為本金及利息的支付。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策的概要(續)

2.15 投資及其他金融資產(續)

(a) 分類及計量(續)

債務工具

債務工具的初始確認及後續計量視乎本集團管理該資產的業務模式及該資產的合同現金流量特徵而定。本集團將其債務工具分為三個類別：

- 以攤餘成本計量的金融資產：對於持有目的為收取合同現金流量的金融資產，倘其現金流量僅為本金及利息的支付，則按以攤餘成本計量的金融資產進行分類及計量。對於以攤餘成本計量且不屬於對沖關係的債務投資，於該資產終止確認或減值時其收益或虧損計入損益。該等金融資產的利息收入乃按實際利率法確認。
- 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產：對於持有目的為收回合同現金流量及出售的金融資產，倘其現金流量僅為本金及利息的支付，則按以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產進行分類及計量。該等金融資產賬面價值的變動乃計入其他全面收益，惟減值虧損或撥回、利息收入與滙兌收益及虧損於損益中確認。金融資產終止確認時，先前於其他全面收益中確認的累計收益或虧損由權益重分類至損益，並於綜合收益表內確認為「其他收益／(虧損)淨額」。該等金融資產的利息收入乃按實際利率法確認。滙兌收益及虧損計入「財務成本淨額」，減值虧損或撥回計入「其他收益／(虧損)淨額」。
- 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產：不符合以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的標準的金融資產，按以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產進行分類及計量。對於以公允價值計量且其變動計入損益並且不屬於對沖關係的債務投資，其收益或虧損計入損益，並於產生期間在「其他收益／(虧損)淨額」中呈列。

當且僅當本集團管理有關資產的業務模式變更時，本集團方會重新分類債務投資。



2 主要會計政策的概要(續)

2.15 投資及其他金融資產(續)

(a) 分類及計量(續)

權益工具

本集團以公允價值對所有權益工具進行初始及其後計量。於初始確認時，對於國際財務報告準則第9號範圍內的非交易性權益投資，本集團管理層可選擇將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產，且該指定不可撤回。該項分類按個別權益工具逐個指定。

倘本集團管理層已選擇不可撤回地於其他全面收益呈列此類權益投資的公允價值收益或虧損，則於終止確認此類投資時，其公允價值收益或虧損不再重新分類至損益。當本集團收取股息的權利確立時，此類投資的股息繼續於損益中確認為「其他收益／(虧損)淨額」。被指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的權益工具無需進行減值評估。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包括於初始確認時被指定為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及並不符合分類為以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益之標準的金融資產。以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動於綜合收益表內確認為「其他收益／(虧損)淨額」。

(b) 減值

對於以攤餘成本計量及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具，本集團就預期信貸虧損作出前瞻性評估。所應用的減值方法取決於信貸風險是否顯著增加。

就應收賬款及合同資產而言，本集團採用國際財務報告準則第9號所允許的簡化方法，自初始確認時確認其在整個存續期的預期信貸虧損。

按金及其他應收款項的減值按十二個月的預期信貸虧損或整個存續期的預期信貸虧損計量，惟取決於信貸風險自初始確認起是否顯著增加。倘按金或其他應收款項的信貸風險自初始確認起顯著增加，則減值按整個存續期的預期信貸虧損計量。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策的概要(續)

2.16 衍生工具及對沖活動

衍生工具於訂立衍生工具合同之日按公允價值進行初始確認，後續按公允價值進行重估。衍生工具的公允價值為正數時列作金融資產入賬，為負數時則列作金融負債入賬，並分別於綜合財務報表確認為「其他金融資產」及「其他金融負債」。相關收益或虧損的確認方法取決於衍生工具是否被指定為對沖工具，及被對沖項目的性質(倘被指定為對沖工具)。

本集團指定若干衍生工具作為特定現金流量風險的對沖，該等風險與已確認的資產或負債、很可能發生的預期交易(現金流量對沖)相關。於對沖關係開始時，本集團就對沖工具與被對沖項目的經濟關係(包括預期對沖工具是否將抵銷被對沖項目的現金流量變動)作書面記錄。於各對沖關係開始時，本集團就各項對沖交易的風險管理目標及策略作書面記錄。

若對沖關係符合國際財務報告準則第9號項下的所有對沖有效性要求，則該對沖關係適用對沖會計。被指定且適用現金流量對沖的衍生工具，其公允價值變動中屬於有效對沖的部分，計入其他全面收益於權益內確認，而任何無效對沖的部分則隨即計入損益中的「其他收益／(虧損)淨額」。

與期權內在價值變動有效部分相關的收益或虧損於權益中的現金流量對沖儲備確認。與被對沖項目相關的期權時間價值(「校準時間價值」)變動通過其他全面收益於權益內的對沖儲備確認。

權益中的累計金額按相關對沖交易的性質進行如下會計處理：

- 如被對沖項目其後導致確認一項非金融資產，則權益中的累計金額將自其他儲備中轉出，並計入該資產的初始成本。其後該等遞延金額將隨着被對沖項目轉入損益。
- 就任何其他現金流量對沖而言，當被對沖現金流量對損益造成影響時，與衍生工具的有效部分相關的收益或虧損將同時重新分類至損益。



2 主要會計政策的概要(續)

2.16 衍生工具及對沖活動(續)

當對沖工具到期、被出售或終止時，或對沖不再符合對沖會計的標準時，權益中的任何累計遞延收益或虧損及遞延對沖成本仍應予以保留，直至預期交易發生為止。當預期交易預計不再發生時，權益中的累計收益或虧損及遞延對沖成本隨即重新分類至損益。

對沖關係

利率基準改革－第二階段修訂解決了利率基準改革期間出現的問題，包括指定何時將停止適用利率基準改革－第一階段(「第一階段」)修訂、何時應該更新對沖關係的指定與記錄，以及何時允許將替代基準利率作為對沖風險進行對沖。

「第一階段」修訂暫時免除了將特定的對沖會計應用於直接受到銀行間同業拆借利率改革影響的對沖關係的要求。免除的效果是，銀行間同業拆借利率改革一般不應在合約修訂前導致對沖會計終止。然而，任何無效對沖繼續於收益表入賬。此外，該等修訂還規定了免除何時終止的觸發因素，其中包括不再存在利率基準改革帶來的不確定性。

本集團繼續持有對沖工具的LIBOR基準為美元LIBOR，美元LIBOR對沖工具的過渡預計將於二零二三年六月三十日前完成。本集團將更新其對沖記錄，以在作出更改的報告期末之前反映該指定變更(包括為對沖風險指定替代基準利率、修訂被對沖項目及對沖工具的說明)。對沖記錄的該等修訂並不要求本集團終止其對沖關係。

2.17 抵銷金融工具

當本集團具有依法可執行權利以抵銷已確認金額，並有意圖按淨額結算或同時變現資產及清償負債時，金融資產及金融負債可互相抵銷，並於綜合財務狀況表以淨額呈報。依法可執行權利不可取決於未來事件，並且須在常規業務過程中以及於出現若干情況(如違約、無力償債、破產或終止合同等)時可予以執行。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策的概要(續)

2.18 存貨

存貨(主要包括供出售商品)主要採用加權平均法入賬，並按成本與可變現淨值兩者孰低者列賬。

2.19 應收賬款

應收賬款指就日常業務過程中所提供服務或所售商品而應收客戶或代理商的款項。應收賬款呈列為流動資產，除非預期於報告期末後 12 個月內無法收回。

應收賬款按可無條件獲得的對價金額進行初始確認，但當其包含重大融資成分時，按公允價值進行初始確認，其後續使用實際利率法按攤餘成本計量，並扣除按預期信貸虧損模型(附註 3.1(b))得出的減值撥備。

2.20 現金及現金等價物

現金及現金等價物主要包括庫存現金、銀行通知存款及其他初始為期不超過三個月的短期高流動性投資。

本集團並無於綜合財務狀況表確認根據用戶委託存放於中國內地的銀行的現金款額(收取自其支付業務)，因為本集團根據相關用戶協議作為託管人持有該等現金款項。

2.21 股本

普通股列為權益。與發售新股或購股權直接相關而產生的新增成本作為所得款項的扣除額列入權益。

倘任何集團公司購買本公司的權益工具，所支付的代價，包括任何直接歸屬的新增成本，作為庫存股份自本公司權益持有人應佔的權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。如股份其後被重新發行，任何已收取的代價，扣除任何直接歸屬的新增交易成本，均包括在本公司權益持有人的應佔權益內。



2 主要會計政策的概要(續)

2.22 應付賬款

應付賬款指就日常業務過程中自供應商取得的服務或貨品的付款責任。應付賬款呈列為流動負債，除非於報告期末後12個月內付款未到期。

應付賬款按公允價值初始確認，其後以實際利率法按攤餘成本計量。

2.23 非控制性權益的認沽期權安排

本集團非控制性權益的認沽期權為本集團授出的金融工具，其持有人有權在若干條件達成時向本集團回售彼等於本集團若干非全資附屬公司的股份以換取現金或其他金融工具。倘本集團在認沽期權下並無無條件權利避免交付現金或其他金融工具，則須按認沽期權行使時估計未來現金流出的現值初始確認為金融負債，於綜合財務報表確認為「其他金融負債」。其後，倘本集團修訂付款估計，本集團將調整金融負債的賬面價值，以反映實際及經修訂的現金流出估計。本集團根據按金融工具的原先實際利率修訂的未來現金流出現值重新計算金融負債的賬面價值，有關調整於綜合權益變動表內確認。倘認沽期權到期而尚未行使，則負債終止確認，並相應調整權益。

認沽期權負債為流動負債，除非認沽期權於報告期末後十二個月後首次可予行使。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策的概要(續)

2.24 借款、應付票據及借款費用

借款及本集團發行的應付票據初始按公允價值(扣除已產生之交易成本)確認。其後按攤餘成本列賬。所得款項(經扣除交易成本)與贖回價值的任何差額，於該等期限內以實際利率法於綜合收益表內確認。

就設立貸款融資已付的費用於部分或全部融資可能獲提取時確認為貸款融資的交易成本。在此情況下，該費用遞延直至提取。倘並無證據表明部分或全部融資可能獲提取，則該費用資本化作為流動資金服務的預付款項並於其相關融資期間攤銷。

借款及應付票據將被劃分為流動負債，除非本集團有權無條件將負債的結算日期遞延至報告期末後至少十二個月後。

直接歸屬於購買及建設合資格資產(即須耗用大量時間預備用於其擬定用途或出售的資產)的一般及專項借款費用，均計入該等資產的成本，直至該等資產實質上達到其預定可使用或可出售狀態。截至二零二二年十二月三十一日止年度，已資本化的財務成本對本集團而言並不重大。

2.25 即期及遞延所得稅

年內所得稅項開支包括即期及遞延所得稅，其於綜合收益表內確認，惟與確認於其他全面收益或權益有關的項目除外。在此情況下，所得稅項亦分別計入其他全面收益或權益。

即期所得稅乃按報告期末於本公司之附屬公司經營及產生應課稅收入之國家已實行或實質已實行之稅法計算。管理層定期評估適用稅法的詮釋情況，並考慮稅務機關是否可能接納不確定的稅務處理。當不可能接納時，本集團根據最可能的金額或預期值計量其稅項結餘，取決於何者為不確定性的解決提供更好的預測。



2 主要會計政策的概要(續)

2.25 即期及遞延所得稅(續)

遞延所得稅乃就資產及負債的稅務基準與其於綜合財務報表的賬面價值之間的暫時性差異按負債法確認。然而，倘遞延所得稅是因商譽或一項非業務合併交易相關的資產或負債的初始確認而產生，且進行該等交易時對會計或應課稅盈利或虧損並無影響，則無需同時確認遞延所得稅。遞延所得稅採用於報告期末已頒布或實質上已頒布並預期於相關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時適用的稅率(及稅法)釐定。

遞延所得稅資產只在有關暫時性差異及稅務虧損於可預見之將來很可能利用時方確認。

遞延所得稅負債按於附屬公司、聯營公司及合營公司的投資所產生的暫時性差異而計提，除非遞延所得稅負債的暫時性差異撥回的時間可由本集團控制，且暫時性差異在可預見將來不會撥回。一般而言，本集團無法控制聯營公司及合營公司的暫時性差異撥回。僅在訂有協議賦予本集團權力於可預見未來控制暫時性差異撥回時，才不會就聯營公司及合營公司的未分派盈利所產生的應課稅暫時性差異確認遞延所得稅負債。

僅在暫時性差異很可能將於日後撥回，且有充足的應課稅盈利可利用暫時性差異予以抵銷時，方會就因投資附屬公司、聯營公司及合營安排而產生的可扣減暫時性差異確認遞延所得稅資產。

當同時滿足遞延所得稅資產和遞延所得稅負債與同一稅務機關對本集團內同一納稅主體徵收的所得稅相關及和本集團內該納稅主體擁有淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利且有意按淨額結算時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策的概要(續)

2.26 僱員福利

(a) 僱員應享假期

僱員的年假權利於僱員應享有時確認。本集團按截至報告期末僱員已提供服務而可產生的年假的估計作出撥備。僱員可享有的病假及分娩假期僅會在放假時確認入賬。

(b) 退休金責任

本集團參與若干可供所有相關僱員享受的界定供款退休福利計劃。該等計劃一般以向政府成立的計劃或信託管理基金支付款項之方式運作。界定供款計劃指本集團以強制、合同或自願基準向獨立基金作出供款之退休金計劃。倘基金並無足夠資產就本年度及過往年度之僱員服務向所有僱員支付福利，本集團並無法定或推定責任作出進一步供款。本集團向界定供款計劃所作的供款於發生時確認為開支，不會以沒收自該等於供款悉數歸屬前離開計劃之僱員之供款扣減。

(c) 長期僱員福利責任

除參與上文所述界定供款計劃外，本集團亦向若干合資格僱員提供商業健康保險福利，直至其辭任或退休。該等責任分類為非流動負債，惟其預期將於報告期末後12個月內全數結算除外。

該等長期僱員福利責任按截至報告期末就僱員提供的服務產生的預期未來付款的現值使用預計單位貸計法計量。預期未來付款將採用於報告期末優質公司債券市場收益率貼現，該債券的期限及貨幣盡可能與估計未來現金流出一致。若相關貨幣並無有關優質公司債券之深度市場，則應用以該貨幣計值之政府債券於報告期末之市場收益率。因經驗調整及精算假設變動導致的重新計量於損益中確認。



2 主要會計政策的概要(續)

2.26 僱員福利(續)

(d) 長期服務獎勵

本集團就長期服務獎勵(即向符合若干標準資格的退休僱員支付現金作為一次性退休花紅，此被視為一項界定福利計劃)確認負債及開支。會計方法與上文所述長期僱員福利所用者類似，惟因經驗調整及精算假設變動導致的重新計量收益及虧損於其產生的期間內於其他全面收益中確認除外。

(e) 股份酬金福利

本集團經營若干股份酬金計劃(包括購股權計劃及股份獎勵計劃)，據此本集團得到僱員及其他合資格參與者的服務，作為本集團權益工具(包括購股權及獎勵股份)的代價。本集團授出權益工具所換得的僱員及其他合資格參與者的服務的公允價值在歸屬期間(即滿足所有具體歸屬條件所需的期間)確認為開支，並相應增加權益。

就授出購股權而言，將予列支的總額是經參考採用期權定價模型－「Enhanced FAS 123」二項式模型(「二項式模型」)授出的購股權的公允價值而釐定，包括市場表現條件(如本公司股價)的影響，但並無考慮服務條件及非市場表現條件的影響。就授出獎勵股份而言，將予列支的總額是經參考本公司股份於授出日期的市價釐定。本集團亦採用估值及精算方法評估本集團其他權益工具(根據股份酬金計劃適當授出)的公允價值。

非市場表現及服務條件包括於有關預期歸屬購股權數目的假設內。

從本公司的角度來說，向附屬公司僱員授出的權益工具乃為換取附屬公司的僱員為附屬公司的服務。因此，相關股份酬金開支被視為本公司財務狀況表內「於附屬公司的投資」或「其他應收款項」的一部分。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策的概要(續)

2.26 僱員福利(續)

(e) 股份酬金福利(續)

於各報告期末，本集團修訂其對預期最終歸屬的購股權及獎勵股份數目的估計。於本集團綜合收益表內確認對原有估計作出的修訂(如有)的影響，並對權益作出相應調整。

所得款項(已扣除任何直接歸屬交易成本)於購股權獲行使時貸入股本(面值)及股本溢價。當已歸屬權益工具日後於屆滿日期前被沒收時，之前於股本溢價中確認的金額可能被轉入保留盈利。

倘本集團回購已歸屬權益工具，向僱員及其他合資格參與者作出的付款須列賬為扣減權益，惟付款超逾所回購權益工具於回購日期計量的公允價值則除外。任何該等超逾部分須確認為開支。

倘按權益結算的獎勵的條款出現修改，確認的開支的最低限度為猶如該等條款並未獲修改。倘任何修改會增加以股份為基礎的支付安排的公允價值總額，或對僱員及其他合資格參與者有利，將於修改日期確認為額外開支。

按現金結算的以股份為基礎的支付交易為條款規定本集團按現金結算交易的安排。於歸屬條件滿足時，如果本集團產生一項以現金結算的負債，本集團須將該交易入賬列作一項按現金結算的以股份為基礎的支付交易。

就按現金結算的以股份為基礎的支付而言，按於各報告期末釐定之當前公允價值確認一項負債，該負債與所獲服務相等。



2 主要會計政策的概要(續)

2.27 準備

當本集團由於過往事件而承擔現時的法定或推定義務，且履行該義務很可能要求含有經濟利益的資源流出本集團，而該金額能夠可靠估計時，則確認為準備。並無就未來經營虧損確認準備。

倘存在多項類似義務，則其導致經濟利益流出以履行義務的可能性將於考慮義務整體類別後確定。即使同類別義務中任何一項導致經濟利益流出的可能性不大，仍會確認準備。

準備乃按預期履行義務所需支出的現值計量，而釐定現值所採用的除稅前貼現率反映現時市場評估的貨幣時間價值及義務特有的風險。隨時間流逝而增加的準備確認為利息開支。

2.28 收入確認

本集團主要於中國提供增值服務、網絡廣告服務、金融科技及企業服務以及其他互聯網相關服務而獲得收入。收入在商品或服務的控制權轉移至客戶時確認。視乎合同條款及合同所適用的法律規定，商品及服務的控制權或於一段時間內轉移，或於某一時點轉移。

(a) 增值服務

增值服務收入主要包括提供網絡遊戲及社交網絡服務的收入。網絡遊戲收入主要包括遊戲虛擬道具銷售收入，而社交網絡收入主要包括虛擬道具銷售收入(如訂購各種網絡平台的增值服務)，以及歸屬於社交網絡業務的遊戲收入。本集團於其網絡平台向用戶提供虛擬道具。最終用戶主要透過網絡支付渠道直接支付增值服務費用。

增值服務收入於本集團提供服務履行其履約責任時確認。鑒於本集團有明確或隱含的責任維持在本集團平台上運營的虛擬道具供用戶登錄使用，收入在相關虛擬道具的估計使用年內確認。不同虛擬道具的估計使用年期由管理層基於預期用戶關係期限或相關虛擬道具規定的有效期限(視乎相關虛擬道具各自期限而定)釐定。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策的概要(續)

2.28 收入確認(續)

(a) 增值服務(續)

倘合同包括多項履約責任，本集團按相對獨立售價基準(根據向客戶收取或預期收取的價格釐定)分配交易價格至單項履約責任。

當本集團為其客戶直接提供增值服務並透過多個第三方平台收費時，該等第三方平台代表本集團收取相關服務收費(「網絡服務收費」)並有權按預先釐定的百分比收取平台提供方費用(作為「渠道及分銷成本」的一部分)。該等渠道及分銷成本由該等平台從向用戶代收的網絡服務收費中扣除，餘額交予本集團。本集團根據其於交易中擔任主要責任人或代理人(基於下文(e)所述標準的評估)將網絡服務收費按總額或淨額確認為收入。

本集團亦根據若干合作協議向第三方遊戲／應用開發商開放其網絡平台，該等協議當中本集團就其網絡平台用戶購買虛擬道具而支付及交納的費用按預定百分比向第三方遊戲／應用開發商支付分成。本集團根據其於交易中擔任主要責任人或代理人，釐定按總額或淨額呈列有關收入。

本集團基於所提供不同增值服務的特定責任／義務採用不同收入確認方法。



2 主要會計政策的概要(續)

2.28 收入確認(續)

(b) 網絡廣告

網絡廣告收入主要包括來自媒體廣告以及來自社交及其他廣告的收入，視乎所投放廣告屬性及其資源而定。

廣告合同乃為約定基於不同安排的價格及提供的廣告服務而簽訂，包括展示廣告(即在協定時間段內展示廣告)及效果廣告(基於實際效果計量)。

展示廣告按展示／曝光次數確認收入或視乎合同約定方式確認收入。效果廣告於相關特定效果指標達成時確認收入。倘合同包括多項履約責任時，本集團按相對獨立售價基準(根據向客戶收取或預期收取的價格釐定)分配交易價格至單項履約責任。

(c) 金融科技及企業服務

金融科技及企業服務收入主要包括提供金融科技及雲服務產生的收入。

金融科技服務收入主要包括來自支付、理財服務及其他金融科技服務的佣金，其一般基於交易金額或保留金額的價值按百分比釐定。有關該等佣金的收入於本集團提供服務履行其履約責任的時間點確認。

雲服務主要按訂購或消費基準收費。就基於指定服務期固定金額收費的雲服務合同而言，收入於服務交付予客戶時於訂購期內確認。就按消費基準提供的雲服務而言，收入基於客戶對資源的動用情況確認。當雲基準服務包括多項履約責任時，本集團按相對獨立售價基準(根據向客戶收取或預期收取的價格釐定)將交易價格分配至單項履約責任。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策的概要(續)

2.28 收入確認(續)

(d) 其他收入

本集團的其他收入主要來自為第三方製作與發行電影及電視節目、內容授權，商品銷售及若干其他活動。本集團於提供相關服務時或當商品控制權轉移至客戶時確認其他收入。

(e) 主要責任人與代理人考慮事項

本集團視乎其於交易中擔任主要責任人或代理人，按總額或淨額基準呈報收入。倘本集團在指定產品或服務轉讓至客戶之前控制該產品或服務，或其有權指示第三方代表本集團向客戶提供產品或服務，則本集團為主要責任人。釐定本集團作為主要責任人的指標包括但不限於本集團是否(i)為安排的主要責任方；(ii)自主確立售價；(iii)酌情選擇供應商；(iv)更改產品或履行部分服務；及(v)參與釐定產品或服務規格。

(f) 遞延收入、合同負債及合同成本

本集團的遞延收入包括合同負債及若干業務的可退還的預付款項。合同負債指本集團因已自客戶收取對價(或已到期的對價金額)而須轉讓商品或服務予客戶的義務。本集團的合同負債主要包括虛擬道具、未攤銷預付代幣或預付卡及於未來期間須向若干投資公司提供的網絡流量與其他支持(其於開始日期按其公允價值計量)，以及向客戶提供的客戶忠誠獎勵(附註5(c))，均於綜合財務狀況表內呈列為「遞延收入」。

合同成本包括取得合同的增量成本及履行客戶合同的成本。合同成本以與各收入確認模式一致的方法進行攤銷。本集團已應用實際權宜之計將原本攤銷期為一年或以下的合同取得成本於產生時確認為開支。



2 主要會計政策的概要(續)

2.29 利息收入

利息收入透過對金融資產總賬面價值應用實際利率計算，惟其後成為信貸減值的金融資產則除外。就信貸減值的金融資產而言，實際利率則應用至金融資產的賬面淨值(扣除虧損撥備後)。利息收入呈列為「利息收入」，其主要為透過以持作現金管理目的之金融資產賺取。

2.30 股息收入

股息自以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產中收取。股息於收取款項的權利確定時於綜合收益表的「其他收益／(虧損)淨額」內確認。即使以收購前的盈利派發股息，此亦適用，除非該股息明確表示為收回部分投資成本。於此情況下，倘股息與以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產計量的投資有關，該股息於其他全面收益內確認。

2.31 政府撥款／補貼

來自政府的撥款／補貼於可合理地保證將會收取撥款／補貼且本集團將遵守所有隨附條件的情況下按其公允價值確認。

在該等情況下，撥款／補貼獲確認為收益或沖減撥款／補貼擬彌補的有關成本及開支。

2.32 租賃

本集團租賃土地(附註2.11)、各種樓宇、電腦及其他營運設備以及其他。租賃合同(除土地外)通常為不超過10年的固定期限。每份合同的租賃條款均單獨商定，並且包括眾多不同的條款及條件。租賃協議不包含契約條款，但租賃資產不得用作借款抵押。於所租用資產可供本集團使用之日，主體應確認一項使用權資產和一項相關負債。產生自土地租賃的使用權資產呈列為「土地使用權」。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策的概要(續)

2.32 租賃(續)

租賃產生的資產及負債按現值基準進行初始計量。租賃負債包括以下租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，扣除任何應收的租賃激勵；
- 以一項指數或比率為基準之可變租賃付款額；
- 承租人根據餘值擔保預計應付的金額；
- 購買選擇權的行權價(倘承租人合理確定將會行使該選擇權)；及
- 終止租賃所支付的罰款(倘租賃期反映承租人將行使該選擇權)。

租賃付款額應採用租賃內含利率進行折現。倘無法釐定該利率(本集團的租賃一般屬此類情況)，則使用承租人增量借貸利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似期間、抵押及條件借入獲得與使用權資產價值類似的資產所需資金必須支付的利率。

為釐定增量借貸利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點，作出調整以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動；
- 使用累加法，首先就本集團所持有租賃的信貸風險調整無風險利率(最近並無第三方融資)；及
- 進行特定於租約的調整，例如期間、國家、貨幣及抵押。



2 主要會計政策的概要(續)

2.32 租賃(續)

倘個別承租人可透過近期融資或市場數據獲得可觀察攤銷貸款利率，並擁有與租賃類似的付款情況，則本集團實體採用該利率為釐定增量借貸利率的出發點。

租賃付款於本金及融資成本間分配。融資成本於租期內自損益扣除，藉此制定各期間負債結餘的固定週期利率。

使用權資產以包含以下各項的成本計量：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於租賃開始日或之前支付的租賃付款額，扣除收到的租賃激勵；
- 發生的任何初始直接費用；及
- 復原成本。

使用權資產一般按直線法以資產使用壽命或租賃年期(以較短者為準)計算折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產於相關資產的使用壽命內予以折舊。

與短期租賃相關的款項，按直線法於損益中確認為開支。租賃期為十二個月或以下且並無購買選擇權的租賃，即為短期租賃。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策的概要(續)

2.33 股息分派

分派予本公司股東的股息於本公司股東或董事會(如適用)批准派付期間且不再由本集團酌情決定時計入本集團及本公司財務報表中確認為負債。

就以非現金資產分配股息而言，將非現金資產作為股息分配的負債按宣派日期待分配資產的公允價值計量。於報告期末及結算日期，本集團審閱及調整股息負債的賬面價值，股息負債公允價值的任何後續變動作為對股息分配金額的調整於權益中確認。結算時，股息負債的賬面價值(亦為已分配資產的公允價值)與已分配資產的賬面價值之間的差額(如有)於損益中確認。

待分配的非現金資產於綜合財務狀況表以「持有待分配資產」列示。

2.34 研究及開發費用

研究費用在發生時確認為開支。

有關設計及測試新產品或改良產品的開發項目成本，於符合確認條件時資本化，並每年進行減值測試。未能符合該等條件的其他開發支出乃於發生時確認為開支。先前已確認為開支的開發成本不得於往後期間確認為資產。

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的業務承受多種財務風險：市場風險(包括外匯風險、價格風險及利率風險)，信貸風險及流動性風險。本集團的整體風險管理策略旨在將本集團財務表現的潛在不利影響減至最低。風險管理由本集團管理層執行。



3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團從事國際營運，須承受多種外幣敞口(主要與港元、美元及歐元有關)所產生的外匯風險。未來商業交易或已確認資產及負債以本集團各附屬公司功能性貨幣以外的幣種計值，則產生外匯風險。本公司及主要海外附屬公司的功能性貨幣為美元，而在中國營運的附屬公司的功能性貨幣為人民幣。

本集團透過對本集團外匯風險敞口淨額進行定期評估，以管理其外匯風險。

本集團於二零二二年十二月三十一日所持有的面臨外匯風險的主要貨幣性資產及負債載列如下：

	美元計值 人民幣百萬元	非美元計值 人民幣百萬元
於二零二二年十二月三十一日		
流動貨幣性資產	13,332	7,536
非流動貨幣性資產	3	1,490
流動貨幣性負債	(9,242)	(3,397)
非流動貨幣性負債	(2,957)	(869)
	1,136	4,760
於二零二一年十二月三十一日		
流動貨幣性資產	11,059	4,587
非流動貨幣性資產	—	—
流動貨幣性負債	(6,224)	(2,671)
非流動貨幣性負債	(5,241)	(721)
	(406)	1,195



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團呈報滙兌收益淨額約人民幣6.33億元(二零二一年：人民幣8.04億元)，並於綜合收益表內列為「財務成本淨額」。

於二零二二年十二月三十一日，管理層認為，任何上述幣種兌這兩種主要功能性貨幣滙率的合理變動不會導致集團業績發生重大變化，原因是以附屬公司的功能性貨幣以外的幣種計值的金融資產及負債的賬面淨值被視為並不重大。因此，並無呈列外匯風險敏感度分析。

(ii) 價格風險

本集團承擔的權益價格風險主要來自本集團持有的投資，其分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(附註24)或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產(附註25)。為管理該等投資產生的價格風險，本集團已多樣化其投資組合。該等投資乃為策略目的，或為同步實現投資收益及平衡本集團流動資金水平而作出。每項投資均由管理層逐項處理。

敏感度分析乃由管理層執行，以評估於各報告期末本集團財務業績所面臨的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的權益價格風險。於二零二二年十二月三十一日，倘本集團持有的各項工具的價格增加／減少5%(二零二一年十二月三十一日：5%)，年度盈利將由於分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的金融工具收益／虧損而增加／減少約人民幣110.28億元(二零二一年：人民幣98.15億元)，而其他全面收益將由於分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的金融工具收益／虧損而增加／減少約人民幣90.96億元(二零二一年：人民幣123.48億元)。



3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 利率風險

本集團的收益及經營現金流量幾乎不受市場利率變動的影響，而本集團並無任何重大計息資產，惟向投資公司及投資公司股東提供的貸款、初始為期超過三個月的定期存款、受限制現金以及現金及現金等價物除外，有關詳情於附註26、29及31中披露。

若初始為期超過三個月的定期存款利率上升／下降50個基點，截至二零二二年十二月三十一日止年度的除稅前盈利將增加／減少人民幣6.66億元(二零二一年：人民幣5.17億元)。若現金及現金等價物利率上升／下降50個基點，截至二零二二年十二月三十一日止年度的除稅前盈利將增加／減少人民幣7.84億元(二零二一年：人民幣8.40億元)。

本集團亦面臨來自借款及應付票據(代表本集團大部分債務，有關詳情於附註36及37中披露)的利率變動風險。按浮動利率計息的借款及應付票據遂使本集團面臨現金流量利率風險，至於按固定利率計息的借款及應付票據則使本集團面臨公允價值利率風險。

本集團定期監控其利率風險以識別在出現重大利率變動時是否有任何過高的風險，並在必要時透過使用利率掉期管理其現金流量利率風險。

本集團訂立若干利率掉期合約以對沖浮動利率借款及優先票據產生的風險。根據該等利率掉期合約，本集團與對手方同意按規定的間隔交換按參考協定名義金額計算的固定合約利率與浮動利率利息金額之間的差額。該等利率掉期合約具有將借款及優先票據由浮動利率轉為固定利率的經濟影響並符合對沖會計的要求。本集團於二零二二年十二月三十一日的未平倉利率掉期合約主要詳述於附註27及39。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 利率風險(續)

利率掉期對本集團財務狀況及表現的影響載列如下：

	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
利率掉期		
賬面價值(流動資產)	216	—
賬面價值(非流動資產)	6,752	1,253
賬面價值(流動負債)	—	(109)
賬面價值(非流動負債)	—	(249)
名義金額	103,410	104,708
到期日	二零二三年 一月十九日 至二零二六年 二月二十四日	二零二二年 三月二十九日 至二零二六年 二月二十四日
對沖率	1:1	1:1
自一月一日起未平倉的對沖工具的公允價值變動	5,457	2,796
自一月一日起用以釐定對沖有效性的被對沖項目價值變動	5,457	2,796
年內加權平均對沖率	0.64%	0.77%
受銀行間同業拆借利率改革直接影響的名義金額	103,410	104,708

目前採用的掉期涵蓋絕大部分未償還的浮動利率借款及應付票據本金。

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，管理層認為利率的任何合理變動不會導致本集團業績出現重大變動，原因是本集團因其浮動利率借款及應付票據產生的現金流量利率風險經考慮對沖影響後被認為不重大。



3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 利率風險(續)

本集團繼續持有對沖工具的上述浮動利率借款及應付票據的LIBOR基準為美元LIBOR。下表載有本集團於二零二二年十二月三十一日持有的所有參考美元LIBOR的金融工具及尚未過渡至替代利率基準的金融工具的詳情：

	其中：截至二零二二年			
	於二零二二年		十二月三十一日	
	十二月三十一日的賬面價值		尚未過渡至替代利率基準	
	資產	負債	資產	負債
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
與美元LIBOR掛鈎的				
資產及負債				
按攤餘成本計量				
借款	—	146,243	—	146,243
應付票據	—	8,706	—	8,706
按公允價值計量				
其他金融資產	6,968	—	6,968	—
其他金融負債	—	—	—	—
與美元LIBOR掛鈎的				
資產及負債總額				
	6,968	154,949	6,968	154,949

管理層正在密切監控替代選擇的進展，並持續評估潛在影響。預計過渡將於二零二三年六月三十日前完成，且截至二零二二年十二月三十一日止年度並無產生重大影響。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險

本集團面臨與存放於銀行及金融機構的現金和存款、應收賬款、其他應收款項，以及短期投資(按攤餘成本計量、按以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產計量及按以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產計量)相關的信貸風險。該等各類別金融資產的賬面價值代表本集團面臨與相應類別金融資產相關的最大信貸風險。

應收賬款結餘的大部分乃應收自網絡廣告客戶及代理商、內容製作相關客戶、金融科技與雲客戶以及第三方平台提供商。為管理應收賬款產生的風險，本集團制定政策以確保與按信貸條款向信貸記錄良好的對手方交易獲取收入，且管理層持續對其對手方進行信貸評估。授予該等客戶的信用期於附註30披露，並經考慮該等客戶的財務狀況、過往經驗及其他因素對其信用質素進行評估。本集團擁有大量客戶且並無重大集中信貸風險。

其他應收款項主要包括與金融服務有關的應收款項、應收利息、向投資公司及投資公司股東提供的貸款、租金按金及其他應收款項。管理層對貸款進行分類管理，並根據歷史結算記錄及過往經驗對其他應收款項的可收回性作出定期評估及個別評估。

對於使用預期信貸虧損模型計量減值虧損的金融資產，本集團評估其信貸風險自初始確認後是否已顯著增加，並運用如下三階段減值模型計量其減值準備並確認其預期信貸虧損：

- 第1階段：倘信貸風險自初始確認後並未顯著增加，則金融資產納入第1階段。
- 第2階段：倘信貸風險自初始確認後已顯著增加，但尚未將其視為已發生信貸減值，則金融工具納入第2階段。
- 第3階段：倘金融工具已發生信貸減值，則金融資產納入第3階段。



3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

本集團在釐定信貸風險是否顯著增加時，會考慮不同金融工具的信貸風險特徵。對於信貸風險有或沒有顯著增加的金融工具，分別撥備存續期或12個月的預期信貸虧損。

本集團在資產初始確認時考慮違約的可能性，並於各年度持續評估信貸風險是否顯著增加。在評估信貸風險是否顯著增加時，本集團將報告日資產發生違約的風險與初始確認日發生違約的風險進行比較，尤其考量下列各項指標：

- 內部信貸等級；
- 可獲得的外部信貸等級；
- 導致對手方履行責任的能力出現重大變動的業務、財務或經濟狀況的實際或預期重大不利變動；
- 對手方經營業績的實際或預期重大變動；及
- 對手方預期表現及行為的重大變動，包括對手方的付款狀況的變動。

(i) 現金及存款的信貸風險

為管理該風險，本集團僅與中國境內的國有銀行及金融機構以及中國境外的著名國際銀行及金融機構進行交易。該等銀行及金融機構近期並無違約記錄。預期信貸虧損接近零。

(ii) 應收賬款的信貸風險

本集團按國際財務報告準則第9號的規定應用簡化法計提預期信貸虧損撥備，該規定允許就所有應收賬款使用整個存續期的預期虧損撥備。鑒於該等對手方的財務狀況及過往應收其款項的收款記錄良好且違約風險不重大，為計量預期信貸虧損，應收賬款已按共同信貸風險特徵及逾期天數進行分組。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 應收賬款的信貸風險(續)

預期虧損率乃根據於二零二二年十二月三十一日前12個月期間收入的付款情況及此期間內錄得的相應過往信貸虧損，或應收賬款通過連續拖欠階段發展至核銷的可能性而釐定。過往虧損率會作出調整，以反映影響客戶償付應收款項能力的宏觀經濟因素的目前及前瞻性信息。本集團已識別出國內生產總值為最相關的因素。於進行前瞻性調整時考慮各種經濟情景，包括疫情情況的近期影響。

當對手方無法於合約付款到期後90天內付款，則出現應收賬款違約。為計量預期信貸虧損，應收賬款已按共同信貸風險特徵(例如行業)基準進行分組，目的為便於分析識別信貸風險的顯著增加並及時確認虧損撥備。當本集團已用盡一切可行方法並確定無法以合理預期方式收回，則會全部或部分核銷應收賬款。無法以合理預期方式收回的指標包括(其中包括)債務人無法與本集團達成還款計劃以及無法就逾期三年以上的款項作出合約付款。

應收賬款的減值虧損於經營盈利內呈列為減值虧損淨額。其後收回在先前核銷的金額會於同一項目入賬。

(iii) 其他應收款項的信貸風險

管理層認為，當其他應收款項的違約風險較低且發行人有能力在短期內履行其合同現金流責任，則其他應收款項的信貸風險並不重大，確認的虧損撥備故此僅限於12個月的預期虧損。鑒於違約風險及信貸風險自初始確認以來並不重大，管理層認為12個月預期虧損方法項下的預期信貸虧損並不重大。



3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動性風險

本集團旨在持有充足的現金及現金等價物與即時有價證券，其中即時有價證券分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。由於本集團業務的多變性，本集團透過持有充裕的現金及現金等價物與即時有價證券，以維持資金的靈活性。

下表對本集團的金融負債(此乃按照相關的到期組別)根據由報告期末至合約到期日的剩餘期間(或在無固定到期日情況下或須償付金融負債的最早日期)進行分析。表內披露的金額為合約未貼現的現金流量或將予交付的金融資產的賬面價值。

	1年以下 人民幣百萬元	1年至2年 人民幣百萬元	2年至5年 人民幣百萬元	5年以上 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
於二零二二年十二月三十一日					
非衍生工具：					
應付票據	15,614	18,737	31,511	163,558	229,420
長期應付款項	–	5,290	1,264	423	6,977
借款	18,868	38,953	142,964	4	200,789
租賃負債	6,661	5,294	9,366	4,296	25,617
其他金融負債	3,835	1,967	3,901	480	10,183
應付賬款、其他應付款項及 預提費用(不包括已收客戶 及其他預付款項、預提 僱員成本及福利)	125,040	–	–	–	125,040
以實物分派的應付股息	147,965	–	–	–	147,965
衍生工具：					
其他金融負債	9	–	–	–	9
	<u>317,992</u>	<u>70,241</u>	<u>189,006</u>	<u>168,761</u>	<u>746,000</u>



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動性風險(續)

	1年以下	1年至2年	2年至5年	5年以上	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零二一年十二月三十一日					
非衍生工具：					
應付票據	4,856	14,268	42,196	152,539	213,859
長期應付款項	–	5,917	4,092	51	10,060
借款	20,937	9,046	131,505	6	161,494
租賃負債	5,877	5,192	9,541	3,711	24,321
其他金融負債	3,795	2,117	2,848	1,016	9,776
應付賬款、其他應付款項及					
預提費用(不包括已收客戶					
及其他預付款項、預提					
僱員成本及福利)	140,690	–	–	–	140,690
以實物分派的應付股息	102,451	–	–	–	102,451
衍生工具：					
其他金融負債	109	77	172	–	358
	<u>278,715</u>	<u>36,617</u>	<u>190,354</u>	<u>157,323</u>	<u>663,009</u>



3 財務風險管理(續)

3.2 資本風險管理

本集團資本管理政策的目標，是保障本集團持續營運的能力和支持本集團可持續發展，以為股東提供回報，同時兼顧其他持份者的利益，並維持最佳的資本結構以長遠提升股東價值。

資本指權益及外部債務(包括借款及應付票據)。為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、向股東發還資金、發行新股、回購本公司股份或籌借／償還債務。

本集團基於其業務及財務風險情況評估其信譽，並通過定期審閱其債務總額／經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(「EBITDA」)(附註)比率監控其資本，該比率為本集團償付其所有債務能力的標準，進而反映了本集團的財務健康及流動性狀況。債務總額／經調整EBITDA比率按債務總額除以經調整EBITDA計算如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
借款(附註36)	175,248	155,939
應付票據(附註37)	159,115	145,590
債務總額	334,363	301,529
經調整EBITDA(附註)	188,986	194,798
債務總額／經調整EBITDA比率	1.77	1.55

附註：

經調整EBITDA指經營盈利扣除利息收入及其他收益／(虧損)淨額，加回物業、設備及器材、投資物業及使用權資產的折舊、無形資產及土地使用權攤銷，以及按權益結算的股份酬金開支。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計

下表按計量公允價值所用估值方法之輸入數據的層級分析本集團於二零二二年十二月三十一日的以公允價值列賬的金融工具。有關輸入數據在公允價值層級中分類為三級，具體如下：

- 相同資產或負債的活躍市場報價(未經調整)(第一級)；
- 除包含於第一級的報價外，評估所需資料來自資產或負債的可觀察的直接(即價格)或間接(即源自價格)資料(第二級)；及
- 資產或負債評估所需資料並非基於可觀察市場數據(即不可觀察的資料)(第三級)。

	第一級 人民幣百萬元	第二級 人民幣百萬元	第三級 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
於二零二二年十二月三十一日				
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	13,934	27,109	193,005	234,048
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	160,528	1,881	22,838	185,247
持有待分配資產	147,965	—	—	147,965
其他金融資產	—	7,059	211	7,270
其他金融負債	—	(9)	(3,298)	(3,307)
以實物分派的應付股息(附註)	(147,965)	—	—	(147,965)
於二零二一年十二月三十一日				
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	23,566	8,069	171,122	202,757
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	227,788	—	22,469	250,257
持有待分配資產	102,451	—	—	102,451
其他金融資產	—	1,709	17	1,726
其他金融負債	—	(358)	(2,444)	(2,802)
以實物分派的應付股息	(102,451)	—	—	(102,451)



3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

附註：

其指以實物分派導致的股息負債，按於二零二二年十二月三十一日待分配的美团股份的公允價值計量(附註15(b))。

於活躍市場進行交易的金融工具的公允價值，乃參考報告期末所報市價決定。倘交易、交易商、經紀、行業團體、定價服務或監管機構即時及定期提供報價，而相關價格乃按公平合理基準如實定期反映現行市場交易，則視為活躍市場。該等工具列入第一級。

對不存在活躍市場交易的金融工具，其公允價值乃採用估值方法計算釐定。該等估值方法最大限度地使用有效的可觀察市場數據，且最大限度地減輕對公司特定估計的依賴程度。倘評估一項金融工具的公允價值所需的所有重大資料可觀察獲得，則該項工具會被列入第二級。

倘一項或多項重大資料並非基於可觀察市場數據，則該項工具會被列入第三級。

用於對金融工具作出估值的特定評估方法主要包括：

- 同類工具的交易商報價；
- 利率掉期的公允價值按基於可觀察的收益率曲線所作估計未來現金流量的現值計算；及
- 其他用於釐定金融工具公允價值的方法(例如貼現現金流量分析)。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

截至二零二二年十二月三十一日止年度內，就持續以公允價值計量而言，第一級與第二級之間並無轉撥。有關第三級計量的轉入及轉出載於下表，其呈列截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度第三級的金融工具的變動：

	金融資產		金融負債	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
年初結餘	193,608	152,906	(2,444)	(3,352)
增加	22,581	79,756	(1,238)	(102)
業務合併	14	–	(61)	–
處置／結算	(6,620)	(11,333)	753	803
轉撥	(7,847)	(90,778)	–	–
於其他全面收益確認的				
公允價值變動	363	17,120	–	–
於損益確認的公允價值變動*	(1,220)	52,076	(146)	46
外幣折算差額	15,175	(6,139)	(162)	161
年末結餘	216,054	193,608	(3,298)	(2,444)
* 包括報告期末所持結餘中於損益 確認的未實現(虧損)／收益	(3,564)	12,053	(148)	113

附註：

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度內，由第三級轉撥至第一級主要由於現有投資公司首次公開售股成功所致。



3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

估值流程輸入數據及與公允價值的關係(第三級)

為進行財務報告，本集團有一個對該等第三級工具執行估值的團隊。該團隊至少每季度執行一次估值或進行必要的更新，這與本集團的季度報告日期一致。該團隊每年亦會採用多種估值方法釐定本集團第三級工具的公允價值，必要時亦可能會引入並諮詢外部評估師。

第三級工具的組成部分主要包括分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的於非上市公司的投資、其他金融資產及其他金融負債。其他金融負債主要包括與若干業務合併有關的應付或有代價。由於該等投資及工具並非於活躍市場交易，其大部分的公允價值已採用適用估值方法釐定，包括可比公司法、可比交易法及其他期權定價模型等。該等估值方法採用重大判斷、假設及輸入數據，包括無風險利率、預期波幅、相關財務預測及近期市場交易資料(如投資公司近期所執行融資交易)以及其他風險等。

有關用於非上市公司投資的第三級公允價值計量的重大不可觀察輸入數據的定量資料包括：

描述	於十二月三十一日的 公允價值		重大不可觀察 輸入數據	於十二月三十一日的 輸入數據範圍		不可觀察輸入數據 與公允價值的關係
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元		二零二二年	二零二一年	
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	210,340	185,774	預期波幅	29%至83%	29%至70%	取決於本集團所持有股份的權利及限制
及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產內的於非上市公司的投資			無風險利率	0.04%至7.14%	-0.58%至5.39%	



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

就本集團於非上市公司的投資的公允價值而言，權益價格風險的敏感度分析由管理層進行，詳情請參閱附註3.1(a)(ii)。

就與業務合併有關的或有代價的公允價值而言，管理層認為純利增長率或預期波幅的任何合理變動將不會導致本集團截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度的業績產生重大變動。

4 重要會計估計及判斷

估計及判斷會根據過往經驗及其他因素，包括在若干情況下相信將會合理發生的預期未來事件，而不斷作出評估。

本集團作出有關未來的估計及假設，所得出的會計估計按定義，將甚少等同相關的實際結果。蘊含可能導致於下一個財政年度內對資產與負債的賬面價值作出重大調整的重要風險之估計及假設於下文討論：

(a) 本集團網絡平台提供虛擬道具的估計使用年期

如附註2.28(a)載述，最終用戶購買本集團網絡平台提供的若干虛擬道具，相關收入根據該等虛擬道具的估計使用年期予以確認。不同虛擬道具的估計使用年期由管理層基於預期用戶關係期限或相關虛擬道具規定的有效期限(視乎相關虛擬道具各自期限而定)釐定。

釐定預期用戶關係期限需要作出重大判斷，包括但不限於過往用戶消費模式、流失率及營銷活動的反應、遊戲生命週期以及本集團的營銷策略。本集團已採取一項定期評估政策，一旦出現任何跡象顯示預期用戶關係期限發生變化，即須評估虛擬道具的估計使用年期。

本集團將會持續監控虛擬道具的平均使用年期。該等使用年期或會有別於過往時期，而任何估計變動或會令收入按與過往時期不同的基準予以確認。



4 重要會計估計及判斷(續)

(b) 非金融資產的可收回性

本集團每年測試商譽是否出現任何減值。當發生事件或情況有變而顯示可能無法完全收回賬面價值時，我們會審閱商譽及其他非金融資產(主要包括物業、設備及器材、在建工程、其他無形資產、投資物業、土地使用權、使用權資產以及於聯營公司及合營公司的投資等)減值。可收回金額乃根據使用價值計算或公允價值減處置成本釐定。該等計算須運用判斷及估計。

識別本集團商譽與其他非金融資產存在的任何減值跡象，就減值審閱目的釐定合適減值方法(即公允價值減處置成本或使用價值)以及就所採用的估值模型(包括貼現現金流量法及市場法)選擇適用的關鍵假設均需要作出判斷。改變管理層選定用來評估減值的假設可能會對減值測試的結果產生重大影響，並相應影響本集團的財務狀況及經營業績。倘所使用關鍵假設出現重大不利變動，則可能需要在綜合收益表中確認額外減值。

(c) 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產及其他金融負債的公允價值計量

評估按第三級公允價值等級計量的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產及其他金融負債的公允價值需要作出重大估計，包括無風險利率、預期波幅、相關財務預測、近期市場交易資料(如投資公司近期所執行融資交易)及其他假設。該等假設及估計的變動可能對該等投資各自的公允價值造成重大影響。

(d) 股份酬金安排

如附註2.26(e)所述，本集團授予僱員及其他合資格參與者購股權。而董事已採用二項式模型釐定所授購股權的公允價值總額，並作為相關歸屬期開支。董事須根據過往經驗及其他相關因素對運用二項式模型的關鍵參數作出重大估計及判斷，例如無風險利率、股息率及預期波幅等(附註35)。該等估計及判斷的變動可能對所授出的該等購股權的公允價值造成重大影響。

於二零二二年，採用二項式模型釐定的向僱員及其他合資格參與者授出的購股權的公允價值約為14.52億港元(約等於人民幣12.11億元)(二零二一年：約29.94億港元(約等於人民幣25.13億元))。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

4 重要會計估計及判斷(續)

(d) 股份酬金安排(續)

本集團需估計將於購股權及獎勵股份歸屬期間結束時預期留任本集團的獲授予者的每年百分比(「預期留職率」)，以釐定於綜合收益表內列支的股份酬金開支金額。倘最終留職率有別於初步估計，有關差額將影響後續期間的股份酬金開支。於二零二二年十二月三十一日，本集團全資附屬公司的預期留職率評估為不低於89%(二零二一年十二月三十一日：不低於89%)。

(e) 所得稅

本集團須繳納多個司法權區的所得稅。在釐定全球所得稅撥備金額時需作出重大判斷。倘該等事宜的最終稅務結果與最初入賬的金額不同，該等差額將影響稅務釐定期內的即期所得稅及遞延所得稅。

(f) 合併範圍

僅當存在控制權時須合併入賬。當本集團具備下列所有因素時，本集團控制該投資公司：(i)對投資公司擁有權力；(ii)因其參與投資公司而享有或有權享有可變回報；及(iii)擁有運用其對投資公司的權力而影響本集團所獲回報金額的能力。權力來自於直接透過表決權的權利或訂立合約安排的複雜化的權利。可變回報通常包括財務收益及風險，惟在特定情況下，亦包括與本集團特定相關的營運價值。本集團於評估其對投資公司的控制權時無法單獨考慮該三種因素。倘控制因素不透明，則會在評估中應用重大判斷，此乃基於對所有相關事實及情況的整體分析。

倘存在事實及情況表明該三項控制因素其中一項或多項有變動時，本集團須重估其是否控制投資公司。



5 分部資料及收入

(a) 分部及主要業務描述

主要營運決策者主要包括本公司執行董事。彼等藉審閱本集團的內部報告評估業績、分配資源以及依據該等報告釐定各經營分部。

本集團於截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度有以下可報告分部：

- 增值服務；
- 網絡廣告；
- 金融科技及企業服務；及
- 其他。

「其他」業務分部包括投資、為第三方製作與發行電影及電視節目、內容授權、商品銷售及若干其他活動。

主要營運決策者主要根據各經營分部的分部收入及毛利評估經營分部的業績。銷售及市場推廣開支以及一般及行政開支為該等經營分部整體上產生的共同成本，故不獲納入主要營運決策者用以分配資源及評估分部業績表現的分部表現指標當中。利息收入、其他收益／(虧損)淨額、財務成本淨額、分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額及所得稅開支亦不獲分配至單個經營分部。

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度內，分部間概無任何重大交易。向主要營運決策者報告的來自外部客戶的收入乃與綜合收益表採用一致的方式計量。

提供予主要營運決策者的其他資料(連同分部資料)乃與該等綜合財務報表採用一致的方式計量。概無向主要營運決策者提供分部資產或分部負債資料。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

5 分部資料及收入(續)

(a) 分部及主要業務描述(續)

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度向主要營運決策者提供的可報告分部資料呈列如下：

	截至二零二二年十二月三十一日止年度				
	金融科技及				合計
	增值服務	網絡廣告	企業服務	其他	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	<u>287,565</u>	<u>82,729</u>	<u>177,064</u>	<u>7,194</u>	<u>554,552</u>
毛利／(虧)	<u>145,647</u>	<u>35,009</u>	<u>58,374</u>	<u>(284)</u>	<u>238,746</u>
收入成本					
折舊	6,147	6,477	9,467	50	22,141
攤銷	<u>19,320</u>	<u>8,422</u>	<u>200</u>	<u>1,569</u>	<u>29,511</u>

	截至二零二一年十二月三十一日止年度				
	金融科技及				合計
	增值服務	網絡廣告	企業服務	其他	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	<u>291,572</u>	<u>88,666</u>	<u>172,195</u>	<u>7,685</u>	<u>560,118</u>
毛利	<u>152,936</u>	<u>40,594</u>	<u>51,396</u>	<u>1,018</u>	<u>245,944</u>
收入成本					
折舊	5,797	5,322	10,268	106	21,493
攤銷	<u>18,740</u>	<u>7,810</u>	<u>72</u>	<u>1,973</u>	<u>28,595</u>

毛利至除稅前盈利的調節載於綜合收益表。



5 分部資料及收入(續)

(a) 分部及主要業務描述(續)

本公司註冊成立於開曼群島，而本集團主要在中國內地經營業務。截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，按地理位置的收入總額明細如下：

	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
收入		
— 中國內地	502,534	513,688
— 其他	52,018	46,430
	<u>554,552</u>	<u>560,118</u>

本集團亦於北美、歐洲及其他地區開展業務，並持有於多個地區的投資(包括於聯營公司的投資、於合營公司的投資、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產及持有待分配資產)。相關資產總額的地域資料如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
經營資產		
— 中國內地	482,401	490,415
— 其他	275,755	243,296
投資		
— 中國內地及香港	560,835	539,900
— 北美	91,636	148,455
— 亞洲(不包括中國內地及香港)	105,891	103,386
— 歐洲	45,835	63,117
— 其他	15,778	23,795
	<u>1,578,131</u>	<u>1,612,364</u>



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

5 分部資料及收入(續)

(a) 分部及主要業務描述(續)

於二零二二年十二月三十一日，位於中國內地及其他地區的非流動資產(金融工具及遞延所得稅資產除外)總額分別為人民幣3,527.03億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣4,465.65億元)及人民幣1,924.13億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣1,826.12億元)。

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，自單一外部客戶全部收入均低於本集團收入總額的10%。

(b) 拆分客戶合同收入

在下表中，本集團的客戶合同收入按收入來源拆分。該表亦包括分部資料調節(附註5(a))。

	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
客戶合同收入		
— 增值服務	287,565	291,572
遊戲	170,715	174,314
社交網絡	116,850	117,258
— 網絡廣告	82,729	88,666
社交及其他廣告	72,020	75,349
媒體廣告	10,709	13,317
— 金融科技及企業服務	177,064	172,195
— 其他	7,194	7,685
	<u>554,552</u>	<u>560,118</u>



5 分部資料及收入(續)

(c) 與客戶合同有關的資產及負債

本集團已於「遞延收入」中確認以下與客戶合同有關的負債：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
合同負債：		
增值服務	62,478	62,261
網絡廣告	2,152	2,588
金融科技及企業服務	6,082	6,601
其他	182	108
	70,894	71,558

附註：

(i) 合同負債

合同負債主要包括虛擬道具、未攤銷的預付代幣或充值卡以及於未來期間須向若干投資公司提供的網絡流量與其他支持(其於相關開始日期按其公允價值計量)，以及向客戶提供的客戶忠誠獎勵。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

5 分部資料及收入(續)

(c) 與客戶合同有關的資產及負債(續)

附註：(續)

(ii) 就合同負債確認的收入

下表顯示本報告期間確認的收入中與結轉年初合同負債有關的金額：

	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
年初合同負債結轉確認的收入：		
增值服務	59,326	56,562
網絡廣告	1,549	2,665
金融科技及企業服務	5,558	5,636
其他	108	181
	66,541	65,044

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，因獲取或履行客戶合同而資本化的合同成本金額不重大。

6 利息收入

利息收入主要指來自銀行存款的利息收入，銀行存款包括活期存款及定期存款。



7 其他收益／(虧損)淨額

	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
處置及視同處置投資公司的收益淨額(附註(a))	172,707	118,051
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的 公允價值(虧損)／收益淨額(附註(b))	(7,117)	47,560
於聯營公司的投資的減值撥備(附註21(d))	(25,689)	(15,391)
於合營公司的投資及其他的減值撥備	(1,849)	(924)
商譽及收購產生的其他無形資產的減值撥備(附註20)	(17,265)	(8,713)
其他金融工具公允價值(虧損)／收益淨額(附註(c))	(633)	157
補貼及退稅	11,119	8,888
捐款(附註(d))	(5,124)	(2,050)
股息收入	948	660
其他	(2,804)	1,229
	124,293	149,467

附註：

(a) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，處置及視同處置收益約為人民幣1,727.07億元，包括以下各項：

- 因若干投資公司發行新股權而攤薄本集團所持若干聯營公司及一間合營公司股權權益產生的收益淨額約為人民幣27.93億元(二零二一年：人民幣186.46億元)(附註21及附註22)。該等投資公司主要從事遊戲開發、本地服務、社交媒體平台及互聯網相關業務；及
- 處置、部分處置或視同處置本集團各項投資的總收益淨額約為人民幣1,699.14億元(二零二一年：人民幣994.05億元)，主要包括以下各項：
 - (i) 於美团的投資而產生的收益約為人民幣1,065.55億元，詳情請參閱附註21(c)；及
 - (ii) 於二零二二年一月四日部分處置本集團一間現有聯營公司Sea Limited(「Sea」，NYSE: SE)股份產生的收益約為人民幣184.81億元，詳情請參閱附註21(b)；以及於二零二二年九月五日，由於董事會代表辭任及向Sea董事會提供一項不可撤銷的表決代理權令於Sea的投資轉撥至以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產而產生的收益約為人民幣412.93億元，詳情請參閱附註21(b)。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

7 其他收益／(虧損)淨額(續)

附註：(續)

- (b) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值虧損淨額主要包括因若干投資公司估值變動產生的虧損淨額約人民幣 77.37 億元(二零二一年：收益淨額約人民幣 474.24 億元)。
- (c) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，其他金融工具公允價值虧損淨額主要包括因與投資相關的金融工具估值變動產生的虧損淨額約人民幣 5.86 億元(二零二一年：收益淨額約人民幣 1.57 億元)。
- (d) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，捐款主要包括用於本集團可持續社會價值及共同富裕計劃(統稱為「SSV及CPP」)約人民幣 50.37 億元(二零二一年：人民幣 4.50 億元)。

8 按性質劃分的開支

	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
交易成本(附註(a))	124,282	129,136
僱員福利開支(附註(b)及附註13)	111,182	95,523
內容成本(不包括無形資產攤銷)	67,306	66,911
無形資產攤銷(附註(c)及附註20)	32,695	31,430
頻寬及服務器託管費(不包括使用權資產折舊)	30,719	27,260
物業、設備及器材、投資物業以及使用權資產折舊(附註16及附註18)	28,444	26,166
推廣及廣告費	18,764	31,335
核數師酬金		
— 審核及審核相關服務	146	148
— 非審核服務	32	54
— 稅務諮詢	18	14
— 盡職調查服務	5	23
— 其他服務	9	17



8 按性質劃分的開支(續)

附註：

(a) 交易成本主要包括銀行手續費、渠道及分銷成本。

(b) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團就研究及開發產生的開支約為人民幣614.01億元(二零二一年：人民幣518.80億元)，其中主要包括僱員福利開支約人民幣500億元(二零二一年：人民幣429.58億元)。

截至二零二二及二零二一年十二月三十一日止年度，概無重大開發開支資本化。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，僱員福利開支包括股份酬金開支約人民幣262.48億元(二零二一年：人民幣222.22億元)，其中包括就SSV及CPP相關僱員產生的開支約人民幣0.73億元(二零二一年：人民幣0.21億元)。

(c) 無形資產攤銷費用主要與視頻及音樂內容、遊戲特許權以及其他內容等媒體內容相關。截至二零二二年十二月三十一日止年度，媒體內容的攤銷約為人民幣288.93億元(二零二一年：人民幣283.93億元)。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，無形資產攤銷包括因收購而產生的無形資產攤銷約人民幣51.97億元(二零二一年：人民幣46.51億元)。

(d) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，就SSV及CPP產生的開支(不包括相關股份酬金開支)約為人民幣7.26億元(二零二一年：人民幣2.24億元)。

(e) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，非經常性合規相關成本及若干訴訟和解產生的費用約為人民幣2.05億元(二零二一年：人民幣9.76億元)，其中約人民幣0.20億元(二零二一年：人民幣6.30億元)計入「其他收益／(虧損)淨額」。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

9 財務成本淨額

	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
利息及相關開支	9,985	7,918
滙兌(收益)/損失淨額	(633)	(804)
	<u>9,352</u>	<u>7,114</u>

利息及相關開支主要產生於借款、應付票據及租賃負債，分別披露於附註36、37及18。

10 分佔聯營公司及合營公司盈利/(虧損)淨額

	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
分佔聯營公司盈利/(虧損)淨額(附註21)	(16,379)	(16,592)
分佔合營公司盈利/(虧損)淨額(附註22)	250	148
	<u>(16,129)</u>	<u>(16,444)</u>

本集團於聯營公司及合營公司投資的減值撥備之詳情已載於附註7、21及22。

11 稅項

(a) 所得稅開支

所得稅開支乃根據管理層對該財政年度的預期所得稅稅率的最佳認知予以確認。

(i) 開曼群島及英屬處女群島企業所得稅

本集團於截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度毋須支付開曼群島及英屬處女群島的任何稅項。

(ii) 香港利得稅

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，香港利得稅撥備已按估計應課稅盈利及按16.5%的稅率作出。



11 稅項(續)

(a) 所得稅開支(續)

(iii) 中國企業所得稅

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，中國企業所得稅撥備已根據本集團在中國內地註冊成立的實體的估計應課稅盈利按照中國相關規定項下的適用稅率作出，並已計及可以獲得的退稅及減免等稅收優惠。二零二二年及二零二一年中國企業所得稅稅率一般為25%。

本公司在中國內地的若干附屬公司獲批為高新技術企業，截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，該等附屬公司可按15%的優惠企業所得稅稅率繳稅。此外，根據相關政府部門發佈的公告及通告，具備國家重點軟件企業資格的附屬公司適用10%的優惠企業所得稅稅率。

此外，本公司若干附屬公司可享有其他稅收優惠，主要包括位於中國內地若干地區的部分附屬公司在滿足各自地方政府的若干要求後可適用15%的優惠稅率。

(iv) 其他司法權區的企業所得稅

於其他司法權區(包括美國、歐洲、亞洲及南美洲)產生的所得稅已按相關司法權區各自的現行稅率(介於9%至35%)及按年度估計應課稅盈利計算。

(v) 預提所得稅

根據中國現行適用的稅務規定，於中國內地成立的公司向其境外投資者派付於二零零八年一月一日之後賺取的利潤所產生的股息，一般將徵收10%的預提所得稅。倘若境外投資者於香港註冊成立，根據中國內地與香港之間的稅務安排，若符合若干條件，該境外投資者適用的相關預提所得稅稅率將由10%降至5%。

來自本集團實體經營所在若干司法權區的股息分派亦按各自適用稅率計繳預提所得稅。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

11 稅項(續)

(a) 所得稅開支(續)

本集團的所得稅開支分析如下：

	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
即期所得稅	24,425	26,039
遞延所得稅(附註28)	(2,909)	(5,787)
	<u>21,516</u>	<u>20,252</u>

年內，本集團的所得稅開支與除稅前盈利採用25%稅率(二零二一年：25%)(為享有優惠稅率前本集團主要附屬公司採用的通用稅率)計算的理論金額有所差異，載列如下：

	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
除稅前盈利	210,225	248,062
分佔聯營公司及合營公司(盈利)/虧損淨額	16,129	16,444
	<u>226,354</u>	<u>264,506</u>
按25%的稅率計算的所得稅	56,588	66,126
適用於本集團不同附屬公司不同稅率的影響	(45,335)	(49,202)
稅收減免期及稅收優惠對於中國內地註冊成立的 附屬公司應課稅盈利的影響	(4,641)	(4,945)
毋須課稅收入	(84)	(63)
不可扣稅的開支	2,532	1,539
預計附屬公司將滙出盈利的預提所得稅(附註28)	4,350	1,050
未確認遞延所得稅資產	7,992	5,462
其他	114	285
所得稅開支	<u>21,516</u>	<u>20,252</u>



11 稅項(續)

(b) 增值稅及其他稅費

本集團的業務亦主要須繳交以下中國稅項：

種類	稅率	徵收基準
增值稅	6% 至 13%	商品銷售收入及服務費收入，被採購產生的增值稅抵銷
文化建設費	3% (附註(i))	應課稅廣告收入
城市建設稅	7%	應付增值稅淨額
教育附加費	5%	應付增值稅淨額

附註：

- (i) 自二零一九年七月一日起至二零二四年十二月三十一日，若干司法權區的文化建設費下調50%，而自二零二零年一月一日至二零二一年十二月三十一日期間，該費用獲全額豁免。

12 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃以年度本公司權益持有人應佔盈利除以已發行普通股的加權平均數計算。

	二零二二年	二零二一年
本公司權益持有人應佔盈利(人民幣百萬元)	<u>188,243</u>	<u>224,822</u>
已發行普通股的加權平均數(百萬股計)	<u>9,528</u>	<u>9,528</u>
每股基本盈利(每股人民幣元)	<u>19.757</u>	<u>23.597</u>



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

12 每股盈利(續)

(b) 攤薄

本公司授出的購股權及獎勵股份對每股盈利具有潛在攤薄影響。每股攤薄盈利乃根據已發行普通股的經調整加權平均數計算，即假設本公司授出的購股權及獎勵股份而產生的所有潛在具攤薄作用的普通股(一起組成計算每股攤薄盈利的分母)已兌換。

此外，本公司權益持有人應佔盈利(分子)已經就本公司非全資附屬公司及聯營公司授出的購股權及受限制股份的影響作出調整，但並不包括對本集團每股攤薄盈利有反攤薄影響者。

	二零二二年	二零二一年
本公司權益持有人應佔盈利(人民幣百萬元)	188,243	224,822
非全資附屬公司及聯營公司授出的以股份為基礎的獎勵 產生的攤薄影響(人民幣百萬元)	(740)	(217)
為計算每股攤薄盈利的本公司權益持有人應佔盈利 (人民幣百萬元)	187,503	224,605
已發行普通股的加權平均數(百萬股計)	9,528	9,528
就購股權及獎勵股份作出調整(百萬股計)	167	168
為計算每股攤薄盈利的普通股的加權平均數(百萬股計)	9,695	9,696
每股攤薄盈利(每股人民幣元)	19.341	23.164



13 僱員福利開支

	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
工資、薪金及花紅	70,213	61,058
股份酬金開支	26,248	22,222
福利、醫療及其他開支(附註)	7,473	6,470
退休計劃供款(附註)	7,108	5,630
培訓開支	140	143
	111,182	95,523

附註：

本集團的大部分退休計劃供款與中國當地僱員相關。中國附屬公司的所有當地僱員均參與中國的僱員社會保障計劃，包括退休金、醫療及其他福利。該計劃由政府部門設立及管理。除向該等社會保障計劃作出的供款外，本集團對僱員並無其他重大承擔。根據有關規則，上述社會保障計劃所規定的本集團轄下公司須承擔的保費及福利供款，主要按僱員基本薪金百分比釐定，惟有特定上限。該等供款支付予各個勞動和社會福利部門及在產生時列為開支。截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度有關社會保障計劃的適用百分比載列如下：

	百分比
退休保險	12.0 ~ 20.0%
醫療保險	5.0 ~ 10.0%
失業保險	0.25 ~ 1.5%
住房基金	10.0 ~ 12.0%

自二零二二年一月一日起，本集團已向特定僱員提供額外的僱員福利，包括(i)向完成規定服務期限的特定合資格僱員提供商業健康保險福利；及(ii)於合資格僱員退休時提供一次性的退休現金獎勵。截至二零二二年十二月三十一日止年度，與該等額外福利有關的財務影響並不重大。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

13 僱員福利開支(續)

(a) 高級管理人員的酬金

高級管理人員包括董事、首席執行官、總裁及其他高級行政人員。就僱員服務而已付／應付予高級管理人員(不包括詳情已反映於附註14(a)的董事及首席執行官)的總薪酬如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
薪金、花紅、津貼及福利	435,500	464,262
退休計劃供款	772	729
股份酬金開支	4,835,839	4,591,385
	<u>5,272,111</u>	<u>5,056,376</u>

高級管理人員的薪酬屬於下列範圍：

	人數	
薪酬範圍	二零二二年	二零二一年
8,000,000 港元 ~ 50,000,000 港元	1	1
50,000,001 港元 ~ 200,000,000 港元	3	3
200,000,001 港元 ~ 400,000,000 港元	3	3
400,000,001 港元 ~ 800,000,000 港元	3	3
1,200,000,001 港元 ~ 2,000,000,000 港元	2	2



13 僱員福利開支(續)

(b) 五名最高薪酬人士

本集團於二零二二年年度的五名最高薪酬人士不包括任何董事(二零二一年：不包括任何董事)。截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，所有該等個別人士概無收取本集團任何酬金作為加入本集團的額外回報。於年內，已付／應付五名人士(二零二一年：五名)的薪酬如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
薪金	35,339	35,290
花紅	1,105,178	1,063,362
退休計劃供款	16,336	10,455
股份酬金開支	3,013,520	2,884,398
津貼及福利	217	163
	4,170,590	3,993,668

上述五名人士(二零二一年：五名)的薪酬屬於下列範圍：

	人數	
薪酬範圍	二零二二年	二零二一年
536,500,001 港元 ~ 537,000,000 港元	2	—
553,000,001 港元 ~ 553,500,000 港元	—	2
561,000,001 港元 ~ 561,500,000 港元	1	—
590,000,001 港元 ~ 590,500,000 港元	—	1
1,504,000,001 港元 ~ 1,504,500,000 港元	1	—
1,530,000,001 港元 ~ 1,530,500,000 港元	1	—
1,588,500,001 港元 ~ 1,589,000,000 港元	—	1
1,599,000,001 港元 ~ 1,599,500,000 港元	—	1



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

14 董事福利及權益

(a) 董事及首席執行官的酬金

各董事及首席執行官的酬金載列如下：

截至二零二二年十二月三十一日止年度：

董事姓名	袍金		薪金		花紅		退休計劃	股份	津貼	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	供款	酬金開支	及福利	
									(附註(i))	
馬化騰(首席執行官)	1,254	7,103	30,194		128	–			15	38,694
劉熾平(附註(ii))	1,254	7,353	20,436		–	158,317			99	187,459
李東生(附註(ii))	804	–	–		–	2,981			–	3,785
Ian Charles Stone(附註(ii))	1,072	–	–		–	5,963			–	7,035
楊紹信(附註(ii))	1,072	–	–		–	5,278			–	6,350
柯楊(附註(ii))	804	–	–		–	2,708			–	3,512
張秀蘭	298	–	–		–	274			–	572
Jacobus Petrus (Koos) Bekker	–	–	–		–	–			–	–
Charles St Leger Searle	–	–	–		–	–			–	–
	<u>6,558</u>	<u>14,456</u>	<u>50,630</u>		<u>128</u>	<u>175,521</u>			<u>114</u>	<u>247,407</u>



14 董事福利及權益(續)

(a) 董事及首席執行官的酬金(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度：

董事姓名	袍金		薪金		花紅		退休計劃 供款	股份 酬金開支	津貼 及福利	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
									(附註(i))	
馬化騰(首席執行官)	1,148	7,331	35,522	110	–	–	–	–	24	44,135
劉熾平(附註(ii))	1,148	6,949	22,997	–	291,775	99	–	–	–	322,968
李東生(附註(ii))	736	–	–	–	–	2,908	–	–	–	3,644
Ian Charles Stone(附註(ii))	981	–	–	–	–	5,815	–	–	–	6,796
楊紹信(附註(ii))	981	–	–	–	–	5,056	–	–	–	6,037
柯楊(附註(ii))	736	–	–	–	–	2,298	–	–	–	3,034
Iain Ferguson Bruce	462	–	–	–	–	1,474	–	–	–	1,936
Jacobus Petrus (Koos) Bekker	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Charles St Leger Searle	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	<u>6,192</u>	<u>14,280</u>	<u>58,519</u>	<u>110</u>	<u>309,326</u>	<u>123</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>388,550</u>

附註：

(i) 津貼及福利包括假期薪酬、保險金及會籍。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

14 董事福利及權益(續)

(a) 董事及首席執行官的酬金(續)

附註：(續)

(ii) 本集團數名董事以支付貨幣計值的酬金載於下文：

- 劉熾平：二零二二年以支付貨幣計值的總酬金約為27,008,000美元(二零二一年：50,836,000美元)。
- 李東生：二零二二年以支付貨幣計值的總酬金約為4,237,000港元(二零二一年：4,456,000港元)。
- Ian Charles Stone：二零二二年以支付貨幣計值的總酬金約為7,875,000港元(二零二一年：8,313,000港元)。
- 楊紹信：二零二二年以支付貨幣計值的總酬金約為7,109,000港元(二零二一年：7,384,000港元)。
- 柯楊：二零二二年以支付貨幣計值的總酬金約為3,932,000港元(二零二一年：3,710,000港元)。

(iii) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，概無向本公司的任何執行董事授出購股權(二零二一年：本公司一名執行董事獲授3,374,630份購股權)，而之前授出的843,657份購股權及1,687,315份購股權被一名執行董事分別於二零二二年二月及二零二二年十一月自願放棄，且本公司五名獨立非執行董事獲授58,398股獎勵股份(不包括因實物分派京東集團股份作出調整而獎勵的3,182股額外獎勵股份)(二零二一年：本公司四名獨立非執行董事獲授40,500股獎勵股份)。

(iv) 概無董事收取本集團任何酬金作為招攬加入或離開本集團或作為離職補償。截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，除上文(iii)所述外，概無董事放棄或同意放棄任何酬金。

(b) 董事終止福利

於年末或年內概不存在董事終止福利。

(c) 就獲提供董事服務而向第三者提供的代價

於年末或年內概無就獲提供董事服務而給予第三者或者第三者可就提供董事服務而收取的代價。



14 董事福利及權益(續)

(d) 有關以董事、董事的受控制法團及關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易的資料

於年末或年內概無有關以董事、董事的受控制法團及關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易。

(e) 董事於交易、安排或合約中的重大權益

於年末或年內概無本公司為訂約方且本公司董事於其中直接或間接擁有重大權益的有關本集團業務的重大交易、安排及合約。

15 股息

(a) 末期股息

截至二零二二年十二月三十一日止年度，已派發末期股息152.60億港元(二零二一年：152.38億港元)。

根據董事會於二零二三年三月二十二日通過並須於擬於二零二三年五月十七日舉行的本公司二零二三年股東週年大會或其任何續會上經股東批准的一項決議案，建議派發截至二零二二年十二月三十一日止年度的末期股息每股2.40港元(二零二一年：每股1.60港元)。此擬派股息並未於綜合財務報表的應付股息中反映。

(b) 以實物分派的中期股息

於二零二二年十一月十六日(「宣派日期」)，董事會決議宣派特別中期股息，向於二零二三年一月十日名列本公司股東名冊上之股東按彼等持有每10股股份獲發1股美团B類普通股(「美团股份」)(該等美团B類普通股數目被捨去零碎部份下調至最接近之整數)的基準，以實物分派的方式將本公司間接持有的美团B類普通股按彼等各自於本公司之持股比例分派予股東，享有的美团股份的零碎配額將以現金替代方式分派(不足100港元之所得款項淨額將不會作出分派)。因此，扣除於二零二三年一月十日股份計劃信託所持有的股份及本公司回購但尚未註銷的股份將收到的股息(美团股份)後，預期將分派約9.48億股美团B類普通股(「待分派之美团股份」)。實物分派完成後，本集團所持美团的股權將降至約1.7%。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

15 股息(續)

(b) 以實物分派的中期股息(續)

於宣派日期後，該等待分派之美团股份分類及呈列為「持有待分配資產」(附註32(a))。

約人民幣1,384億元的以實物分派的應付股息已於宣派日期予以確認並按公允價值(採用待分派之美团股份之市價)計量。由於待分派之美团股份公允價值變動導致上述應付股息公允價值的後續變動乃作為對股息分派金額的調整於權益內確認，直至其結算為止。自宣派日期起直至二零二二年十二月三十一日止有關應付股息的公允價值變動約人民幣110億元於權益內確認。於二零二二年十二月三十一日，以實物分派的應付股息金額約為人民幣1,480億元。

(c) 以實物分派的方式派付特別中期股息

對於以實物分派的方式派付京東集團股份有限公司A類普通股(「京東集團股份」)的特別中期股息，以實物分派予合資格股東的京東集團相關股份之股票已於二零二二年三月二十五日(「股票派發日」)派發予合資格股東。

於股票派發日前，以實物分派的應付股息約為人民幣846億元，已按公允價值(採用待分派之京東集團股份之市價)計量。因待分派之京東集團股份公允價值變動，於二零二二年一月一日至股票派發日期間的應付股息之公允價值變動約人民幣171億元已於權益內確認。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

16 物業、設備及器材

	傢俬及					
	電腦及其他		辦公室	租賃物業		
	樓宇	營運設備	設備	汽車	裝修	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零二二年一月一日						
成本	17,767	102,278	2,545	137	3,860	126,587
累計折舊及減值	(4,597)	(55,909)	(1,487)	(61)	(2,264)	(64,318)
外幣折算差額	(58)	(292)	(3)	(1)	(1)	(355)
賬面淨值	13,112	46,077	1,055	75	1,595	61,914
截至二零二二年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	13,112	46,077	1,055	75	1,595	61,914
業務合併	1	48	11	1	33	94
添置	2,471	9,186	471	25	1,207	13,360
處置	–	(124)	(3)	(3)	(30)	(160)
折舊	(1,135)	(19,549)	(393)	(29)	(607)	(21,713)
外幣折算差額	84	329	11	–	59	483
年末賬面淨值	14,533	35,967	1,152	69	2,257	53,978
於二零二二年十二月三十一日						
成本	20,158	103,343	2,966	155	4,981	131,603
累計折舊及減值	(5,651)	(67,413)	(1,822)	(85)	(2,782)	(77,753)
外幣折算差額	26	37	8	(1)	58	128
賬面淨值	14,533	35,967	1,152	69	2,257	53,978



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

16 物業、設備及器材(續)

	樓宇	電腦及其他 營運設備	傢俬及 辦公室 設備	汽車	租賃物業 裝修	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零二一年一月一日						
成本	14,740	86,946	2,196	113	3,165	107,160
累計折舊及減值	(3,511)	(40,653)	(1,218)	(42)	(1,854)	(47,278)
外幣折算差額	(1)	(91)	10	(1)	44	(39)
賬面淨值	<u>11,228</u>	<u>46,202</u>	<u>988</u>	<u>70</u>	<u>1,355</u>	<u>59,843</u>
截至二零二一年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	11,228	46,202	988	70	1,355	59,843
業務合併	–	242	25	1	51	319
添置	3,074	20,946	387	37	705	25,149
處置	(53)	(1,508)	(5)	(5)	(10)	(1,581)
折舊	(1,080)	(19,602)	(327)	(28)	(460)	(21,497)
減值	–	(2)	–	–	(1)	(3)
外幣折算差額	(57)	(201)	(13)	–	(45)	(316)
年末賬面淨值	<u>13,112</u>	<u>46,077</u>	<u>1,055</u>	<u>75</u>	<u>1,595</u>	<u>61,914</u>
於二零二一年十二月三十一日						
成本	17,767	102,278	2,545	137	3,860	126,587
累計折舊及減值	(4,597)	(55,909)	(1,487)	(61)	(2,264)	(64,318)
外幣折算差額	(58)	(292)	(3)	(1)	(1)	(355)
賬面淨值	<u>13,112</u>	<u>46,077</u>	<u>1,055</u>	<u>75</u>	<u>1,595</u>	<u>61,914</u>

截至二零二二年十二月三十一日止年度，人民幣188.56億元(二零二一年：人民幣190.98億元)、人民幣3.49億元(二零二一年：人民幣2.57億元)及人民幣25.08億元(二零二一年：人民幣21.42億元)的折舊已分別計入收入成本、銷售及市場推廣開支與一般及行政開支中。



17 土地使用權

	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
年初賬面淨值	17,728	16,091
添置	858	2,120
攤銷	(546)	(484)
減值(撥備)/撥回	(9)	6
外幣折算差額	15	(5)
年末賬面淨值	18,046	17,728

土地使用權主要為中國內地餘下租賃期為26至48年的預付土地經營租賃款。

18 租賃(除土地使用權外)

(a) 於綜合財務狀況表確認的金額

使用權資產(除附註17所披露的土地使用權外)的變動分析如下：

	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
年初賬面淨值	20,468	12,929
業務合併	171	180
添置	8,715	12,365
折舊	(6,722)	(4,649)
減少(附註)	(543)	(177)
減值	(3)	(7)
外幣折算差額	438	(173)
年末賬面淨值	22,524	20,468

附註：

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，使用權資產的減少主要由提前終止及修訂租賃合約所致。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

18 租賃(除土地使用權外)(續)

(b) 於綜合收益表及綜合現金流量表確認的金額

綜合收益表包括以下與租賃有關的金額(除附註17所披露的土地使用權攤銷外)：

	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
使用權資產的折舊開支		
樓宇	3,370	2,203
電腦及其他營運設備	3,320	2,422
其他	30	24
	<u>6,720</u>	<u>4,649</u>
利息開支(包含於財務成本淨額中)	1,060	719
與短期租賃有關但不計入租賃負債的開支 (計入收入成本及開支)	1,741	1,721
與可變租賃付款額有關但不計入租賃負債的開支 (計入收入成本及開支)	5,577	4,947

部分電腦及其他營運設備租賃包含可變租賃付款額。使用可變付款額的原因有多種，包括管理現金流出及將固定成本減至最低。取決於頻寬使用量的可變租賃付款額在觸發該等付款條件當期於損益中確認。截至二零二二年十二月三十一日止年度，與電腦及其他營運設備租賃有關的可變租賃付款額被視為不重大。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，因租賃而計入融資活動的總現金流出約為人民幣68.71億元(二零二一年：人民幣50.86億元)，包括已支付的租賃付款的本金部分約人民幣59.69億元(二零二一年：人民幣44.23億元)及相關利息部分約人民幣9.02億元(二零二一年：人民幣6.63億元)。



19 在建工程

	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
年初賬面淨值	5,923	4,939
添置	5,363	4,173
轉至物業、設備及器材	(2,055)	(3,180)
業務合併	1	1
處置	(4)	—
外幣折算差額	1	(10)
年末賬面淨值	9,229	5,923

於二零二二年十二月三十一日，在建工程主要包括於中國的在建辦公樓宇及互聯網數據中心。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

20 無形資產

	電腦軟件					合計
	商譽	及技術	媒體內容	商標	其他	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零二二年一月一日						
成本	131,347	12,679	125,114	12,977	9,354	291,471
累計攤銷及減值	(14,275)	(4,355)	(88,359)	(3,256)	(3,799)	(114,044)
外幣折算差額	(4,899)	(83)	(466)	(446)	(157)	(6,051)
賬面淨值	<u>112,173</u>	<u>8,241</u>	<u>36,289</u>	<u>9,275</u>	<u>5,398</u>	<u>171,376</u>
截至二零二二年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	112,173	8,241	36,289	9,275	5,398	171,376
業務合併(附註42)	11,152	836	3,968	900	563	17,419
添置	–	688	22,292	–	45	23,025
處置	–	(3)	(2,803)	(8)	(8)	(2,822)
攤銷	–	(1,640)	(28,893)	(1,111)	(1,051)	(32,695)
減值撥備	(8,826)	(4,061)	(240)	(1,608)	(2,671)	(17,406)
外幣折算差額	<u>2,232</u>	<u>49</u>	<u>397</u>	<u>142</u>	<u>85</u>	<u>2,905</u>
年末賬面淨值	<u>116,731</u>	<u>4,110</u>	<u>31,010</u>	<u>7,590</u>	<u>2,361</u>	<u>161,802</u>
於二零二二年十二月三十一日						
成本	142,499	14,179	139,124	13,865	9,948	319,615
累計攤銷及減值	(23,101)	(10,035)	(108,045)	(5,971)	(7,515)	(154,667)
外幣折算差額	<u>(2,667)</u>	<u>(34)</u>	<u>(69)</u>	<u>(304)</u>	<u>(72)</u>	<u>(3,146)</u>
賬面淨值	<u>116,731</u>	<u>4,110</u>	<u>31,010</u>	<u>7,590</u>	<u>2,361</u>	<u>161,802</u>



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

20 無形資產(續)

	電腦軟件					合計
	商譽	及技術	媒體內容	商標	其他	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零二一年一月一日						
成本	112,090	6,879	107,271	12,015	5,965	244,220
累計攤銷及減值	(5,573)	(3,251)	(73,366)	(2,183)	(2,891)	(87,264)
外幣折算差額	2,106	(1)	257	168	(49)	2,481
賬面淨值	<u>108,623</u>	<u>3,627</u>	<u>34,162</u>	<u>10,000</u>	<u>3,025</u>	<u>159,437</u>
截至二零二一年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	108,623	3,627	34,162	10,000	3,025	159,437
業務合併	19,259	4,920	1,595	954	3,402	30,130
添置	–	780	30,759	7	52	31,598
處置	(2)	(2)	(1,120)	–	(3)	(1,127)
攤銷	–	(999)	(28,393)	(1,071)	(967)	(31,430)
減值(撥備)/撥回	(8,702)	(3)	9	(1)	(3)	(8,700)
外幣折算差額	(7,005)	(82)	(723)	(614)	(108)	(8,532)
年末賬面淨值	<u>112,173</u>	<u>8,241</u>	<u>36,289</u>	<u>9,275</u>	<u>5,398</u>	<u>171,376</u>
於二零二一年十二月三十一日						
成本	131,347	12,679	125,114	12,977	9,354	291,471
累計攤銷及減值	(14,275)	(4,355)	(88,359)	(3,256)	(3,799)	(114,044)
外幣折算差額	(4,899)	(83)	(466)	(446)	(157)	(6,051)
賬面淨值	<u>112,173</u>	<u>8,241</u>	<u>36,289</u>	<u>9,275</u>	<u>5,398</u>	<u>171,376</u>



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

20 無形資產(續)

截至二零二二年十二月三十一日止年度，人民幣295.11億元(二零二一年：人民幣285.95億元)及人民幣31.84億元(二零二一年：人民幣28.35億元)的攤銷已分別計入收入成本與一般及行政開支中。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，商譽及收購產生的其他無形資產的減值撥備人民幣172.65億元(二零二一年：人民幣87.13億元)已計入綜合收益表的「其他收益／(虧損)淨額」項下，及撥備人民幣1.41億元(二零二一年：撥回人民幣0.13億元)已計入「收入成本」。

商譽減值測試

分配至增值服務分部、網絡廣告分部、金融科技及企業服務分部以及其他分部的商譽分別為人民幣1,121.20億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣1,013.45億元)、人民幣4.68億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣64.78億元)、人民幣12.26億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣14.33億元)及人民幣29.17億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣29.17億元)。

本集團通過比較現金產出單元或現金產出單元組的可收回金額與其賬面價值進行商譽減值測試。就商譽減值審閱而言，現金產出單元(或現金產出單元組)的可收回金額為其公允價值減處置成本與其使用價值的較高者。

減值測試中用於計算現金產出單元(或現金產出單元組)可收回金額的關鍵假設如下：

就本集團於增值服務分部內的網絡遊戲業務所產生的商譽而言，可收回金額乃使用公允價值減處置成本釐定，其中公允價值根據附註3.3所載原則釐定為第三級。公允價值減處置成本主要乃根據數間可比上市公司的EV(企業價值)除以EBITDA的比率(介於13-21x)(二零二一年：介於15-22x)，乘以相關現金產出單元(或現金產出單元組)的EBITDA及缺乏市場流通性的折讓率(介於10%至20%)(二零二一年：10%至20%)計算。可比上市公司乃經考慮諸如行業類似度、公司規模、盈利及財務風險等因素而予以選擇。



20 無形資產(續)

商譽減值測試(續)

就本集團的增值服務分部內的網絡音樂業務與網絡文學業務、金融科技及企業服務分部，以及其他分部內的電視劇與電影製作相關的商譽而言，使用貼現現金流量法釐定使用價值。該等估值乃基於未來五年的財務預測加上隨後存續期間的現金流量(使用通常不超過5%(二零二一年：不超過5%)的估計長期增長率進行推測)最終價值計算。所採用的除稅前貼現率不超過22%(二零二一年：不超過22%)，反映時間價值及與本集團所在行業相關的特定風險的評估。管理層借鑒其行業經驗，並根據過往表現及其對未來業務及市場發展的預期提供預測。用於減值審閱的財務預測中應用的關鍵參數還包括按複合年度計算的收入增長率，該增長率不超過25%(二零二一年：不超過25%)。

管理層並未發現可能導致上述現金產出單元(或現金產出單元組)賬面價值超出可收回金額的關鍵假設的合理可能變動。

鑒於於財政年度末存在經濟、經營環境及市場不確定因素，有關增值服務分部內的遊戲直播業務及網絡廣告分部內的搜索廣告業務的現金產出單元的賬面價值已因下文所述的減值測試調減至各自的可收回金額。

在有關遊戲直播業務的現金產出單元中，已確認人民幣28.60億元(二零二一年：人民幣40.12億元)的減值虧損並按調減商譽的賬面價值人民幣12.59億元(二零二一年：人民幣40.12億元)及其後調減因收購產生的其他無形資產的賬面價值人民幣16.01億元(二零二一年：零)的順序分配。

在有關搜索廣告業務的現金產出單元中，已確認人民幣130.49億元(二零二一年：人民幣45億元)的減值虧損並按調減商譽的賬面價值人民幣64.78億元(二零二一年：人民幣45億元)及其後調減因收購產生的其他無形資產的賬面價值人民幣65.71億元(二零二一年：零)的順序分配。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

20 無形資產(續)

商譽減值測試(續)

有關遊戲直播業務及搜索廣告業務的現金產出單元的可收回金額乃使用自五年財務預測得出的貼現現金流量計算釐定，複合年收入增長率不超過15%(二零二一年：不超過15%)，加按不超過5%(二零二一年：不超過5%)的增長率計算的最終價值。貼現現金流量計算所採用的除稅前貼現率不超過16%(二零二一年：不超過16%)，反映了貨幣時間價值及行業的特定風險評估。用於預計現金流量的估計主要包括對宏觀經濟狀況、公司業務計劃、競爭活動及貼現率的考慮。

倘遊戲直播業務使用價值計算所用的預測期內各年預算收入增長率較管理層於二零二二年十二月三十一日的估計低1個百分點，現金產出單元的估計可收回金額應降低約人民幣9.71億元。倘於現金流量預測所採用的除稅前貼現率較管理層於二零二二年十二月三十一日的估計高1個百分點，現金產出單元的估計可收回金額應降低約人民幣3.62億元。倘所採用的長期增長率較管理層於二零二二年十二月三十一日的估計低1個百分點，現金產出單元的估計可收回金額應降低約人民幣3.68億元。

倘搜索廣告業務使用價值計算所用的預測期內各年預算收入增長率較管理層於二零二二年十二月三十一日的估計低1個百分點，現金產出單元的估計可收回金額應降低約人民幣12.67億元。倘於現金流量預測所採用的除稅前貼現率較管理層於二零二二年十二月三十一日的估計高1個百分點，現金產出單元的估計可收回金額應降低約人民幣4.26億元。倘所採用的長期增長率較管理層於二零二二年十二月三十一日的估計低1個百分點，現金產出單元的估計可收回金額應降低約人民幣2.91億元。



21 於聯營公司的投資

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
於聯營公司的投資		
－上市企業	125,535	200,785
－非上市企業	120,508	115,789
	246,043	316,574

於聯營公司的投資的變動分析如下：

	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
年初	316,574	297,609
增加(附註(a))	12,713	51,288
轉撥(附註(b)及(c))	(54,438)	(19,731)
視同處置攤薄收益(附註7(a))	2,763	18,646
分佔聯營公司盈利／(虧損)淨額(附註10)	(16,379)	(16,592)
分佔聯營公司其他全面收益	2,417	508
分佔聯營公司資產淨額其他變動	7,009	8,430
股息	(724)	(1,407)
處置(附註(b))	(3,853)	(3,238)
減值撥備淨額(附註(d))	(25,689)	(15,391)
外幣折算差額	5,650	(3,548)
年末	246,043	316,574



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

21 於聯營公司的投資(續)

附註：

(a) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團於聯營公司的投資的增加包括以下各項：

(i) 本集團以約3億歐元(約等於人民幣21.32億元)的代價對一間境外投資控股公司作出一項新投資，該公司擁有一間從事遊戲開發的上市公司的權益；及

(ii) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，以合共約人民幣105.81億元對新聯營公司作出投資及對現有聯營公司作出額外投資，該等聯營公司主要從事遊戲開發、金融科技、高科技製造、漫畫創作及其他互聯網相關業務。

(b) 於二零二二年一月四日，本集團已訂立一項交易以減持Sea總計14,492,751股A類普通股，其賬面價值約人民幣8.25億元，並將其所有具有超級投票權的B類普通股轉換為A類普通股(統稱「交易」)。本次交易完成後，本集團持有Sea的股權由21.3%降至18.7%，其投票權低於10%，處置收益約人民幣184.81億元於「其他收益／(虧損)淨額」(附註7(a)(ii))內確認。

於二零二二年九月五日，本集團於Sea的董事會代表辭任，且本集團就其所有Sea股份向Sea的董事會授予一項不可撤銷的股東事宜表決代理權。因此，本集團於Sea的全部投資(賬面價值約人民幣46.22億元)已自於聯營公司的投資轉至金融工具，本集團不可撤回地將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產，產生的收益約人民幣412.93億元於「其他收益／(虧損)淨額」(附註7(a)(ii))內確認。

(c) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團的轉撥主要包括由於董事會代表於二零二二年十一月辭任，本集團於美团的全部投資(賬面價值約人民幣506.58億元)已自於聯營公司的投資轉至金融工具，本集團不可撤回地將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產(附註25(a)(v))，產生的收益約人民幣1,065.55億元於「其他收益／(虧損)淨額」(附註7(a)(ii))內確認。



21 於聯營公司的投資(續)

附註：(續)

- (d) 在評估是否有跡象表明投資可能減值時，會考慮聯營公司的外部及內部來源資料(包括但不限於有關聯營公司財務狀況及業務表現的資料，以及投資的公允價值大幅或長期減少至低於其賬面價值亦為減值的客觀證據)。本集團對有減值跡象的投資進行減值評估，並參照公允價值減處置成本與使用價值兩者之間的較高者確定各項投資的可收回金額。

就基於使用價值的可收回金額而言，貼現現金流量的計算乃基於管理層估計的現金流量預測，而該等現金流量預測所採用的關鍵假設包括收入增長率、盈利率及貼現率。就基於公允價值減處置成本計算的可收回金額而言，該金額參照各自市場價格計算，或使用若干關鍵估值假設(包括可比公司的選擇、近期市場交易以及缺乏市場流通性的流動性折讓率)。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，已就有減值跡象的聯營公司作出減值撥備合共約人民幣256.89億元(二零二一年：人民幣153.91億元)。該等聯營公司中大部分為上市公司，其可收回金額乃使用公允價值減處置成本，基於彼等各自第一級市場價格釐定(根據附註3.3中的原則)。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

21 於聯營公司的投資(續)

本集團以根據與本集團基本一致的會計政策編製的聯營公司的財務信息為基礎，對聯營公司採用權益法計量。

本集團應佔其聯營公司業績、收入、資產(包括商譽)及負債總額，以及其於上市聯營公司投資的公允價值總額列示如下：

	於 十二月三十一日					
	資產	負債	收入	持續經營 盈利/(虧損)	其他 全面收益	全面收益總額 投資的公允價值
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
二零二二年						
上市企業(附註)	<u>230,845</u>	<u>105,310</u>	<u>126,405</u>	<u>(4,594)</u>	<u>2,990</u>	<u>(1,604)</u>
非上市企業	<u>324,940</u>	<u>204,432</u>	<u>60,229</u>	<u>(11,785)</u>	<u>(573)</u>	<u>(12,358)</u>
	<u>555,785</u>	<u>309,742</u>	<u>186,634</u>	<u>(16,379)</u>	<u>2,417</u>	<u>(13,962)</u>
二零二一年						
上市企業(附註)	<u>351,357</u>	<u>150,572</u>	<u>285,557</u>	<u>(13,956)</u>	<u>157</u>	<u>(13,799)</u>
非上市企業	<u>292,195</u>	<u>176,406</u>	<u>54,369</u>	<u>(2,636)</u>	<u>351</u>	<u>(2,285)</u>
	<u>643,552</u>	<u>326,978</u>	<u>339,926</u>	<u>(16,592)</u>	<u>508</u>	<u>(16,084)</u>

附註：

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，於上市聯營公司的投資由直接及間接持有的上市股權權益構成。



21 於聯營公司的投資(續)

管理層已評估本集團對持股比例低於20%的若干聯營公司及持股比例高於50%(投票權低於50%)的若干聯營公司(於二零二二年十二月三十一日的投資賬面價值總額分別為人民幣1,423.23億元及人民幣196.15億元(二零二一年十二月三十一日：分別為人民幣2,149.27億元及人民幣186.75億元))的影響程度，並認為因有董事席位或訂有其他安排而對其有重大影響，但由於訂有其他安排本集團無權指導或共同指導相關活動，因此並無控制或共同控制該等投資公司。因此，該等投資已被分類為聯營公司。

本集團概無與於聯營公司的權益有關的重大或有負債。

22 於合營公司的投資

於二零二二年十二月三十一日，本集團於合營公司的投資為人民幣66.72億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣66.14億元)，主要包括一間特殊目的實體的投資公司(本集團擁有其大多數股權，其持有之投資為中國電訊運營商之一)以及經營娛樂相關業務的其他合營公司。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，已確認分佔盈利為人民幣2.50億元及因發行新股權而產生的攤薄收益為人民幣0.3億元(二零二一年：分佔盈利人民幣1.48億元；攤薄收益：零)(附註10及附註7(a))。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團根據各自的經評估可收回金額就於合營公司的投資的賬面價值作出減值撥備合共人民幣0.03億元(二零二一年：人民幣9.04億元)。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

23 按類別分類的金融工具

於二零二二年十二月三十一日，本集團的金融工具分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
金融資產		
按攤餘成本入賬的金融資產：		
按金及其他應收款項(附註26)	39,643	32,682
定期存款(附註29)	133,112	103,304
應收賬款(附註30)	45,467	49,331
現金及現金等價物(附註31(a))	156,739	167,966
受限制現金(附註31(b))	2,783	2,476
其他金融資產(附註27)	995	1,284
以公允價值計量的金融資產：		
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(附註24)	234,048	202,757
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產(附註25)	185,247	250,257
持有待分配資產(附註32)	147,965	102,451
其他金融資產(附註27)	7,270	1,726
	953,269	914,234
金融負債		
按攤餘成本入賬的金融負債：		
借款(附註36)	175,248	155,939
應付票據(附註37)	159,115	145,590
長期應付款項	6,867	9,966
其他金融負債(附註39)	6,204	6,664
應付賬款(附註40)	92,381	109,470
租賃負債	24,778	21,947
其他應付款項及預提費用(不包括已收客戶及其他預付款項 以及預提僱員成本及福利)(附註41)	32,659	31,220
以公允價值計量的金融負債：		
其他金融負債(附註39)	3,307	2,802
根據國際財務報告解釋公告第17號計量的金融負債：		
以實物分派的應付股息(附註15(b))	147,965	102,451
	648,524	586,049



23 按類別分類的金融工具(續)

本集團承受與金融工具相關的各種風險於附註3討論。報告期末的最大信貸風險為上述各類金融資產的賬面價值。

24 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包括：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
計入非流動資產：		
於上市企業的投資	12,443	19,802
於非上市企業的投資	187,502	163,382
理財投資及其他	6,140	9,000
	206,085	192,184
計入流動資產：		
於上市企業的投資	2	4
理財投資及其他	27,961	10,569
	27,963	10,573
	234,048	202,757



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

24 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(續)

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的變動分析如下：

	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
年初	202,757	172,537
增加及轉撥(附註(a))	45,206	23,240
公允價值變動(附註7)	(7,117)	47,560
處置及其他	(22,926)	(34,282)
外幣折算差額	16,128	(6,298)
年末	234,048	202,757

附註：

(a) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團的增加及轉撥主要包括以下各項：

- (i) 對上市企業、非上市企業、理財投資及其他作出新投資及額外投資合共約人民幣504.59億元。該等投資公司主要從事社交媒體平台、本地服務、電子商務及其他互聯網相關業務；及
- (ii) 一間從事線上到線下服務平台的現有投資公司首次公開售股後，本集團所持優先股轉換為普通股，該項投資約人民幣43.90億元被重新指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。

管理層已評估本集團對若干持股比例高於20%的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的影響程度。由於該等投資以可贖回工具的形式持有或投資於有限合夥且無重大影響力，該等投資被分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。



25 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產包括：

	於十二月三十一日	
	二零二二年	二零二一年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於上市企業的股權投資	159,861	227,788
於非上市企業的股權投資	22,838	22,392
理財投資	2,548	77
	185,247	250,257

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的變動分析如下：

	二零二二年	二零二一年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
年初	250,257	213,091
增加及轉撥(附註(a))	80,325	93,211
公允價值變動	(148,169)	(16,834)
處置	(9,191)	(33,555)
外幣折算差額	12,025	(5,656)
年末	185,247	250,257

附註：

- (a) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，除附註21(b)及附註24(a)(ii)所述外，本集團的增加及轉撥主要包括以下各項：
- (i) 對一間從事社交網絡平台的上市企業作出額外投資約8.51億美元(約等於人民幣56.93億元)；
 - (ii) 新投資及額外投資合共約人民幣87.17億元，包括理財投資以及主要從事遊戲開發及其他互聯網相關業務的投資公司；
 - (iii) 於一間現有聯營公司的投資(賬面價值約人民幣17.57億元)因董事會代表辭任而自於聯營公司的投資轉撥至以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產；
 - (iv) 於業務合併(附註42)完成後，一間從事遊戲開發的現有投資公司(賬面價值約人民幣6.57億元)自以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產轉撥至附屬公司；及
 - (v) 與本集團持有的美团B類普通股有關的投資自於聯營公司的投資轉出，約人民幣155億元(附註21(c))(除隨後作為「持有待分配資產」(附註32(a))呈列的本集團所持約人民幣1,384億元的實物分派資產之外)。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

26 預付款項、按金及其他資產

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
計入非流動資產：		
媒體內容及遊戲特許權的預付款項	17,260	18,518
資本交易的預付款項	6,133	6,717
向投資公司及投資公司股東提供的貸款(附註(a))	4,796	4,058
網絡遊戲持續版權費(附註(b))	464	445
其他	8,099	7,439
	36,752	37,177
計入流動資產：		
預付款及預付開支	24,393	18,714
網絡遊戲持續版權費(附註(b))	15,939	15,795
金融服務有關的應收款項	15,807	10,343
應收利息	6,504	5,604
可退還的增值稅	1,524	1,151
租賃及其他按金	1,258	1,290
向投資公司及投資公司股東提供的貸款(附註(a))	1,233	1,154
股息及其他投資相關應收款項	832	1,128
其他	9,195	10,211
	76,685	65,390
	113,437	102,567

附註：

- (a) 於二零二二年十二月三十一日，向投資公司及投資公司股東提供的貸款結餘大部分須於一至八年內償還(計入非流動資產)，或於一年內償還(計入流動資產)，按不高於10.0%的年利率(二零二一年十二月三十一日：不高於12.0%的年利率)計息。
- (b) 網絡遊戲持續版權費包括預付版權費、未攤銷持續版權費及遞延網絡服務收費。



26 預付款項、按金及其他資產(續)

於二零二二年十二月三十一日，根據預期信貸虧損模型就按金及其他資產總額計提的虧損撥備為人民幣28.63億元。

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，預付款項、按金及其他資產(不包括預付款項及可退還的增值稅)的賬面價值與其公允價值相若。

27 其他金融資產

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
按攤餘成本計量：		
理財投資	995	1,284
按公允價值計量：		
利率掉期(附註)	6,968	1,253
其他	302	473
	7,270	1,726
	8,265	3,010
計入：		
非流動資產	6,987	1,261
流動資產	1,278	1,749
	8,265	3,010

附註：

本集團的未平倉利率掉期合約按公允價值計量，以對沖按浮動利率計息的若干借款及優先票據產生的風險。於二零二二年十二月三十一日，該等未平倉利率掉期合約的名義本金合共為148.48億美元(約等於人民幣1,034.10億元)(二零二一年十二月三十一日：135.98億美元(約等於人民幣866.97億元))。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

28 遞延所得稅

遞延所得稅依據預期於撥回暫時性差異時適用的稅率及暫時性差異按債務法全數計算。

遞延所得稅資產／負債的分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
遞延所得稅資產總額：		
— 於超過12個月後收回	22,628	17,878
— 於12個月內收回	12,188	12,966
	<u>34,816</u>	<u>30,844</u>
根據抵銷規定抵銷遞延所得稅資產	<u>(4,934)</u>	<u>(4,776)</u>
遞延所得稅資產淨額	<u>29,882</u>	<u>26,068</u>
遞延所得稅負債總額：		
— 於超過12個月後收回	(16,101)	(16,619)
— 於12個月內收回	(995)	(1,299)
	<u>(17,096)</u>	<u>(17,918)</u>
根據抵銷規定抵銷遞延所得稅負債	<u>4,934</u>	<u>4,776</u>
遞延所得稅負債淨額	<u>(12,162)</u>	<u>(13,142)</u>



28 遞延所得稅(續)

遞延所得稅資產／負債抵銷前的變動如下：

	遞延 所得稅資產 人民幣百萬元	遞延 所得稅負債 人民幣百萬元	遞延 所得稅淨額 人民幣百萬元
於二零二二年一月一日	30,844	(17,918)	12,926
業務合併	50	(1,258)	(1,208)
貸入／(計入)綜合收益表(附註11)	3,162	(253)	2,909
已付預提所得稅	—	3,250	3,250
貸入／(計入)綜合權益變動表	459	(1,028)	(569)
於處置及視同處置金融工具後轉撥	(140)	372	232
外幣折算差額	441	(261)	180
於二零二二年十二月三十一日	34,816	(17,096)	17,720

	遞延 所得稅資產 人民幣百萬元	遞延 所得稅負債 人民幣百萬元	遞延 所得稅淨額 人民幣百萬元
於二零二一年一月一日	25,005	(19,718)	5,287
業務合併	116	(2,541)	(2,425)
貸入綜合收益表(附註11)	5,555	232	5,787
已付預提所得稅	—	3,313	3,313
貸入綜合權益變動表	247	421	668
外幣折算差額	(79)	375	296
於二零二一年十二月三十一日	30,844	(17,918)	12,926



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

28 遞延所得稅(續)

遞延所得稅資產抵銷前的變動如下：

	以下各項暫時性差異產生的遞延所得稅資產				
	無形資產		以股份為基礎的支付		總計
	加速攤銷	稅務虧損	預提費用	及其他	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
	(附註)				
於二零二二年一月一日	8,267	1,707	12,022	8,848	30,844
業務合併	–	22	–	28	50
貸入／(計入)綜合收益表	1,451	1,958	(1,726)	1,479	3,162
貸入綜合權益變動表	–	–	–	459	459
於處置及視同處置金融工具後轉撥	–	–	–	(140)	(140)
外幣折算差額	–	(32)	197	276	441
於二零二二年十二月三十一日	<u>9,718</u>	<u>3,655</u>	<u>10,493</u>	<u>10,950</u>	<u>34,816</u>
於二零二一年一月一日	7,167	297	10,458	7,083	25,005
業務合併	13	–	84	19	116
貸入綜合收益表	1,087	1,374	1,480	1,614	5,555
貸入綜合權益變動表	–	–	–	247	247
外幣折算差額	–	36	–	(115)	(79)
於二零二一年十二月三十一日	<u>8,267</u>	<u>1,707</u>	<u>12,022</u>	<u>8,848</u>	<u>30,844</u>

附註：

本集團僅於未來應課稅盈利可利用稅務虧損時就累計稅務虧損確認遞延所得稅資產。管理層將持續評估未來報告期間的遞延所得稅資產確認情況。於二零二二年十二月三十一日，本集團並無就累計稅務虧損人民幣396.83億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣134.12億元)確認遞延所得稅資產人民幣73.43億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣29.22億元)。該等於中國內地的稅務虧損將於二零二三年至二零三二年到期。



28 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債抵銷前的變動如下：

	以下各項暫時性差異產生的遞延所得稅負債						
	以公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融資產及 以公允價值 計量且其變動 預計 計入其他全面		於業務 合併收購的 無形資產		附屬公司將 滙出盈利的 預提所得稅		總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零二二年一月一日	(6,425)	(3,926)	(2,827)	(963)	(3,655)	(122)	(17,918)
業務合併	(1,258)	-	-	-	-	-	(1,258)
貸入/(計入)綜合收益表	3,080	(4,350)	138	(293)	1,266	(94)	(253)
已付預提所得稅	-	3,250	-	-	-	-	3,250
計入綜合權益變動表	-	-	(1,028)	-	-	-	(1,028)
於處置及視同處置金融工具後轉撥	-	-	372	-	-	-	372
外幣折算差額	(81)	(15)	(80)	-	(16)	(69)	(261)
於二零二二年十二月三十一日	<u>(4,684)</u>	<u>(5,041)</u>	<u>(3,425)</u>	<u>(1,256)</u>	<u>(2,405)</u>	<u>(285)</u>	<u>(17,096)</u>
於二零二一年一月一日	(4,896)	(6,188)	(3,561)	(928)	(3,845)	(300)	(19,718)
業務合併	(2,541)	-	-	-	-	-	(2,541)
貸入/(計入)綜合收益表	962	(1,050)	263	(35)	190	(98)	232
已付預提所得稅	-	3,313	-	-	-	-	3,313
貸入綜合權益變動表	-	-	421	-	-	-	421
外幣折算差額	50	(1)	50	-	-	276	375
於二零二一年十二月三十一日	<u>(6,425)</u>	<u>(3,926)</u>	<u>(2,827)</u>	<u>(963)</u>	<u>(3,655)</u>	<u>(122)</u>	<u>(17,918)</u>



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

28 遞延所得稅(續)

於二零二二年十二月三十一日，本集團就預計若干附屬公司於可預見未來將滙出的盈利確認人民幣 50.41 億元（二零二一年十二月三十一日：人民幣 39.26 億元）的相關遞延所得稅負債。根據包括管理層對境外資金需求估計在內的多項因素，本集團就預期由中國附屬公司保留且不會於可預見未來滙給境外投資者的盈利約人民幣 1,073.16 億元（二零二一年十二月三十一日：人民幣 962.62 億元）並無撥備預提所得稅。

29 定期存款

本集團按幣種劃分的定期存款分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
計入非流動資產：		
人民幣定期存款	27,970	19,473
其他貨幣	366	18
	<u>28,336</u>	<u>19,491</u>
計入流動資產：		
人民幣定期存款	49,412	55,810
美元定期存款	55,248	24,039
其他貨幣	116	3,964
	<u>104,776</u>	<u>83,813</u>
	<u>133,112</u>	<u>103,304</u>

初始為期超過三個月的定期存款並無逾期或減值。於二零二二年十二月三十一日，初始為期超過三個月的定期存款的賬面價值與其公允價值相若。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

30 應收賬款

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
代理商／客戶合同應收賬款	52,003	53,460
虧損撥備	(6,536)	(4,129)
	<u>45,467</u>	<u>49,331</u>

應收賬款及基於應收賬款確認日期的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
0至30天	25,279	21,639
31至60天	9,247	13,255
61至90天	6,545	6,105
超過90天	4,396	8,332
	<u>45,467</u>	<u>49,331</u>

本集團應收賬款大部分以人民幣計值。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

30 應收賬款(續)

本集團主要代理商／客戶應收賬款的賬面價值如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
金融科技與雲客戶	16,421	19,548
網絡廣告客戶及代理商	13,787	13,751
第三方平台提供商	5,658	6,087
內容製作相關客戶	3,550	4,324
其他	6,051	5,621
	<u>45,467</u>	<u>49,331</u>

若干網絡廣告客戶及代理商的賒賬期通常為緊隨相應簽訂的廣告訂單相關的履約義務履行完畢的該月末後30至90天以內。第三方平台提供商通常於60天內支付款項。主要包括內容製作相關客戶及金融科技與雲客戶在內的其他客戶的賒賬期通常為90天以內。

本集團採用國際財務報告準則第9號所允許的簡化方法，該方法要求在初始確認資產時確認預期存續期虧損。撥備矩陣乃根據具有類似信貸風險特徵的應收款項於預期存續期的過往觀察所得的違約率釐定，並就前瞻性估計作出調整。過往觀察所得的違約率會予以更新，並會在年末分析前瞻性估計值的變化。截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，有關應收賬款減值以及本集團面臨的信貸風險及外匯風險的資料載於附註3.1。

於二零二二年十二月三十一日，應收賬款的賬面價值與其公允價值相若。



31 銀行結餘及現金

(a) 現金及現金等價物

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
銀行結餘及現金	104,767	84,810
初始為期不超過三個月的定期存款及高流動性投資	51,972	83,156
	156,739	167,966

本集團現金及現金等價物結餘總額中約人民幣968.49億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣783.22億元)以人民幣計值。

(b) 受限制現金

於二零二二年十二月三十一日，存放在銀行的受限制存款人民幣27.83億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣24.76億元)主要以人民幣計值，其中大部分為根據監管要求就若干持牌業務撥備的儲備。

32 持有待分配資產

(a) 有關美团股份的持有待分配資產

於二零二二年十二月三十一日，持有待分配資產代表本集團持有的將以實物分派的美团股份，於二零二二年十一月十六日作為中期股息宣派(附註15(b)及附註25(a)(v))。

於宣派日期，指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的待分派之美团股份約人民幣1,384億元已按公允價值計量並隨後呈列為持有待分配資產。待分派之美团股份後續的公允價值收益約人民幣110億元已於截至二零二二年十二月三十一日止年度的其他全面收益入賬。於二零二二年十二月三十一日，持有待分配資產的賬面價值為人民幣1,480億元。

(b) 有關京東集團股份的持有待分配資產

於二零二一年十二月三十一日，持有待分配資產代表本集團持有的將以實物分派的京東集團股份，於二零二一年十二月二十三日作為中期股息宣派。於二零二二年一月一日至股票派發日期間，因待分派之京東集團股份公允價值變動產生的公允價值虧損約人民幣171億元已計入其他全面收益。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

33 股本、股本溢價、庫存股及股份獎勵計劃所持股份

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，本公司的法定股本包括 50,000,000,000 股每股面值 0.00002 港元的普通股。

	已發行及 繳足普通股	股本	股本溢價	庫存股	股份獎勵計劃 所持股份	總計
	數目 *	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零二二年一月一日	9,608,378,469	-	67,330	-	(4,843)	62,487
僱員購股權計劃：						
— 僱員服務的價值	-	-	2,055	-	-	2,055
— 發行股份(附註(a))	6,806,825	-	995	-	-	995
僱員股份獎勵計劃：						
— 僱員服務的價值	-	-	20,632	-	-	20,632
— 股份獎勵計劃代扣股份(附註(b))	-	-	-	-	(2,882)	(2,882)
— 就股份獎勵計劃配發股份(附註(c))	54,196,641	-	-	-	-	-
— 股份獎勵計劃所歸屬股份並 轉讓予獲授予者(附註(d))	-	-	(2,882)	-	2,882	-
股份回購及註銷(附註(e))	(100,643,000)	-	(28,010)	-	-	(28,010)
股份回購(將註銷)(附註(e))	-	-	-	(1,868)	-	(1,868)
將附屬公司的權益轉至非控制性權益	-	-	2,298	-	617	2,915
於二零二二年十二月三十一日	9,568,738,935	-	62,418	(1,868)	(4,226)	56,324



33 股本、股本溢價、庫存股及股份獎勵計劃所持股份(續)

	已發行及 繳足普通股 數目 *	股本 人民幣百萬元	股本溢價 人民幣百萬元	股份獎勵計劃 所持股份 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於二零二一年一月一日	9,593,912,711	–	48,793	(4,412)	44,381
僱員購股權計劃：					
– 僱員服務的價值	–	–	1,661	–	1,661
– 發行股份(附註(a))	4,834,315	–	1,043	–	1,043
僱員股份獎勵計劃：					
– 僱員服務的價值	–	–	18,347	–	18,347
– 股份獎勵計劃代扣股份(附註(b))	–	–	–	(2,827)	(2,827)
– 就股份獎勵計劃配發股份(附註(c))	15,213,243	–	–	–	–
– 股份獎勵計劃所歸屬股份並 轉讓予獲授予者(附註(d))	–	–	(2,090)	2,090	–
股份回購及註銷(附註(e))	(5,581,800)	–	(2,170)	–	(2,170)
將附屬公司的權益轉至非控制性權益	–	–	1,746	306	2,052
於二零二一年十二月三十一日	<u>9,608,378,469</u>	<u>–</u>	<u>67,330</u>	<u>(4,843)</u>	<u>62,487</u>

* 於二零二二年十二月三十一日，本公司的已發行普通股總數包括股份獎勵計劃所持的 79,489,557 股股份(二零二一年十二月三十一日：69,902,440 股股份)。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

33 股本、股本溢價、庫存股及股份獎勵計劃所持股份(續)

附註：

- (a) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，6,806,825份首次公開售股後購股權(二零二一年：4,834,315份首次公開售股後購股權)按行使價介乎每股135.50港元至386.60港元(二零二一年：116.40港元至546.50港元)之間行使。
- (b) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，股份計劃信託代扣9,341,643股本公司普通股(二零二一年：5,921,232股普通股)，金額約為34.08億港元(約等於人民幣28.82億元)(二零二一年：33.94億港元(約等於人民幣28.27億元))，有關代價已自權益內扣除。
- (c) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司向股份計劃信託配發54,196,641股普通股(二零二一年：15,213,243股普通股)，以根據股份獎勵計劃向參與者授出獎勵股份。
- (d) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，於獎勵股份歸屬後，股份計劃信託將53,951,167股本公司普通股(二零二一年：32,749,222股普通股)轉讓予股份受獎人(附註35(b))。
- (e) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司在市場上回購其107,083,000股股份，其中6,440,000股股份於二零二二年十二月三十一日尚未被註銷，其後於二零二三年一月被註銷(二零二一年：本公司在市場上回購其5,581,800股股份，其已於二零二一年十二月三十一日被註銷)。股份回購價介乎每股246.20港元至477.40港元之間，平均每股315.59港元。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

34 其他儲備

	資本公積金 人民幣百萬元 (附註(a))	以公允 價值計量 且其變動 計入其他 全面收益的 金融資產 人民幣百萬元 (附註(b))	於聯營公司 及合營公司 的投資 人民幣百萬元	外幣 折算差額 人民幣百萬元	中國 法定儲備 人民幣百萬元 (附註(c))	股份 酬金儲備 人民幣百萬元 (附註(d))	其他 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
於二零二二年一月一日的結餘	(32,684)	102,223	14,743	(23,903)	4,929	8,004	589	73,901
將處置及視同處置金融工具的 虧損轉至保留盈利	-	7,838	-	-	-	-	-	7,838
分佔聯營公司及合營公司資產淨額其他變動	-	-	7,009	-	-	-	-	7,009
處置及視同處置聯營公司及合營公司後 分佔資產淨額其他變動轉至損益	-	-	(5,541)	-	-	-	-	(5,541)
處置及視同處置聯營公司及合營公司後 分佔其他全面收益轉至保留盈利	-	-	7	-	-	-	-	7
處置以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產後轉至損益	-	11	-	-	-	-	-	11
僱員服務的價值：								
— 僱員購股權計劃	-	-	-	-	-	110	-	110
— 僱員股份獎勵計劃	-	-	-	-	-	1,425	-	1,425
股份支付相關的稅收收益	-	-	-	-	-	5	-	5
收購非全資附屬公司的額外權益	992	-	-	-	-	-	-	992
將附屬公司的權益轉至非控制性權益	179	-	-	-	-	-	-	179
確認業務合併產生的認沽期權負債	(175)	-	-	-	-	-	-	(175)
非控制性權益有關的認沽期權負債變動	727	-	-	-	-	-	-	727
攤薄於附屬公司的權益	(929)	-	-	-	-	-	-	(929)
利潤分撥至法定儲備	-	-	-	-	1,082	-	-	1,082
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益 的金融資產的公允價值變動虧損淨額	-	(146,500)	-	-	-	-	-	(146,500)
分佔聯營公司及合營公司其他全面收益	-	-	2,337	-	-	-	-	2,337
處置及視同處置聯營公司及合營公司後 分佔其他全面收益轉至損益	-	-	(129)	-	-	-	-	(129)
外幣折算差額	-	-	-	17,494	-	-	-	17,494
其他公允價值收益淨額	-	-	-	-	-	-	5,345	5,345
持有待分配資產的公允價值變動虧損淨額	-	(6,102)	-	-	-	-	-	(6,102)
於二零二二年十二月三十一日的結餘	(31,890)	(42,530)	18,426	(6,409)	6,011	9,544	5,934	(40,914)



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

34 其他儲備(續)

	資本公積金 人民幣百萬元 (附註(a))	以公允 價值計量 且其變動 計入其他 全面收益的 金融資產 人民幣百萬元 (附註(b))	於聯營公司 及合營公司 的投資 人民幣百萬元	外幣 折算差額 人民幣百萬元	中國 法定儲備 人民幣百萬元 (附註(c))	股份 酬金儲備 人民幣百萬元 (附註(d))	其他 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
於二零二一年一月一日的結餘	(27,238)	134,309	10,918	(5,871)	4,260	6,878	(2,117)	121,139
將處置及視同處置金融工具的								
收益轉至保留盈利	-	(22,393)	-	-	-	-	-	(22,393)
分佔聯營公司及合營公司資產淨額其他變動	-	-	8,429	-	-	-	-	8,429
處置及視同處置聯營公司及合營公司後								
分佔資產淨額其他變動轉至損益	-	-	(5,089)	-	-	-	-	(5,089)
處置及視同處置聯營公司及合營公司後								
分佔其他全面收益轉至保留盈利	-	-	(35)	-	-	-	-	(35)
僱員服務的價值：								
—僱員購股權計劃	-	-	-	-	-	53	-	53
—僱員股份獎勵計劃	-	-	-	-	-	611	-	611
股份支付相關的稅收收益	-	-	-	-	-	462	-	462
收購非全資附屬公司的額外權益	(4,305)	-	-	-	-	-	-	(4,305)
將附屬公司的權益轉至非控制性權益	(2,323)	-	-	-	-	-	-	(2,323)
確認業務合併產生的認沽期權負債	(1,289)	-	-	-	-	-	-	(1,289)
非控制性權益有關的認沽期權負債變動	1,483	-	-	-	-	-	-	1,483
攤薄於附屬公司的權益/附屬公司權益變動	205	-	-	-	-	-	-	205
利潤分撥至法定儲備	-	-	-	-	669	-	-	669
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益								
的金融資產的公允價值變動虧損淨額	-	(15,073)	-	-	-	-	-	(15,073)
分佔聯營公司及合營公司其他全面收益	-	-	512	-	-	-	-	512
處置及視同處置聯營公司及合營公司後								
分佔其他全面收益轉至損益	-	-	8	-	-	-	-	8
外幣折算差額	-	-	-	(18,032)	-	-	-	(18,032)
非控制性權益有關的認沽期權負債失效	783	-	-	-	-	-	-	783
其他公允價值收益淨額	-	-	-	-	-	-	2,706	2,706
持有待分配資產的公允價值變動收益	-	5,380	-	-	-	-	-	5,380
於二零二一年十二月三十一日的結餘	(32,684)	102,223	14,743	(23,903)	4,929	8,004	589	73,901



34 其他儲備(續)

附註：

- (a) 資本公積金主要產生自與非控制性權益進行的交易。
- (b) 本集團選擇於其他全面收益確認若干投資的公允價值變動。該等變動於權益內以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的儲備累計。當相關投資終止確認時，該儲備的金額被轉至保留盈利(就權益工具而言)或損益(就債務工具而言)。
- (c) 根據《中華人民共和國公司法》及中國附屬有限責任公司章程細則條文規定，扣除以往年度累計虧損後的純利，須由該等公司先行撥款予各自的法定公積金及任意公積金，其後方可分配予擁有人。分配予法定公積金的百分比為10%。撥入任意公積金的數額由該等公司的權益擁有人決定。當法定公積金結餘達到註冊資本50%時即毋須進一步撥款。法定公積金及任意公積金可撥作企業的資本，惟所餘的法定公積金不得少於註冊資本的25%。

此外，根據中國有關外商投資企業的法例及中國外商獨資附屬公司章程細則條文規定，扣除以往年度累計虧損後的純利，應由該等公司先行撥款予各儲備基金。分配予儲備基金的純利百分比不少於10%。當儲備基金結餘達到註冊資本50%後則毋須進一步撥款。

待取得該等公司各自董事會的批准後，儲備基金可用作抵銷累計虧損或增資。

- (d) 股份酬金儲備產生自本集團若干附屬公司採納的購股權計劃及股份獎勵計劃(附註35(d))。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

35 以股份為基礎的支付

(a) 購股權計劃

本公司已採納五項購股權計劃，分別為首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃I、首次公開售股後購股權計劃II、首次公開售股後購股權計劃III及首次公開售股後購股權計劃IV。

首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃I、首次公開售股後購股權計劃II以及首次公開售股後購股權計劃III已分別於二零一一年十二月三十一日、二零一四年三月二十三日、二零一七年五月十六日及二零一九年五月十三日屆滿。該等計劃屆滿後，不會根據該等計劃再授出任何購股權，但於屆滿前授出的購股權繼續有效並可根據計劃條款予以行使。於二零二二年十二月三十一日，首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃I及首次公開售股後購股權計劃III概無尚未行使的可行使購股權。

就繼續有效的首次公開售股後購股權計劃IV而言，董事會可酌情向任何合資格參與者授出購股權，以認購本公司股份，惟須受限於該計劃的條款及條件。行使價須遵守上市規則的規定。此外，購股權歸屬期由董事會釐定，惟須不遲於購股權授出日期後七年期間(首次公開售股後購股權計劃IV)的最後一日。

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，本公司允許首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃IV項下的若干獲授予者放棄其獲得一部分相關股份(具有等值公允價值)的權利，以抵銷其行使購股權時應付的行使價及／或個人所得稅。



35 以股份為基礎的支付(續)

(a) 購股權計劃(續)

(i) 購股權變動

尚未行使的購股權數目及其有關的加權平均行使價的變動如下：

	首次公開售股後 購股權計劃II		首次公開售股後 購股權計劃IV		總計
	平均行使價	購股權數目	平均行使價	購股權數目	購股權數目
於二零二二年一月一日(附註)	191.64 港元	35,146,117	402.75 港元	81,689,281	116,835,398
已授出	-	-	353.22 港元	12,778,815	12,778,815
已行使	146.28 港元	(5,862,075)	279.99 港元	(944,750)	(6,806,825)
已失效/沒收/放棄	135.50 港元	(22,176)	557.65 港元	(3,361,436)	(3,383,612)
於二零二二年十二月三十一日	200.77 港元	29,261,866	391.24 港元	90,161,910	119,423,776
於二零二二年十二月三十一日 可行使	200.73 港元	29,152,491	382.60 港元	43,255,764	72,408,255
於二零二一年一月一日	205.36 港元	37,435,134	380.50 港元	67,806,750	105,241,884
已授出	-	-	587.26 港元	16,785,250	16,785,250
已行使	189.79 港元	(2,278,079)	321.25 港元	(2,556,236)	(4,834,315)
已失效/沒收	124.30 港元	(10,938)	429.76 港元	(346,483)	(357,421)
於二零二一年十二月三十一日	206.40 港元	35,146,117	424.63 港元	81,689,281	116,835,398
於二零二一年十二月三十一日 可行使	206.36 港元	35,024,304	381.54 港元	30,418,848	65,443,152

附註：

由於實物分派京東集團股份，根據首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃IV的計劃規則，已對其項下於二零二二年一月二十日尚未行使購股權的行使價進行調整，反映於上文所列的尚未行使購股權有關的平均行使價中。

由於實物分派美团股份(附註15(b))，根據首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃IV的計劃規則，已對其項下於二零二三年一月五日尚未行使購股權的行使價進行調整。該等調整並未於上文所列的尚未行使購股權有關的平均行使價中反映，並預期將於截至二零二三年十二月三十一日止年度內反映。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

35 以股份為基礎的支付(續)

(a) 購股權計劃(續)

(i) 購股權變動(續)

截至二零二二年十二月三十一日止年度，概無向本公司的任何執行董事授出購股權(二零二一年：本公司的一名執行董事獲授3,374,630份購股權)，而之前授出的843,657份購股權及1,687,315份購股權被一名執行董事分別於二零二二年二月及二零二二年十一月自願放棄。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，已行使6,806,825份購股權(二零二一年：4,834,315份購股權)。行使該等購股權時的加權平均股價為每股305.94港元(約等於每股人民幣269.73元)(二零二一年：每股559.01港元(約等於每股人民幣464.92元))。

(ii) 尚未行使購股權

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，尚未行使的購股權的到期日、行使價及各自的數目詳情如下：

到期日	行使價範圍	購股權數目	
		二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
自授出購股權日期起計七年	135.50港元至161.46港元	4,234,341	10,018,592
(首次公開售股後購股權	210.04港元至272.36港元	28,870,121	29,843,566
計劃II及首次公開	312.60港元至386.60港元	48,748,226	36,419,658
售股後購股權計劃IV)	387.06港元至423.29港元	22,143,949	22,179,659
	474.15港元至557.52港元	9,394,340	9,797,440
	574.88港元至618.00港元	6,032,799	8,576,483
		119,423,776	116,835,398

截至二零二二年十二月三十一日，尚未行使的購股權於其授出日期分為一至四批。第一批可於授出日期起介於一個月至五年的特定期間後行使，而其餘批次將於其後各年度可予行使。



35 以股份為基礎的支付(續)**(a) 購股權計劃(續)****(iii) 購股權的公允價值**

本公司董事採用二項式模型釐定購股權於各授出日期的公允價值，並作為歸屬期開支。截至二零二二年十二月三十一日止年度，已授出購股權的加權平均公允價值為每股113.60港元(約等於每股人民幣94.75元)(二零二一年：每股178.35港元(約等於每股人民幣149.72元))。

除以上所提及的行使價外，董事在應用二項式模型時須對無風險利率、股息收益率及預期波幅等參數作出重要判斷，現概述如下。

	二零二二年	二零二一年
於授出日期的加權平均股價	342.95 港元	582.94 港元
無風險利率	2.11% 至 2.56%	0.94% 至 1.35%
股息收益率	0.25%	0.23%
預期波幅(附註)	34.00%	31.00% 至 32.00%

附註：

按預期股價回報的標準差計算的預期波幅，乃根據本公司股份的平均每日交易價波幅釐定。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

35 以股份為基礎的支付(續)

(b) 股份獎勵計劃

本公司已採納三項股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)，其中二零零七年股份獎勵計劃已於二零二二年十二月十三日屆滿。股份獎勵計劃由本集團委任的獨立受託人管理，獎勵股份的歸屬期由董事會釐定。

獎勵股份的數目於截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度的變動如下：

	獎勵股份數目	
	二零二二年	二零二一年
年初	121,314,396	82,594,936
已授出(附註)	65,174,957	77,054,748
已失效／沒收	(8,677,008)	(5,586,066)
已歸屬及過戶	(53,951,167)	(32,749,222)
年末	123,861,178	121,314,396
於年末已歸屬但未過戶	13,767	17,515

附註：

由於實物分派京東集團股份，根據二零一三年股份獎勵計劃及二零一九年股份獎勵計劃的計劃規則，已對於二零二二年一月二十日尚未歸屬的獎勵股份之數目進行調整。截至二零二二年十二月三十一日止年度，授出的獎勵股份之數目包括根據該等調整而獎勵的總計3,606,234股額外獎勵股份。

由於實物分派美团股份(附註15(b))，根據二零一三年股份獎勵計劃及二零一九年股份獎勵計劃的計劃規則，已對於二零二三年一月五日尚未歸屬的獎勵股份之數目進行調整。該等調整將於截至二零二三年十二月三十一日止年度內反映為額外獎勵股份。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司的五名獨立非執行董事獲授58,398股獎勵股份(不包括因實物分派京東集團股份作出調整而獎勵的3,182股額外獎勵股份)(二零二一年：本公司的四名獨立非執行董事獲授40,500股獎勵股份)。



35 以股份為基礎的支付(續)

(b) 股份獎勵計劃(續)

獎勵股份的公允價值乃根據本公司股份於各授出日期的市價計算。於評估該等獎勵股份的公允價值時已計及歸屬期間內的預期股息。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，已授出獎勵股份的加權平均公允價值為每股326.30港元(約等於每股人民幣277.69元)(二零二一年：每股569.60港元(約等於每股人民幣476.25元))。

截至二零二二年十二月三十一日，尚未歸屬的獎勵股份於其授出日期分為一至七批。第一批可即時或於授出日期起介於一個月至七年的特定期間後可行使，而其餘批次將於其後各年度可予行使。

(c) 僱員投資計劃

為使關鍵僱員的利益與本集團保持一致，本集團以有限責任合夥形式設立多項僱員投資計劃(「僱員投資計劃」)，其中於二零一四年、二零一五年、二零一六年、二零一七年及二零二一年獲批／設立的五項僱員投資計劃於二零二二年十二月三十一日仍然生效。根據僱員投資計劃的條款，董事會可酌情邀請本集團任何合資格參與者(不包括本公司董事)以現金代價認購合夥權益參與僱員投資計劃。在各僱員投資計劃四至七年的特定歸屬期後，參與僱員有權獲得僱員投資計劃產生的經濟利益(如有)。本公司的全資附屬公司作為該等僱員投資計劃的一般合夥人管理並實際控制該等僱員投資計劃。因此，該等僱員投資計劃作為結構性實體由本公司合併列賬。

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度產生的相關股份酬金開支對本集團而言並不重大。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

35 以股份為基礎的支付(續)

(d) 附屬公司採納的購股權計劃及股份獎勵計劃

本公司若干附屬公司實行其自有股份酬金計劃(購股權計劃及／或股份獎勵計劃)。其購股權行使價，以及購股權及獎勵股份的歸屬期由該等附屬公司各自的董事會全權酌情及根據相關規則釐定。該等附屬公司授出的購股權或獎勵股份通常分為若干批次歸屬。部分附屬公司的參與者有權要求本集團購回彼等於相關附屬公司的已歸屬股權(「購回交易」)。本集團可酌情使用本公司的權益工具或以現金結算購回交易。就本集團擁有結算選擇權的購回交易而言，本公司董事現時認為該等購回交易部分可以本公司的權益工具結算，因此，其使用以權益結算的以股份為基礎的支付方式入賬。就部分以現金結算者而言，其使用以現金結算的以股份為基礎的支付方式入賬。

(e) 獲授予者預期留職率

本集團需估計預期留職率，以釐定計入綜合收益表內的股份酬金開支金額。於二零二二年十二月三十一日，本集團全資附屬公司的預期留職率經評估為不低於89%(二零二一年十二月三十一日：不低於89%)。



36 借款

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
計入非流動負債：		
長期美元銀行借款的非流動部分，無抵押(附註(a))	141,090	136,874
長期人民幣銀行借款的非流動部分，無抵押(附註(a))	22,514	—
長期日圓銀行借款的非流動部分，無抵押(附註(a))	45	47
長期日圓銀行借款的非流動部分，有抵押(附註(a))	3	4
長期歐元銀行借款的非流動部分，有抵押(附註(a))	9	11
長期歐元銀行借款的非流動部分，無抵押(附註(a))	7	—
	163,668	136,936
計入流動負債：		
人民幣銀行借款，無抵押(附註(b))	5,981	13,340
人民幣銀行借款，有抵押(附註(b))	—	200
長期美元銀行借款的流動部分，無抵押(附註(a))	5,572	4,061
長期日圓銀行借款的流動部分，無抵押(附註(a))	19	16
長期日圓銀行借款的流動部分，有抵押(附註(a))	1	1
長期歐元銀行借款的流動部分，無抵押(附註(a))	4	1,083
長期歐元銀行借款的流動部分，有抵押(附註(a))	3	2
長期人民幣銀行借款的流動部分，無抵押(附註(a))	—	300
	11,580	19,003
	175,248	155,939



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

36 借款(續)

附註：

(a) 長期銀行借款的本金總額及適用利率如下：

	二零二二年十二月三十一日		二零二一年十二月三十一日	
	金額	年利率	金額	年利率
美元銀行借款	209.98 億美元	LIBOR 加 0.80% 至 0.95%	220.45 億美元	LIBOR 加 0.80% 至 1.27%
美元銀行借款	0.60 億美元	1.41%	0.60 億美元	1.41%
人民幣銀行借款	人民幣 225.14 億元	2.80% 至 4.80%	人民幣 3 億元	5.70%
日圓銀行借款	12.50 億日圓	0.00% 至 1.86%	12.34 億日圓	0.00% 至 2.50%
日圓銀行借款	0.36 億日圓	TIBOR 加 1.70%	—	—
歐元銀行借款	0.03 億歐元	1.00% 至 2.54%	1.52 億歐元	0.52% 至 1.00%

日圓借款零利率乃由東京都應對新冠疫情的特殊利息豁免所致。

長期銀行借款的償還期如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
1 年內	5,599	5,463
1 至 2 年	33,178	7,733
2 至 5 年	130,487	129,197
5 年以上	3	6
	169,267	142,399

(b) 短期銀行借款的本金總額及適用利率如下：

	二零二二年十二月三十一日		二零二一年十二月三十一日	
	金額	年利率	金額	年利率
人民幣銀行借款	人民幣 60.07 億元	1.50% 至 4.80%	人民幣 135.40 億元	2.45% 至 5.10%



36 借款(續)

本集團訂立利率掉期合約，以對沖按浮動利率計息的若干長期銀行借款產生的風險。本集團於二零二二年及二零二一年十二月三十一日的未平倉利率掉期合約詳情載於附註27及附註39。

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，借款的賬面價值與其公允價值相若。

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，本集團已遵守其所有借款融資的財務契約。

37 應付票據

		於十二月三十一日	
		二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
計入非流動負債：			
長期美元應付票據的非流動部分		148,669	145,590
計入流動負債：			
長期美元應付票據的流動部分		10,446	—
		159,115	145,590

附註：

應付票據的本金總額及適用利率如下：

	二零二二年十二月三十一日		二零二一年十二月三十一日	
	金額	年利率	金額	年利率
美元應付票據	12.50 億美元	LIBOR 加 0.605% 至 0.910%	12.50 億美元	LIBOR 加 0.605% 至 0.910%
美元應付票據	217 億美元	1.375% 至 4.700%	217 億美元	1.375% 至 4.700%

本集團訂立利率掉期合約，以對沖按浮動利率計息的優先票據產生的風險。本集團於二零二二年及二零二一年十二月三十一日的未平倉利率掉期合約詳情載於附註27及附註39。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

37 應付票據(續)

應付票據的償還期如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
1年內	10,446	—
1至2年	13,913	9,554
2至5年	18,758	29,883
5年以上	115,998	106,153
	159,115	145,590

本集團發行的所有該等應付票據均為無抵押。

於二零二二年十二月三十一日，應付票據的公允價值約為人民幣1,345.16億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣1,509.98億元)。其公允價值乃使用報告日該等票據的活躍市場報價或者參考可觀察市場上交易的類似工具計算得出。

38 長期應付款項

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
應付媒體內容及網絡遊戲持續版權費款項	3,072	7,049
應付以現金結算的股份酬金計劃款項(附註35(d))	1,007	615
應付資本交易款項	306	133
其他	4,682	2,169
	9,067	9,966



39 其他金融負債

於十二月三十一日		
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
按攤餘成本計量：		
贖回負債(附註(a))	6,204	6,664
按公允價值計量：		
或有代價	3,236	2,405
利率掉期(附註(b))	—	358
其他	71	39
	3,307	2,802
	9,511	9,466
計入：		
非流動負債	5,574	5,912
流動負債	3,937	3,554
	9,511	9,466

附註：

- (a) 其包括與被收購附屬公司的非控股股東的認沽期權安排產生的贖回負債約人民幣62.04億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣66.64億元)。
- (b) 其代表本集團按公允價值計量的未平倉利率掉期合約。於二零二二年十二月三十一日，該等未平倉利率掉期合約的名義本金合共為零(二零二一年十二月三十一日：28.25億美元(約等於人民幣180.11億元))。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

40 應付賬款

應付賬款及基於應付賬款發票日期的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
0至30天	87,612	102,396
31至60天	1,512	2,999
61至90天	180	1,329
超過90天	3,077	2,746
	92,381	109,470

41 其他應付款項及預提費用

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
預提僱員成本及福利	27,664	28,713
預提銷售及市場推廣開支	4,584	7,668
預提一般及行政開支	4,157	3,371
購買土地使用權、樓宇及工程相關成本	2,620	845
應付利息	1,655	1,279
應付購買投資公司代價	1,496	2,179
已收客戶及其他預付款項	816	649
其他(附註)	18,147	15,878
	61,139	60,582

附註：

其他主要包括第三方按金、平台服務儲備、其他應付款項及其他預提費用。



42 業務合併

(a) Sumo Group PLC (「Sumo」) 私有化

於二零二二年一月十七日，本集團完成其當時分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的上市投資公司Sumo (LSE：SUMO；持有股權約9%)之私有化，所有剩餘股權的現金代價約為8.47億英鎊(約等於人民幣72.89億元)(「私有化」)。私有化完成後，Sumo成為本公司全資附屬公司，且不再為上市公司。

本集團因該交易確認商譽約人民幣67億元。此乃主要由於合併業務預期產生經營協同效應及規模經濟效應。所有商譽預期均不可抵減所得稅。

下表載列於Sumo收購日的購買代價以及所收購資產及所承擔負債的公允價值。

	人民幣百萬元
總代價：	
現金代價	7,289
彼時持有權益的公允價值	657
	<u>7,946</u>
已確認所收購可識別資產及所承擔負債的金額：	
無形資產	1,044
現金及現金等價物	389
其他資產	1,037
遞延所得稅負債	(249)
其他應付款項及預提費用	(423)
其他負債	(534)
可識別淨資產總額	<u>1,264</u>
商譽	6,682
	<u>7,946</u>



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

42 業務合併(續)

(a) Sumo Group PLC (「Sumo」)私有化(續)

附註：

倘該交易於二零二二年一月一日發生，對本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度收入的影響將不超過5%，本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度的業績亦不會有重大差異。

於本集團綜合收益表確認的該交易的相關交易成本並不重大。

(b) 其他業務合併

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團亦收購若干不重大的附屬公司。該等收購的代價合共約人民幣90.64億元，所收購淨資產(包括可識別無形資產)的公允價值、非控制性權益及已確認商譽分別約為人民幣55.02億元、人民幣9.08億元及人民幣44.70億元。

該等已收購附屬公司自各自收購日起所貢獻的收入及業績對本集團而言並不重大。倘該等收購於二零二二年一月一日發生，本集團本年度的收入及業績亦不會有重大差異。

於本集團綜合收益表確認的該等業務合併的相關交易成本並不重大。



43 綜合現金流量表

(a) 調節盈利淨額與經營活動的現金流入：

	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
年度盈利	188,709	227,810
調整項目：		
所得稅開支	21,516	20,252
處置及視同處置投資公司的收益淨額	(172,707)	(118,051)
股息收入	(948)	(660)
物業、設備及器材、投資物業及使用權資產折舊	28,444	26,166
無形資產及土地使用權攤銷	32,772	31,504
處置無形資產、物業、設備及器材、在建工程及使用權資產的收益淨額	(108)	(35)
利息收入	(8,592)	(6,650)
利息及相關開支	9,985	7,918
按權益結算的股份酬金開支	24,949	21,625
分佔聯營公司及合營公司的(盈利)/虧損淨額	16,129	16,444
於聯營公司及合營公司的投資以及其他的減值撥備	27,538	16,315
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及 其他金融工具的公允價值虧損/(收益)淨額	7,750	(47,717)
無形資產、土地使用權、使用權資產、投資物業以及物業、 設備及器材的減值淨額	17,428	8,704
滙兌(收益)/損失淨額	(633)	(804)
營運資金變動：		
應收賬款	4,336	(4,026)
存貨	(1,201)	1,297
預付款項、按金及其他應收款項	(5,840)	(17,782)
應付賬款	(6,518)	20,598
其他應付款項及預提費用	(4,851)	(1,184)
其他稅項負債	2,239	(305)
遞延收入	(6,637)	2,293
經營活動所得現金	173,760	203,712



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

43 綜合現金流量表(續)

(b) 主要非現金交易

截至二零二二年十二月三十一日止年度的主要非現金交易為以實物分派美团股份方式宣派的股息(附註15(b))及派付以實物分派京東集團股份方式宣派的股息(附註15(c)及附註32(b))。

(c) (債務)／現金淨額調節

本節載列(債務)／現金淨額分析及各所示年度的(債務)／現金淨額變動。

債務淨額

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
現金及現金等價物	156,739	167,966
定期存款及其他	162,792	113,320
借款－於一年內償還	(11,580)	(19,003)
借款－於一年後償還	(163,668)	(136,936)
應付票據－於一年內償還	(10,446)	—
應付票據－於一年後償還	(148,669)	(145,590)
債務淨額	(14,832)	(20,243)



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

43 綜合現金流量表(續)

(c) (債務)／現金淨額調節(續)

	現金及 現金等價物	定期存款 及其他	於一年內 到期的借款	於一年後 到期的借款	於一年內 到期的 應付票據	於一年後 到期的 應付票據	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零二二年一月一日							
的債務淨額	167,966	113,320	(19,003)	(136,936)	–	(145,590)	(20,243)
現金流	(18,733)	44,080	13,430	(19,837)	–	–	18,940
滙兌影響	7,506	3,326	(273)	(12,492)	(883)	(12,564)	(15,380)
其他非現金變動(附註)	–	2,066	(5,734)	5,597	(9,563)	9,485	1,851
於二零二二年十二月三十一日							
的債務淨額	156,739	162,792	(11,580)	(163,668)	(10,446)	(148,669)	(14,832)
於二零二一年一月一日							
的現金淨額	152,798	106,709	(14,242)	(112,145)	–	(122,057)	11,063
現金流	18,257	349	616	(33,346)	–	(27,060)	(41,184)
滙兌影響	(3,089)	(871)	199	3,044	–	3,597	2,880
其他非現金變動(附註)	–	7,133	(5,576)	5,511	–	(70)	6,998
於二零二一年十二月三十一日							
的債務淨額	167,966	113,320	(19,003)	(136,936)	–	(145,590)	(20,243)

附註：

主要由於自非流動重新分類至流動以及業務合併收購的資產／負債所致。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

44 承擔

(a) 資本承擔

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日的資本承擔分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
已訂約：		
興建／購買樓宇及購買土地使用權	4,821	3,337
購買其他物業、設備及器材	158	286
於投資公司的資本投資	12,623	12,798
	17,602	16,421

(b) 其他承擔

不可撤銷頻寬、網絡遊戲代理及媒體內容協議下的未來最低付款總額如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
已訂約：		
不超過一年	13,037	15,481
一年以上但五年以內	14,124	11,392
五年以上	5,427	6,113
	32,588	32,986

45 關聯方交易

除綜合財務報表附註13(a)(高級管理人員的酬金)、附註13(b)(五名最高薪酬人士)、附註14(董事福利及權益)、附註26(向投資公司及投資公司股東提供的貸款)及附註35(以股份為基礎的支付)所披露者外，本集團於年內與其關聯方間進行的其他重大交易呈列如下。該等關聯方交易於正常業務過程中按本集團與各關聯方磋商條款進行。



45 關聯方交易(續)

(a) 與關聯方的重大交易

本集團與若干聯營公司及合營公司訂有商業安排以提供網絡廣告服務、金融科技及企業服務以及其他服務，截至二零二二年十二月三十一日止年度，就該等交易所確認的收入分別為人民幣58.19億元、人民幣392億元及人民幣25.77億元(二零二一年：分別為人民幣120.85億元、人民幣387.45億元及人民幣35.99億元)。

本集團與若干聯營公司及合營公司訂有商業安排以購買網絡遊戲特許權及相關服務、影視內容及相關服務、金融科技及企業服務以及其他，截至二零二二年十二月三十一日止年度，就該等交易所產生的成本分別為人民幣17.34億元、人民幣42.26億元、人民幣37.10億元及人民幣10.30億元(二零二一年：分別為人民幣82.78億元、人民幣70.40億元、人民幣43.35億元及人民幣14.30億元)。

(b) 與關聯方的年末結餘

於二零二二年十二月三十一日，來自關聯方的應收賬款及其他應收款項分別為人民幣107.55億元及人民幣1.86億元(二零二一年十二月三十一日：分別為人民幣125.89億元及人民幣1.61億元)。

於二零二二年十二月三十一日，應付關聯方的應付賬款及其他應付款項分別為人民幣15.30億元及人民幣0.64億元(二零二一年十二月三十一日：分別為人民幣22.57億元及人民幣1.72億元)。

本集團與若干從事多種互聯網業務(包括電子商務、線上到線下平台及金融科技服務)的聯營公司訂立若干業務合作安排，向該等聯營公司提供金融科技服務、企業服務及網絡廣告等多種服務。於二零二二年十二月三十一日，該等業務合作安排產生的合同負債為人民幣19.59億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣32.62億元)。

本集團已就購買服務或內容與若干聯營公司或合營公司訂立若干合同。於二零二二年十二月三十一日，有關該等協議的承擔金額為人民幣41.58億元。

除上文披露或綜合財務報表內另有披露的交易及結餘外，本集團於截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度並無其他與關聯方的重大交易，於二零二二年及二零二一年十二月三十一日並無其他與關聯方的重大結餘。



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

46 本公司財務狀況及儲備變動

(a) 本公司財務狀況

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
資產		
非流動資產		
無形資產	42	35
於附屬公司的投資	215,342	180,881
於聯營公司的投資	440	359
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	1,944	–
向股份計劃信託供款	15	9
	<u>217,783</u>	<u>181,284</u>
流動資產		
應收附屬公司款項	45,516	49,927
預付款項、按金及其他應收款項	177	10
現金及現金等價物	754	116
持有待分配資產	147,965	102,451
	<u>194,412</u>	<u>152,504</u>
資產總額	<u><u>412,195</u></u>	<u><u>333,788</u></u>



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

46 本公司財務狀況及儲備變動(續)

(a) 本公司財務狀況(續)

		於十二月三十一日	
		二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
權益			
股本		—	—
股本溢價		62,418	67,330
庫存股		(1,868)	—
股份獎勵計劃所持股份		(4,226)	(4,843)
其他儲備(b)		8,617	3,708
保留盈利(b)		17,621	506
權益總額		82,562	66,701
負債			
非流動負債			
應付票據		143,134	140,528
其他金融負債		153	114
		143,287	140,642
流動負債			
應付附屬公司款項		25,944	22,796
其他應付款項及預提費用		1,991	1,198
應付票據		10,446	—
以實物分派的應付股息		147,965	102,451
		186,346	126,445
負債總額		329,633	267,087
權益及負債總額		412,195	333,788



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

46 本公司財務狀況及儲備變動(續)

(b) 本公司儲備變動

	保留盈利 人民幣百萬元	其他儲備 人民幣百萬元
於二零二二年一月一日	506	3,708
年度盈利	171,971	—
現金股息	(12,950)	—
以實物分派股息	(130,156)	—
持有待分配資產的結算虧損轉至保留盈利	(11,750)	11,750
持有待分配資產的公允價值變動虧損淨額	—	(6,102)
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的 公允價值變動收益淨額	—	55
外幣折算差額	—	(794)
於二零二二年十二月三十一日	17,621	8,617
於二零二一年一月一日	2,685	(1,114)
年度盈利	112,955	—
現金股息	(12,683)	—
以實物分派股息	(102,451)	—
持有待分配資產的公允價值變動收益	—	5,380
外幣折算差額	—	(558)
於二零二一年十二月三十一日	506	3,708

47 結算日後事項

於二零二二年十二月三十一日至董事會於二零二三年三月二十二日批准該等財務報表止期間，概無發生重大結算日後事項。



48 附屬公司及受控制結構性實體

以下所列為本公司於二零二二年十二月三十一日的主要附屬公司：

名稱	成立地點及 法人實體性質	已發行／實收 資本的詳情	本集團持有的 權益比例(%)	主要業務及經營地
騰訊計算機	在中國成立， 有限責任公司	人民幣 65,000,000 元	100% (附註(a))	在中國提供增值服務及互聯網 廣告服務
騰訊科技	在中國成立， 外商獨資企業	2,000,000 美元	100%	在中國開發軟件及提供資訊 科技服務
深圳市世紀凱旋科技有限公司	在中國成立， 有限責任公司	人民幣 11,000,000 元	100% (附註(a))	在中國提供互聯網廣告服務
騰訊數碼(天津)有限公司	在中國成立， 外商獨資企業	90,000,000 美元	100%	在中國開發軟件及提供資訊 科技服務
Tencent Asset Management Limited	在英屬處女群島成立， 有限責任公司	100 美元	100%	在香港進行資產管理
騰訊科技(北京)有限公司	在中國成立， 外商獨資企業	1,000,000 美元	100%	在中國開發及銷售軟件以及 提供資訊科技服務
南京網典科技有限公司	在中國成立， 有限責任公司	人民幣 10,290,000 元	100% (附註(a))	在中國提供增值服務
北京英克必成科技有限公司	在中國成立， 有限責任公司	人民幣 1,216,500,000 元	100% (附註(a))	在中國提供增值服務
北京市掌中星天下信息技術 有限公司	在中國成立， 有限責任公司	人民幣 10,000,000 元	100% (附註(a))	在中國提供增值服務
騰訊數碼(深圳)有限公司	在中國成立， 外商獨資企業	30,000,000 美元	100%	在中國開發軟件



綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

48 附屬公司及受控制結構性實體(續)

名稱	成立地點及 法人實體性質	已發行／實收 資本的詳情	本集團持有的 權益比例(%)	主要業務及經營地
騰訊科技(上海)有限公司	在中國成立， 外商獨資企業	5,000,000美元	100%	在中國開發軟件及提供資訊 科技服務
騰訊科技(成都)有限公司	在中國成立， 外商獨資企業	220,000,000美元	100%	在中國開發軟件及提供資訊 科技服務
騰訊科技(武漢)有限公司	在中國成立， 外商獨資企業	30,000,000美元	100%	在中國開發軟件及提供資訊 科技服務
騰訊雲計算(北京)有限責任公司	在中國成立， 有限責任公司	人民幣1,042,500,000元	100% (附註(a))	在中國提供資訊系統整合服務
北京騰訊文化傳媒有限公司	在中國成立， 有限責任公司	人民幣5,000,000元	100%	在中國設計及製作廣告
Riot Games, Inc.	在美國成立， 有限責任公司	1,309美元	99.79%	在美國開發及經營網絡遊戲
China Literature Limited (閱文集團)	在開曼群島成立， 有限責任公司	101,524美元	57.43%*	在中國提供網絡文學服務
TME(附註(b))	在開曼群島成立， 有限責任公司	280,447美元	52.65%*	在中國提供網絡音樂娛樂服務
Supercell Oy	在芬蘭成立， 有限責任公司	2,500歐元	79.95%	在芬蘭開發和運營手機遊戲
深圳市騰訊文化傳媒有限公司	在中國成立， 有限責任公司	人民幣5,000,000元	100%	在中國設計及製作廣告
深圳市騰訊天遊科技有限公司	在中國成立， 有限責任公司	人民幣10,000,000元	100% (附註(a))	在中國提供增值服務

* 按發行在外股權計



48 附屬公司及受控制結構性實體(續)

附註：

- (a) 誠如附註1所述，本公司並無擁有該等結構性實體或其附屬公司權益的法定擁有權。然而，根據該等結構性實體的註冊擁有人、本公司及其其他合法擁有的附屬公司所訂立的若干合約安排，本公司及其其他合法擁有的附屬公司透過控制該等公司投票權、控制其財務及營運決策、任免其管治組織的大部分成員，以及於該管治組織會議上投大多數票，從而控制該等公司。此外，有關合約協議亦將該等公司的風險及回報轉移予本公司及／或其其他合法擁有的附屬公司。因此，彼等被呈列作為本公司的受控制結構性實體。
- (b) 於二零二零年九月，TME發行了兩批5年至10年年期本金總額為8億美元的優先票據，利率介乎1.375%至2.000%。於二零二二年十二月三十一日，其應付票據的本金金額及賬面結餘淨額分別為8億美元及7.95億美元。
- (c) 本公司董事認為，擁有非控制性權益的非全資附屬公司對本集團而言並不重大，因此，並無單獨呈列該等非全資附屬公司的財務資料概要。
- (d) 所有附屬公司均綜合入賬。母公司於附屬公司直接持有的投票權比例與其所持普通股比例並無區別。此外，母公司並無於已計入本集團附屬公司優先股中擁有任何股權。
- (e) 重大限制

於二零二二年十二月三十一日，本集團人民幣1,679.26億元的現金及現金等價物、定期存款以及受限制現金為於中國內地持有並須受當地外匯監管及其他金融及財政法規限制。該等當地外匯監管及其他金融及財政法規除管理一般活動外，還限制股息付款、股份回購及境外投資等。

- (f) 合併結構性實體的賬目

如上文附註(a)及附註35(c)所述，本公司已將本集團內並無任何法定權益的經營實體及由本公司全資附屬公司擔任普通合夥人的僱員投資計劃合併入賬。此外，由於針對附註35(b)所述實施的本集團股份獎勵計劃，本公司亦已成立一間結構性實體(「股份計劃信託」)，其詳情如下：

結構性實體	主要業務
股份計劃信託	管理及持有以本計劃合資格人士為受益人的股份獎勵計劃所獲得的本公司股份

由於本公司有權監管股份計劃信託的財務及營運政策，並可自合資格人士(透過其持續於本集團任職而獲計劃授出股份)服務中受益，故本公司董事認為合併股份計劃信託的賬目乃屬恰當。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司向股份計劃信託供款約人民幣28.82億元(二零二一年：人民幣28.27億元)以為收購本公司股份提供資金。



釋 義

於本年報內，除文義另有所指外，下列詞彙具有下列涵義：

詞彙	釋義
「二零零七年股份獎勵計劃」	本公司於採納日期I採納的股份獎勵計劃(經修訂)
「二零一三年股份獎勵計劃」	本公司於採納日期II採納的股份獎勵計劃(經不時修訂)
「二零一九年股份獎勵計劃」	本公司於採納日期III採納的股份獎勵計劃(經不時修訂)
「二零二三年股東週年大會」	本公司將於二零二三年五月十七日舉行的股東週年大會或其任何續會
「採納日期I」	二零零七年十二月十三日，即本公司採納二零零七年股份獎勵計劃的日期
「採納日期II」	二零一三年十一月十三日，即本公司採納二零一三年股份獎勵計劃的日期
「採納日期III」	二零一九年十一月二十五日，即本公司採納二零一九年股份獎勵計劃的日期
「人工智能」	人工智能
「ARPU」	每名用戶平均收入
「章程細則」	本公司於二零二二年五月十八日以特別決議案通過採納之第三次經修訂及重列組織章程細則
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「核數師」	羅兵咸永道會計師事務所，本公司的核數師
「獎勵股份」	根據股份獎勵計劃獎勵的本公司股份



詞彙

釋義

「北京英克必成」	北京英克必成科技有限公司
「北京掌中星」	北京市掌中星天下信息技術有限公司
「董事會」	本公司董事會
「中央電視台」	中國中央電視台
「企業管治守則」	上市規則附錄十四所載的企業管治守則
「閱文」	China Literature Limited 閱文集團，本公司的非全資附屬公司，一間於開曼群島註冊成立的有限責任公司，其股份於聯交所上市
「重慶騰訊信息」	重慶騰訊信息技術有限公司
「本公司」	騰訊控股有限公司，一間根據開曼群島法律組織及存續的有限責任公司，其股份於聯交所上市
「公司網站」	本公司的網站 www.tencent.com
「企業管治委員會」	本公司的企業管治委員會
「COSO 框架」	發起組織委員會發佈的內部控制整合框架
「數碼深圳」	騰訊數碼(深圳)有限公司
「數碼天津」	騰訊數碼(天津)有限公司
「日活躍賬戶數」	日活躍賬戶數



詞彙

釋義

「實物分派」	按各合資格股東於記錄日期持有的每10股股份獲發1股美团B類普通股的基準，本公司按彼等各自於本公司之持股比例向合資格股東以實物分派方式分派本集團所持有的美团股份作為特別中期股息分派
「本土市場遊戲」	就本財務及經營資料而言，本土市場遊戲是指我們於中國市場(不包括香港、中國澳門特別行政區及中國台灣)的遊戲業務
「EBITDA」	除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利
「合資格人士」	任何合資格參與各股份獎勵計劃的人士
「每股盈利」	每股盈利
「環境、社會及管治報告指引」	上市規則附錄二十七所載的環境、社會及管治報告指引
「金融科技」	金融科技
「快速消費品」	快速消費品
「後續公開售股」	後續公開售股
「英鎊」	大不列顛及北愛爾蘭聯合王國法定貨幣
「授出日期」	就任何獎勵股份而言，為授出、已授出或將授出獎勵股份的日期
「本集團」	本公司及其附屬公司
「廣州騰訊計算機」	廣州市騰訊計算機系統有限公司
「廣州騰訊科技」	廣州騰訊科技有限公司



詞彙

釋義

「貴安新區騰訊數碼」

貴安新區騰訊數碼有限公司

「海南網絡」

海南騰訊網絡信息技術有限公司

「港元」

香港法定貨幣

「香港」

中國香港特別行政區

「虎牙」

HUYA Inc.，本公司的非全資附屬公司，一間於開曼群島註冊成立的有限責任公司，其股份於紐約證券交易所上市

「內部審核部門」

本公司的內部審計監察部門

「國際會計準則」

國際會計準則

「內部控制部門」

本公司的風險管理和內部控制部門

「國際財務報告準則」

國際財務報告準則

「即時通信」

即時通信

「國際市場遊戲」

就本財務及經營資料而言，國際市場遊戲指我們在本土市場遊戲以外的遊戲業務

「投資委員會」

本公司的投資委員會

「IP」

知識產權

「首次公開售股」

首次公開售股

「IT」

信息技術

「京東集團」

京東集團股份有限公司，一間於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限責任公司，其美國存託股份於納斯達克上市，其A類普通股於聯交所上市



釋 義

詞彙

釋義

「京東集團股份」	已於二零二二年三月二十五日分派的本集團持有的京東集團股本中每股面值0.00002美元的約4.57億股A類普通股，A類普通股持有人可就京東集團股東大會上提呈的任何決議案享有每股一票的投票權
「日圓」	日本法定貨幣
「LIBOR」	倫敦銀行同業拆借利率
「上市規則」	聯交所證券上市規則
「併購」	合併及收購
「月活躍賬戶數」	月活躍賬戶數
「美团」	美团，一間於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限公司，其B類普通股於聯交所上市
「美团股份」	將根據實物分派作出分派的本集團持有的美团股本中每股面值0.00001美元的B類普通股
「未成年人」	未滿十八週歲的玩家
「標準守則」	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「納斯達克」	納斯達克全球精選市場
「提名委員會」	本公司的提名委員會
「PaaS」	平台即服務



詞彙

釋義

「個人電腦」	個人電腦
「首次公開售股後購股權計劃I」	本公司於二零零四年三月二十四日採納的首次公開售股後購股權計劃
「首次公開售股後購股權計劃II」	本公司於二零零七年五月十六日採納的首次公開售股後購股權計劃
「首次公開售股後購股權計劃III」	本公司於二零零九年五月十三日採納的首次公開售股後購股權計劃
「首次公開售股後購股權計劃IV」	本公司於二零一七年五月十七日採納的首次公開售股後購股權計劃
「中國」	中華人民共和國
「中國企業所得稅」	根據《中華人民共和國企業所得稅法》定義的中國企業所得稅
「首次公開售股前購股權計劃」	本公司於二零零一年七月二十七日採納的首次公開售股前購股權計劃
「PUBG」	PlayerUnknown's Battlegrounds
「研發」	研究及開發
「參考日期」	就一名獲選參與者而言，董事會根據二零零七年股份獎勵計劃在單一情況下最終批准向有關獲選參與者授出的本公司股份總數的日期
「薪酬委員會」	本公司的薪酬委員會
「人民幣」	中國法定貨幣
「獲選參與者」	獲董事會甄選參與各股份獎勵計劃的任何合資格人士
「證券及期貨條例」	證券及期貨條例(香港法例第571章)，經不時修訂、增補或以其他方式修改



釋 義

詞彙

釋義

「上海騰訊信息」	上海騰訊信息技術有限公司
「股份」	本公司股本中每股面值0.00002港元(或因本公司股本不時分拆、合併、重新分類或重組所產生的任何其他面值)的普通股
「股份獎勵計劃」	二零零七年股份獎勵計劃、二零一三年股份獎勵計劃及二零一九年股份獎勵計劃
「股份計劃信託」	一間管理及持有以股份獎勵計劃合資格人士為受益人的股份獎勵計劃所獲得的股份的結構性實體
「股份拆細」	於二零一四年五月十四日舉行的本公司股東週年大會上通過一項普通決議案及聯交所批准拆細股份上市及買賣後，自二零一四年五月十五日起，本公司股本中每股面值0.0001港元的現有已發行及未發行股份被拆細為五股，每股面值0.00002港元的拆細股份
「深圳騰訊信息」	深圳市騰訊信息技術有限公司
「深圳騰訊網絡」	深圳市騰訊網絡信息技術有限公司
「深圳騰訊天遊」	深圳市騰訊天遊科技有限公司
「世紀凱旋」	深圳市世紀凱旋科技有限公司
「世紀凱旋合作合約」	數碼天津與世紀凱旋於二零零四年二月二十八日訂立的合作框架合約
「世紀凱旋合作委員會」	根據世紀凱旋合作合約成立的合作委員會
「SSV及CPP」	可持續社會價值及共同富裕計劃



詞彙

釋義

「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「Supercell」	Supercell Oy，一間於芬蘭註冊成立的私人公司
「騰訊計算機合作合約」	騰訊科技與騰訊計算機於二零零四年二月二十八日訂立的合作框架合約
「騰訊計算機合作委員會」	根據騰訊計算機合作合約成立的合作委員會
「騰訊北京」	騰訊科技(北京)有限公司
「騰訊成都」	騰訊科技(成都)有限公司
「騰訊計算機」	深圳市騰訊計算機系統有限公司
「騰訊企業管理」	深圳市騰訊企業管理有限公司
「騰訊上海」	騰訊科技(上海)有限公司
「騰訊科技」	騰訊科技(深圳)有限公司
「騰訊武漢」	騰訊科技(武漢)有限公司
「TIBOR」	東京銀行同業拆借利率
「TME」	Tencent Music Entertainment Group騰訊音樂娛樂集團，本公司的非全資附屬公司，一間於開曼群島註冊成立的有限責任公司，其股份於紐約證券交易所及聯交所上市
「ToB」	針對商業客戶的產品／服務



釋 義

詞彙

釋義

「信託契約I」	本公司及受託人就委任受託人管理二零零七年股份獎勵計劃而訂立的信託契約(經不時重列、補充及修訂)
「信託契約II」	本公司及受託人就委任受託人管理二零一三年股份獎勵計劃而訂立的信託契約(經不時重列、補充及修訂)
「信託契約III」	本公司及受託人就委任受託人管理二零一九年股份獎勵計劃而訂立的信託契約(經不時重列、補充及修訂)
「受託人」	本公司委任以管理股份獎勵計劃的獨立受託人
「美國」	美利堅合眾國
「美元」	美國法定貨幣
「增值服務」	增值服務
「網典」	南京網典科技有限公司
「外商獨資企業」	騰訊科技、數碼天津、騰訊北京、深圳騰訊信息、騰訊成都、重慶騰訊信息、上海騰訊信息、騰訊上海、騰訊武漢、海南網絡、廣州騰訊科技、深圳騰訊網絡、貴安新區騰訊數碼、數碼深圳、武漢騰訊信息及廣州騰訊計算機
「武漢騰訊信息」	武漢市騰訊信息技術有限公司





網址：www.tencent.com

騰訊集團總辦事處

中國深圳市南山區海天二路33號騰訊濱海大廈

郵編：518054

電話：86-755-86013388

傳真：86-755-86013399

騰訊控股有限公司香港辦事處

香港灣仔皇后大道東1號

太古廣場三座29樓

電話：852-21795122

傳真：852-25201148

投資者關係微信官方公眾號：[Tencent_IR](#)